

# **BOAS PRÁTICAS DE COMPRAS PÚBLICAS ESTADUAIS**

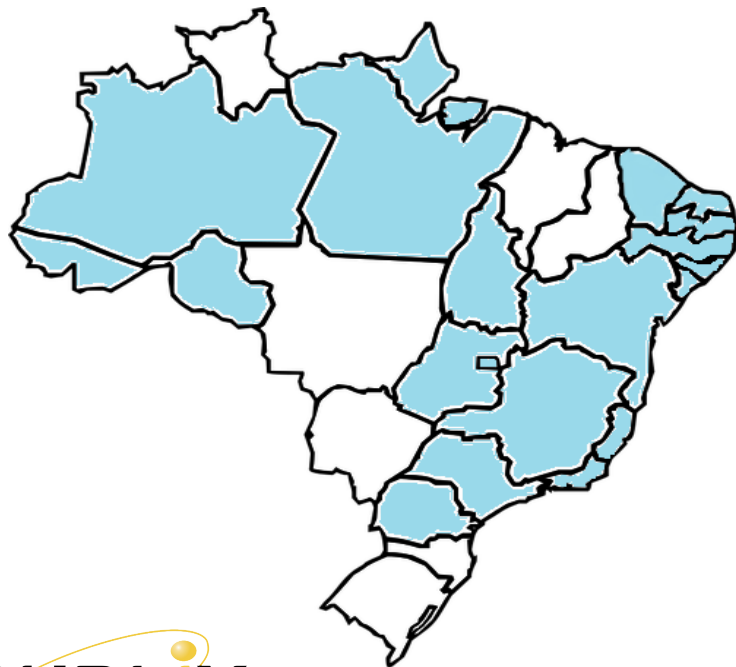
DIAGNÓSTICO E ESTRATÉGIA DE FORTALECIMENTO  
DOS MODELOS DE COMPRAS ESTADUAIS



# Objetivos

- Desenvolver a estratégia das compras estaduais a partir da atualização do diagnóstico 2015
- Disseminar as boas práticas de compras por meio de publicações, seminários e congressos

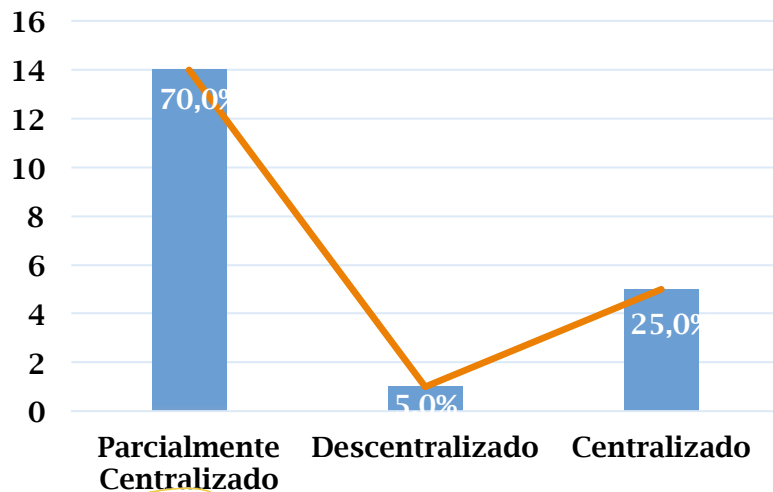
# O diagnóstico de compras 2015



- 
- 20 estados participaram do diagnóstico de 2015 representando uma evolução em relação aos 18 participantes do diagnóstico 2013
  - O livro “Boas práticas de compras públicas” teve 12 casos de 8 estados
  - Foram apresentados 12 artigos em 4 painéis do CONSAD

