

# Desafios à gestão pública no contexto de crise

# OCDE e Brasil

quais problemas e soluções comuns?

A natureza da prática da **Gestão Pública** é a de “**resolver problemas**” através de programas e organizações governamentais

(Michael Barzelay, 2015)

# Quais problemas ?

## O contexto

# desglobalização ?



# Quais os desafios econômicos?

## baixo crescimento/ baixa produtividade

EUA – Crescimento PIB 1947 – 2000: 2.2%

EUA – Crescimento PIB 2001 – 2015: 0.9%

## desigualdades/elevado desemprego

A partir de 2000 rendas estáveis ou declinantes de :

81% dos americanos

97% dos italianos

70% dos britânicos

63% dos franceses

# Decréscimo do comércio internacional



# Desafios econômicos

- restrições fiscais
- envelhecimento da população
- ameaças do meio ambiente

# Reações aos problemas deixados pela globalização

# Desconfiança de partidos e políticos crise de representação



## Híbridus - 02



imagem retirada de commons.wikimedia.org



# Nacionalismo e xenofobia



...e isso significa incerteza existencial, medo do futuro, uma perpétua ansiedade e uma sensação de urgência sem fim, com a primeira geração do pós-guerra sentindo a queda do nível de bem-estar social conseguido por seus pais e, na vida pública, a perda total de confiança na capacidade dos governos cumprirem suas promessas e o dever de proteger os direitos dos cidadãos e atender aos seus interesses.

Zygmunt Bauman, 2016

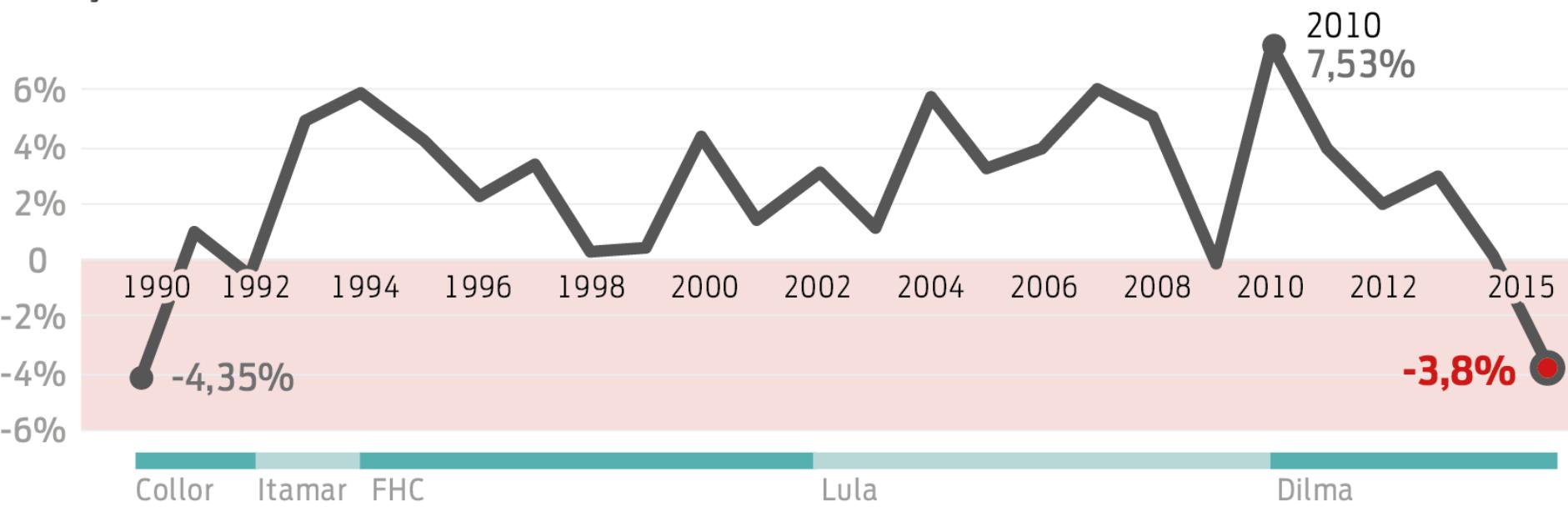




SAÚDE E  
EDUCAÇÃO  
COPA NÃO

É O BRASIL  
VINDO DA  
MÉRCIA

## Variação anual do PIB





# IDH X Indicadores globais de boa governança (WGI)

2014

Entretanto, o  
desenvolvimento  
está ligado à boa  
gestão



países	IDH 2014	Voz e acc	Est pol Viol terr	Efic gvt	Qlidd regu latória	Cum p Da Lei	Corrupção
Noruega	1	100	90	97	92	99	99
Austrália	2	94	87	92	98	96	95
Suiça	3	99	94	100	97	98	99
Dinamarca	4	97	80	96	95	100	100
Holanda	5	99	86	98	96	97	96
Brasil	75	61	45	47	50	55	44