# Comprar de forma centralizada x descentralizada

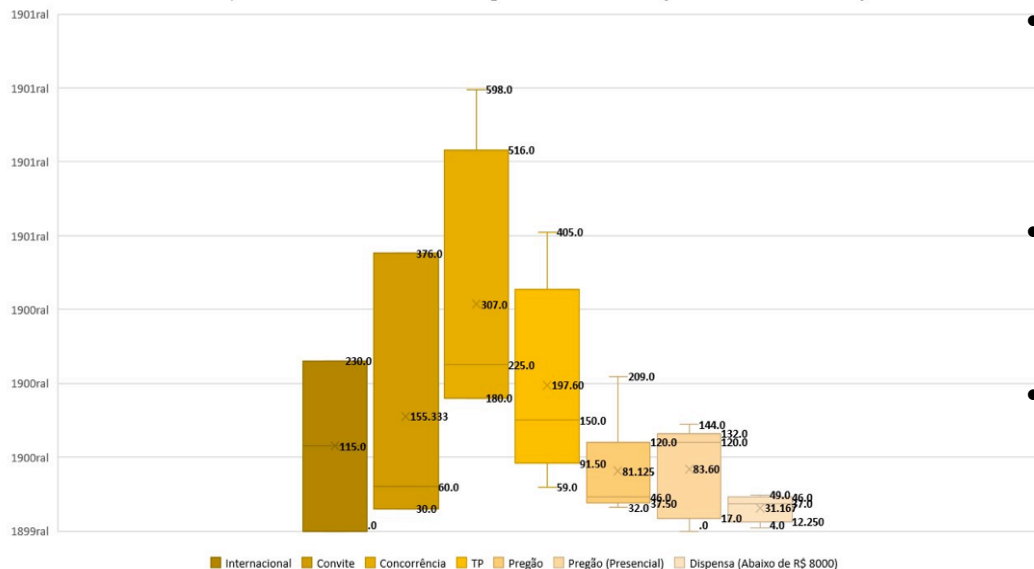
Modelo de Gestão dos Processos de Compras Públicas dos Estados Brasileiros



- A maioria dos estados adota um modelo parcialmente centralizado
- Mesmo os estados que adotam modelo centralizado existem diferenças relevantes de modelos
- **Como ajudar os estados a melhorar a maturidade do seu modelo de compras?**

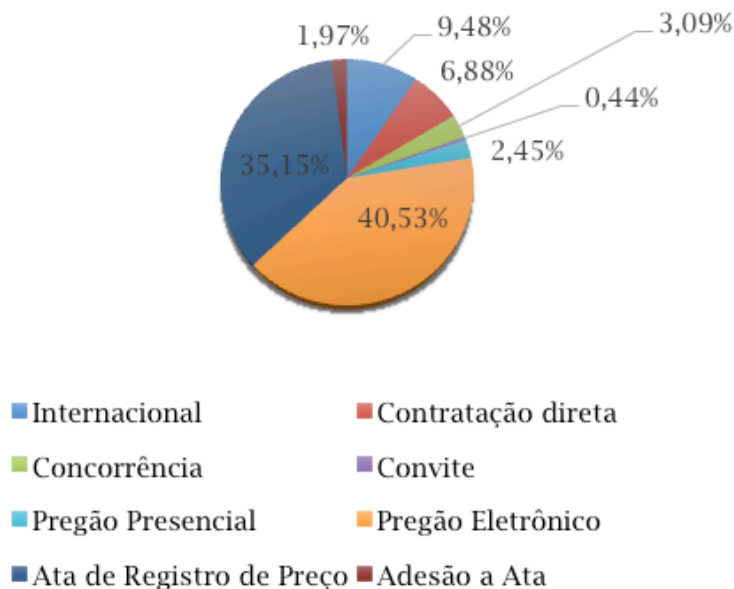
# As boas práticas e inovações nas compras

Mínimo, Máximo E Mediana Do Tempo Médio De Duração De Uma Contratação



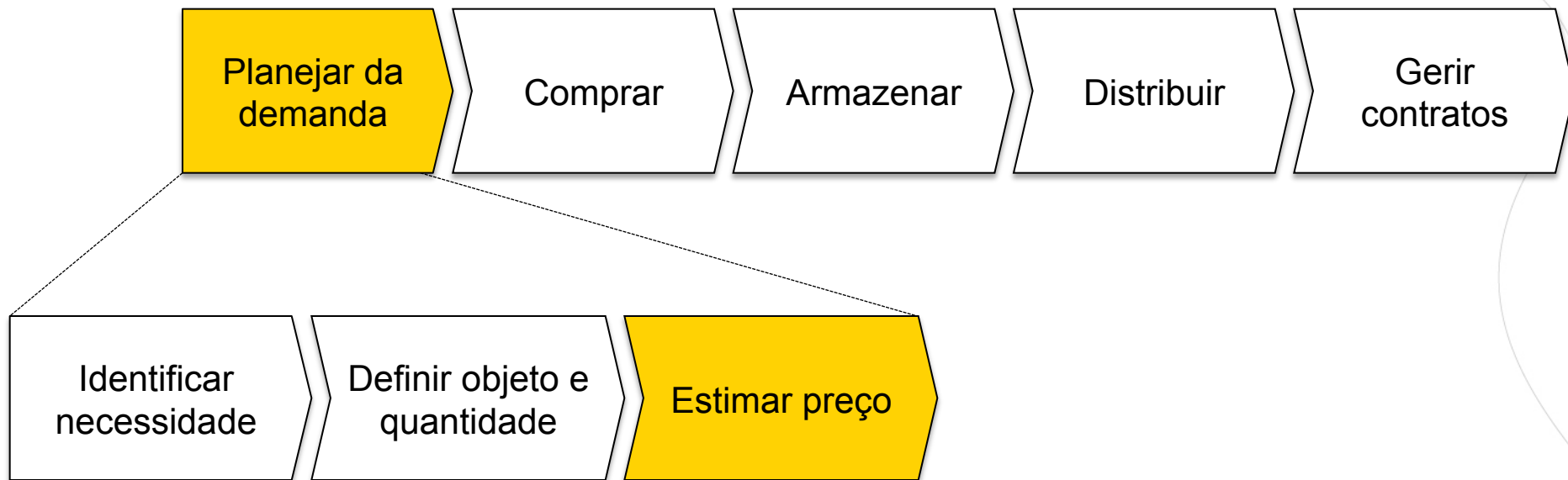
- Apesar de um contexto legal similar os estados tem grande variação no tempo médio de compras
- Existem estados que conseguem realizar um pregão eletrônico em **32 dias**
- **Como identificar as boas práticas, que levaram a esse desempenho, e compartilhá-las?**

# O pregão eletrônico e a ata de registro de preço são as principais modalidades de contratação



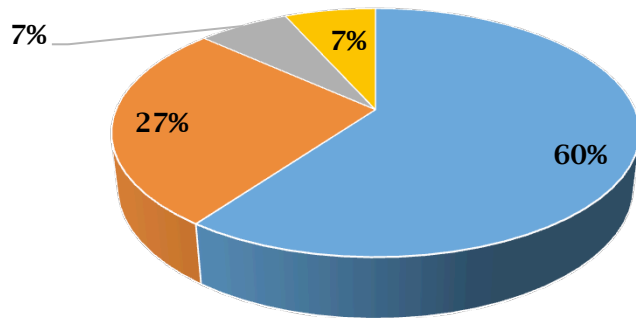
- Pregão eletrônico e Ata de Registro de Preço representam mais de **75%** das compras estaduais
- O principal objeto de compras é serviços, com 51% do valor gasto, seguido por bens com 41%