# Quais respostas são possíveis?

Políticas Públicas e Gestão Pública

# Crise fiscal e políticas de gestão de pessoas: quatro tipos de respostas estatais observadas (Lodge e Hood 2012)

Dimensões da política	Estado direcionador	Estado vazio	Estado baseado no comunitarismo local	Estado precariamente reativo
competências	Habilidades tecnocráticas e organizacionais autônomas renovadas	Atitude favorável ao setor privado; capacidade de supervisão e contratação	Habilidades de mediação e negociação	Habilidade de realizar "trabalhos impossíveis"
retribuição	Incentivos para permanência a L.P.; vigilância sobre conflito de interesses	Sem incentivos previdenciários; salários de mercado; possibilidades de entrada e saída; pouco controle sobre conflito de interesses	A retribuição se equipara com profissionais "relacionais"	Retribuições imprevisíveis
lealdade	Profissionalismo e lealdade institucional	Lealdade instrumental e facilmente transferível	Identificação com o bem comum, em geral no âmbito de uma comunidade local	Afiliações de baixa confiança e curto prazo; eventualmente de caráter pessoal

# A busca de resultados

**Políticas públicas  
baseadas em  
evidências**



**Busca da  
informação**



REDSON & PORTAL ARARIPINA

## Centros de governo



coordenação

monitoramento

# A busca permanente da eficiência + com -



# PARCERIAS



# Serviços públicos digitais



# Governo eletrônico

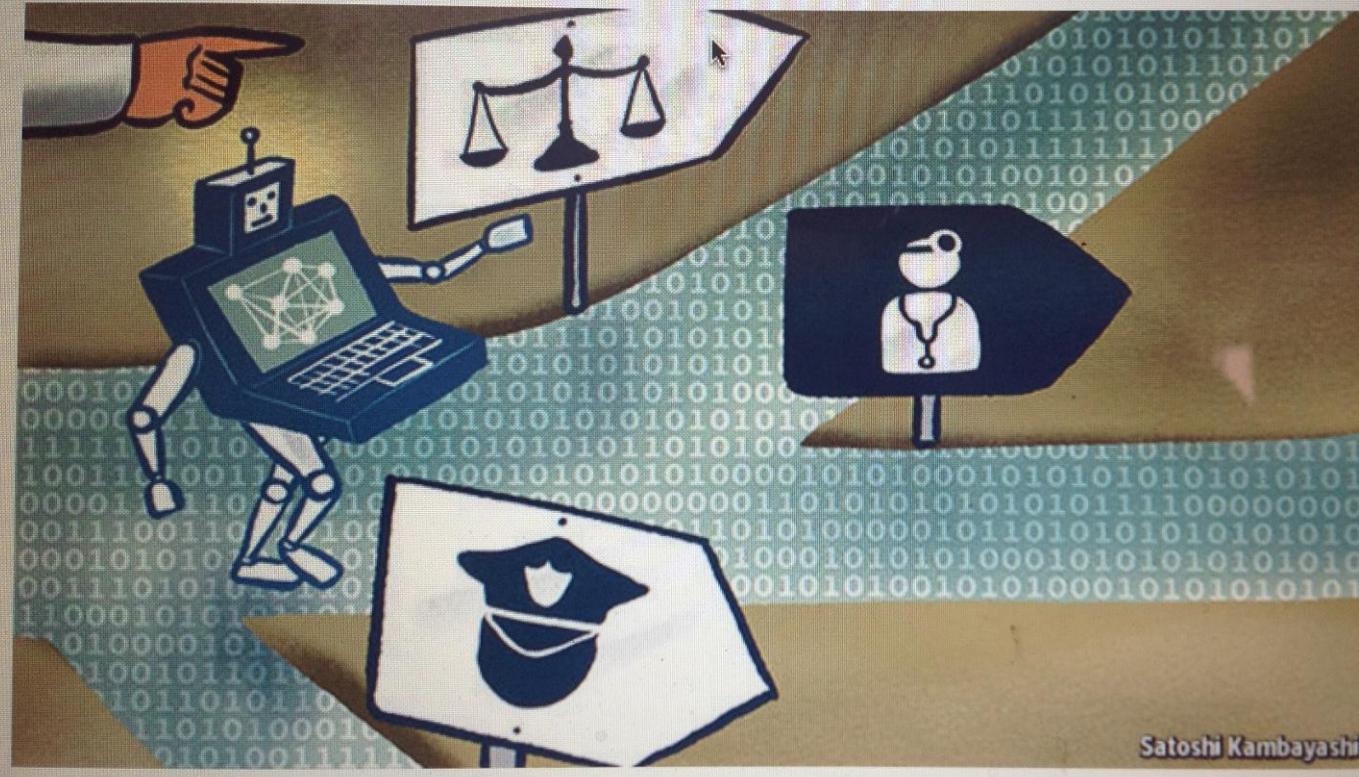
**Governments have much to gain from applying algorithms to public policy, but controversies loom**