# A gestão da cadeia de suprimentos



# Qual o preço de abertura da licitação?

Modalidades De Definição Do Preço De Referência

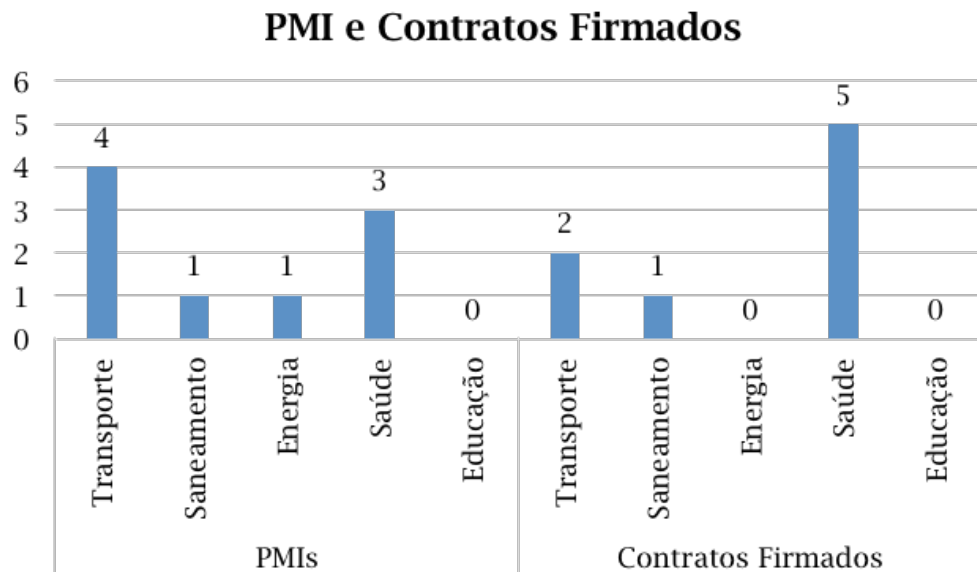


- Cotação com fornecedores
- Pesquisas em contratos similares
- Pesquisas em notas fiscais eletrônicas
- Serviço de lista de compras

- 
- Um dos principais gargalos do processo de compras envolve a definição do preço de referência
  - A maioria dos estados ainda utiliza a cotação com fornecedores como principal modalidade de pesquisa



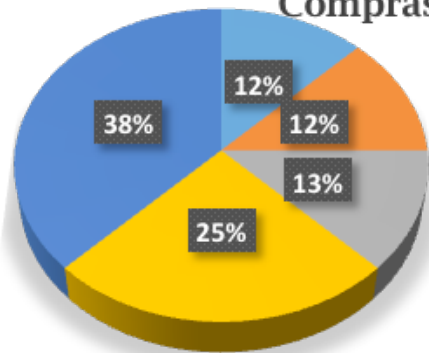
# Novos modelos de compras e as PPPs



- Novos modelos de contratação via PPPs em substituição a contratação por 8.666
- Transporte e saúde se destacam como principais objetos de PMI e de contratos firmados

# Quais os principais estudos para melhoria do modelo de compras?

Estudos Visando Otimizar o Processo de Compras dos Estados

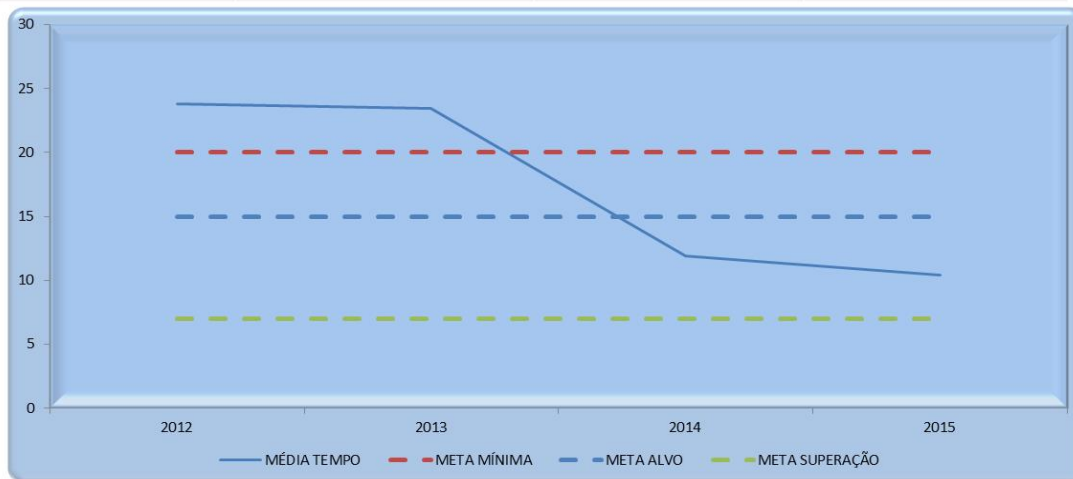


- Desenvolver processos de compras sustentáveis
- Elaborar estratégias de agregação de mais fornecedores por meio de campanhas de divulgação
- Elaborar procedimentos de aquisição de pequenos produtores (Cooperativas/ Produção Familiar)
- Fomentar a participação de micro e pequenas empresas nos pregões
- Implementar a modalidade de pregão eletrônico