Aug 20th 2016 | From the print edition

Timekeeper

Like 146

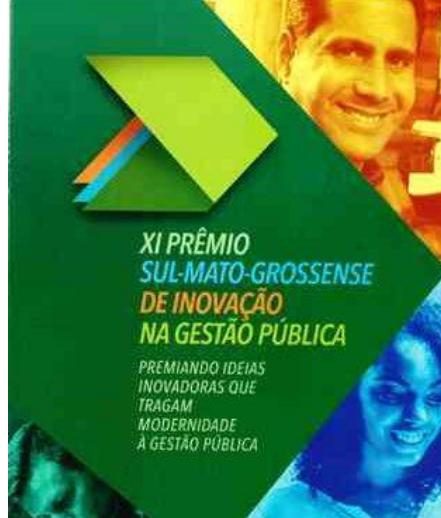
Tweet



Satoshi Kambayashi



## OBSERVATÓRIO DE INOVAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA | PR



## Inovação na Gestão Pública

Casos de sucesso em  
Governo Eletrônico



9º PRÊMIO EXCELÊNCIA  
EM GESTÃO PÚBLICA MG • 2014  
SUA IDEIA VALE OURO.



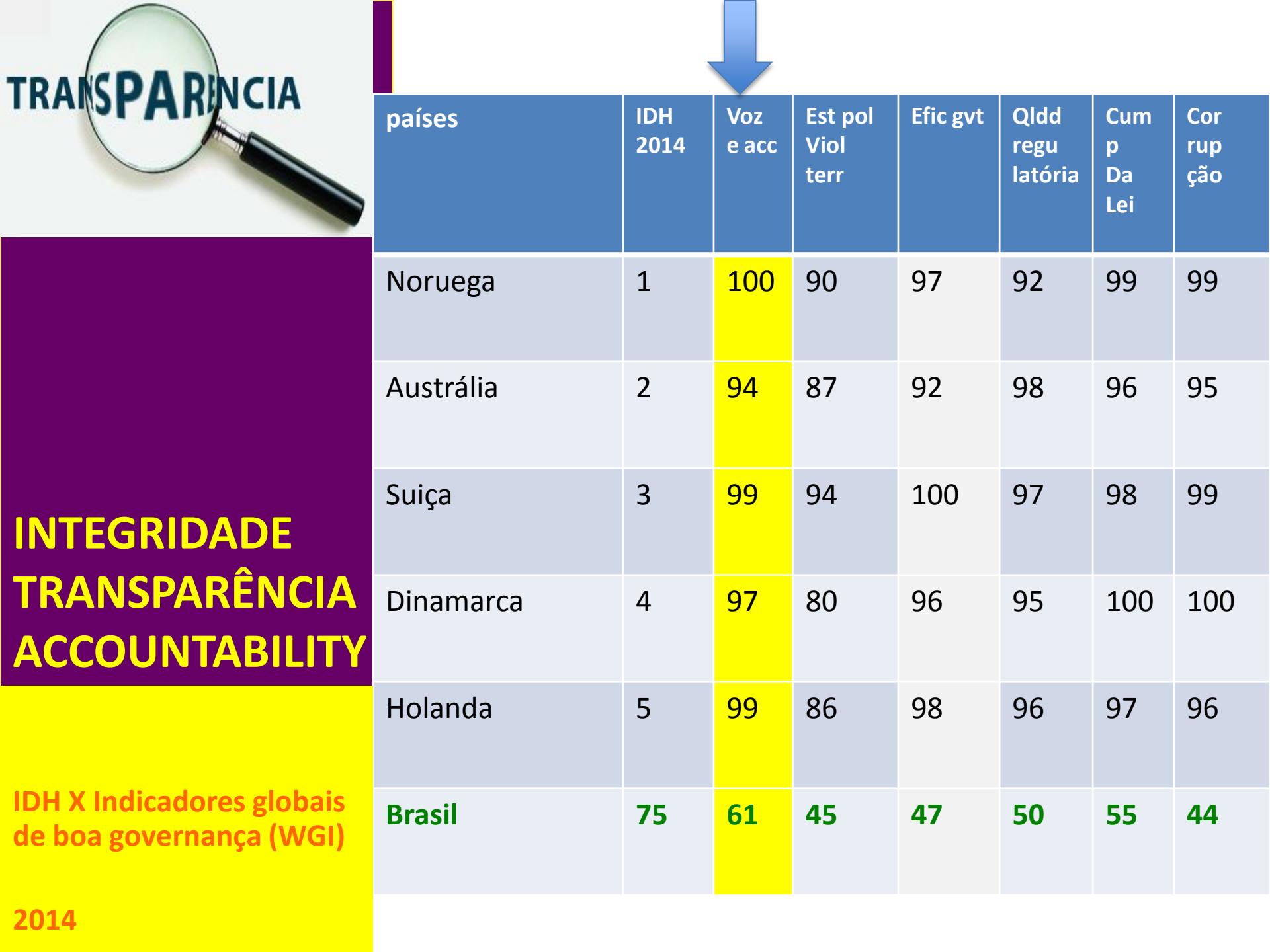
## 20º Concurso Inovação na Gestão Pública Federal



A prática da **Gestão Pública** tem por objetivo encontrar maneiras de fazer operar programas e organizações e também mudar essas maneiras quando necessário (Barzelay, 2016)

Desafios à democracia

# **BUSCA DE LEGITIMIDADE**



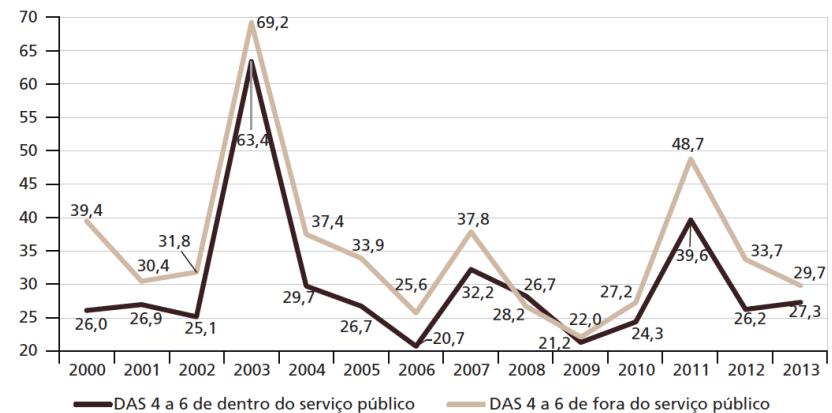
# DIRIGENTES PÚBLICOS

**Rotatividade 33 países OCDE**

Nível	Todos %	Muitos %	Poucos %	Nenhum %
1	15	24	27	34
2	9	18	15	58
3	3	9	9	79

**Rotatividade DASs 4 a 6**

Rotatividade anual do total de ocupantes de cargos DAS conforme origem administrativa (2000-2013)  
(Em %)  
7A – DAS 4 a 6



# Capacidades administrativas

- Capacidade de prestação de serviços
- Capacidade de coordenação
- Capacidade de regulação
- Capacidade analítica

Lodge e Wigrich (HSG,2014)

# Capacidades estatais e programas

## (Pires e Gomide, 2016)



Tabela 2 - Capacidades estatais e resultados observados de políticas públicas

Casos	Capacidades estatais		Resultados	
	Técnico-administrativa	Político-relacional	Produto	Inovação
MCMV	Alta (2)	Baixa (0)	Alta (1)	Baixa (0)
PRONATEC	Alta (2)	Alta (2)	Alta (1)	Alta (1)
PBF	Alta (2)	Média (1)	Alta (1)	Alta (1)
PISF	Média (1)	Alta (2)	Baixa (0)	Alta (1)
UHBM	Média (1)	Baixa (0)	Baixa (0)	Baixa (0)
PNPB	Alta (2)	Média (1)	Alta (1)	Alta (1)
PBM	Baixa (0)	Baixa (0)	Baixa (0)	Baixa (0)
RIN	Alta (2)	Alta (2)	Alta (1)	Alta (1)

# Qual o papel da governança na construção de sociedades coesas e bem estar nacional?

- A governança é mais que um insumo ao desenvolvimento econômico.
- Uma sociedade coesa é uma sociedade na qual os cidadãos tem um elevado grau de confiança em seus governos e suas administrações públicas e alto grau de engajamento de seus cidadãos