- 
- Os principais estudos de melhoria estão relacionados com melhoria do pregão eletrônico com 38% dos respondentes e fomento com MPEs com 25%

# Como reduzir o tempo e melhorar a qualidade da estima de preços?

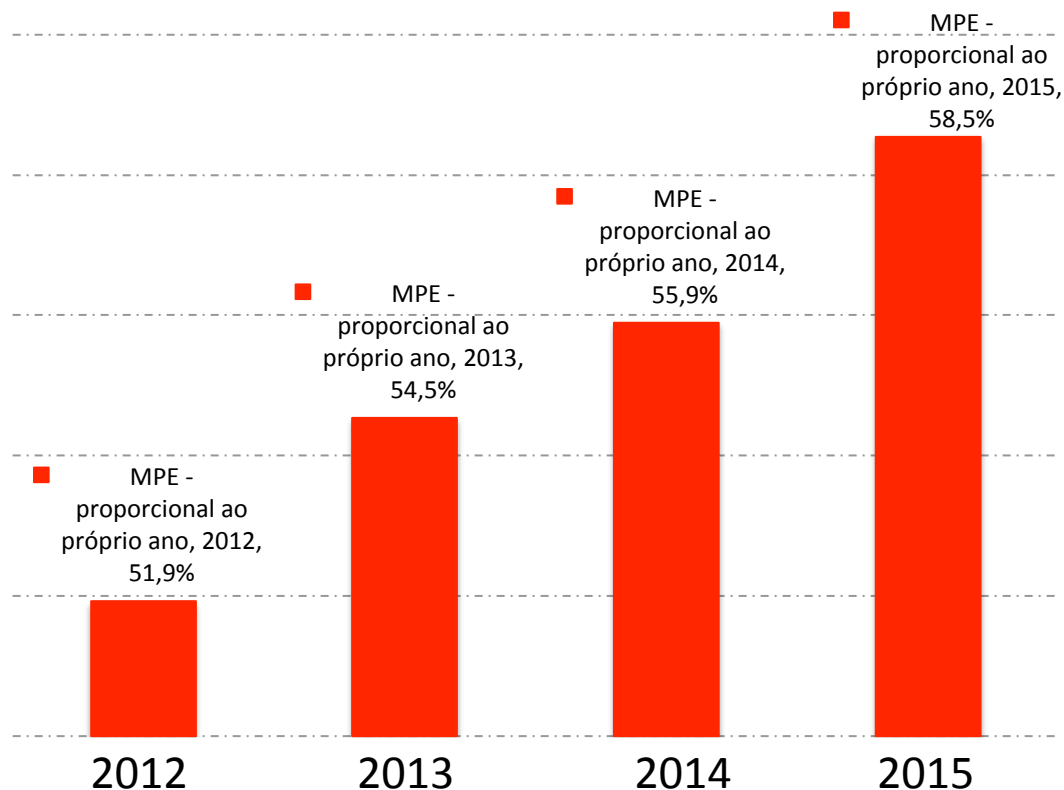
2012	2013	2014	2015
24	23	12	10



\* Dias corridos

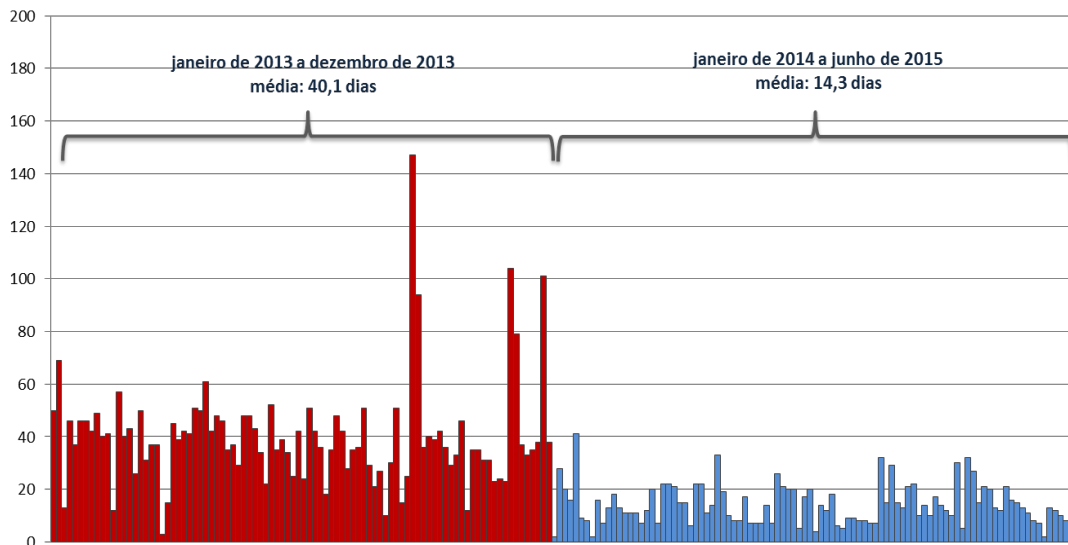
- O Estado do Amazonas utiliza a NF-e integrada ao processo de compraspúblicas
- A NF-e é utilizada como instrumento de pesquisa, comparação e análise de preços
- **Redução do tempo médio de pesquisa de preço 24 para 10 dias**

# Compras públicas como política de desenvolvimento econômico



- O Estado de Minas Gerais incentiva a participação de MPEs nas licitações
- Mais de 50% dos processos foram vencidos por MPEs
- **Aumento superior a 12% entre 2014 e 2015**

# Reduzindo o tempo médio e o custo das compras

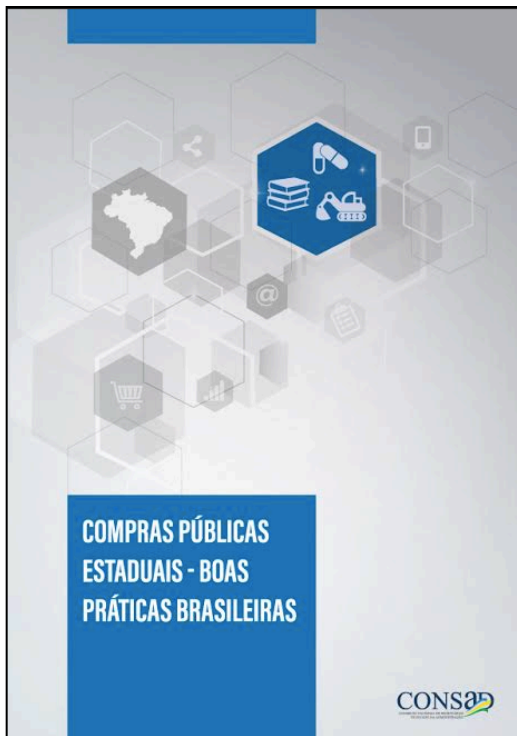


- O Estado de São Paulo conseguiu reduzir de 40 para 12 dias a etapa preparatória da licitação com a Bolsa Eletrônica de Compras – BEC
- Desde 2000 já foram negociados na BEC mais de 3,5 milhões de itens com valor de R\$57 bilhões e economia superior a R\$ 20 bilhões

# Principais conclusões

- Os estados apresentam diferentes graus de maturidade em compras e que geram diferentes modelos e resultados
- O contexto legal, apesar de algumas pequenas diferenças estaduais, não explica sozinho os problemas de compras e as eventuais mudanças da Lei 8.666 não resolverão os problemas
- A melhoria do modelo de compras deve envolver uma visão de toda a gestão da cadeia de suprimentos e não apenas da etapa de licitação

# Mais informações sobre o diagnóstico de compras 2015



**Faça download gratuito do E-Book em:**  
[www.consad.org.br](http://www.consad.org.br)



# Contatos

**Ana Lúcia Dezolt**

**BID**

(61) 3317-4256

[anap@iadb.org](mailto:anap@iadb.org)

**Gilberto Porto**

**Instituto Publix**

[gilberto.porto@institutopublix.com.br](mailto:gilberto.porto@institutopublix.com.br)

(61) 3262-8250 / (61) 98401-8579





**OBRIGADO**

