

BOAS PRÁTICAS DE COMPRAS PÚBLICAS ESTADUAIS

DIAGNÓSTICO E ESTRATÉGIA DE FORTALECIMENTO
DOS MODELOS DE COMPRAS ESTADUAIS



Objetivos

- Desenvolver a estratégia das compras estaduais a partir da atualização do diagnóstico 2015
- Disseminar as boas práticas de compras por meio de publicações, seminários e congressos

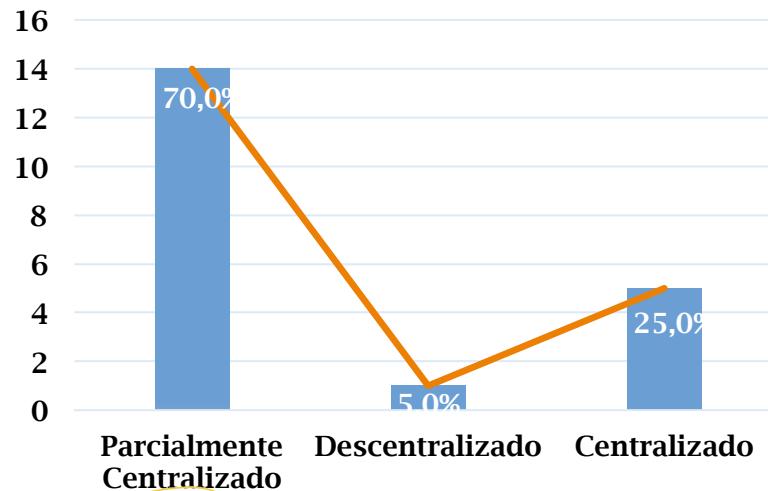
O diagnóstico de compras 2015



- 20 estados participaram do diagnóstico de 2015 representando uma evolução em relação aos 18 participantes do diagnóstico 2013
- O livro “Boas práticas de compras públicas” teve 12 casos de 8 estados
- Foram apresentados 12 artigos em 4 painéis do CONSAD

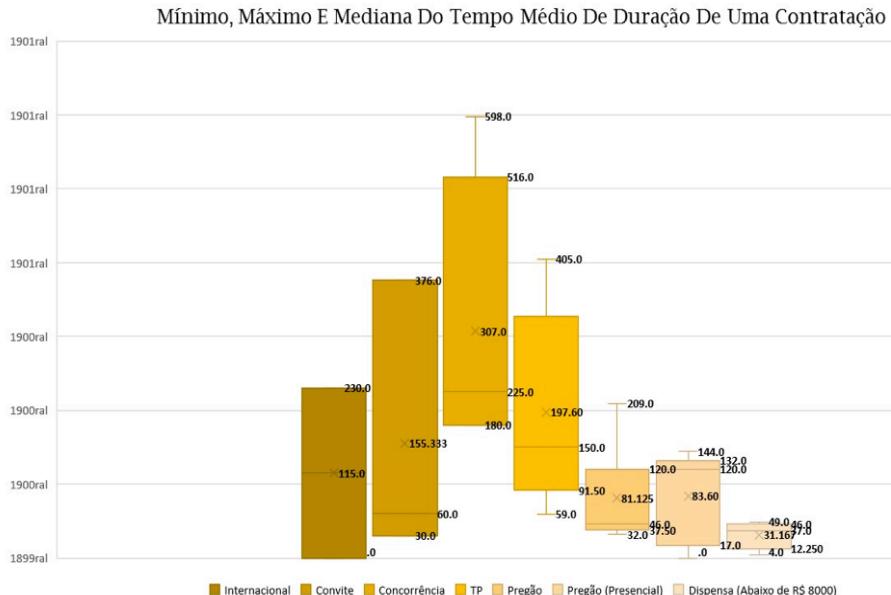
Comprar de forma centralizada x descentralizada

Modelo de Gestão dos Processos de Compras Públicas dos Estados Brasileiros



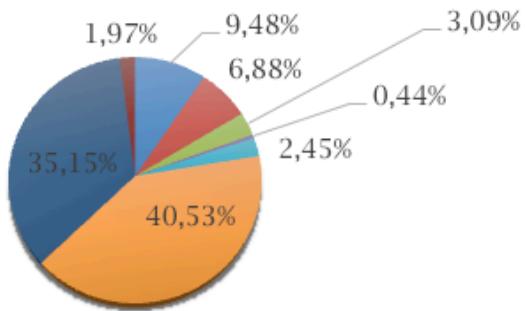
- A maioria dos estados adota um modelo parcialmente centralizado
- Mesmo os estados que adotam modelo centralizado existem diferenças relevantes de modelos
- **Como ajudar os estados a melhorar a maturidade do seu modelo de compras?**

As boas práticas e inovações nas compras



- Apesar de um contexto legal similar os estados tem grande variação no tempo médio de compras
- Existem estados que conseguem realizar um pregão eletrônico em **32 dias**
- **Como identificar as boas práticas, que levaram a esse desempenho, e compartilhá-las?**

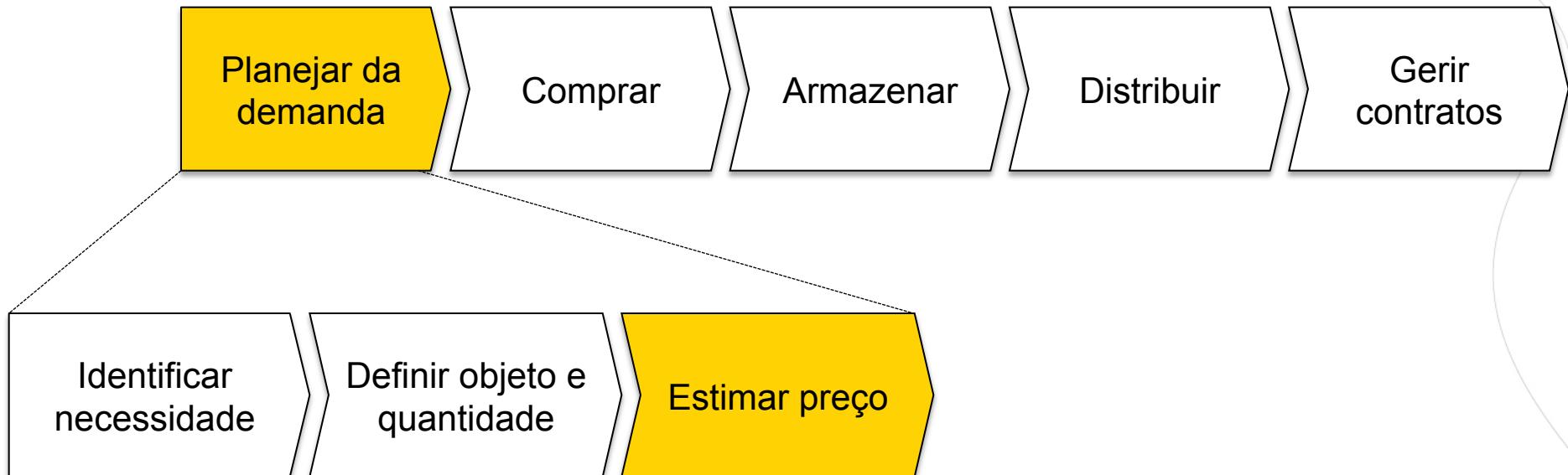
O pregão eletrônico e a ata de registro de preço são as principais modalidades de contratação



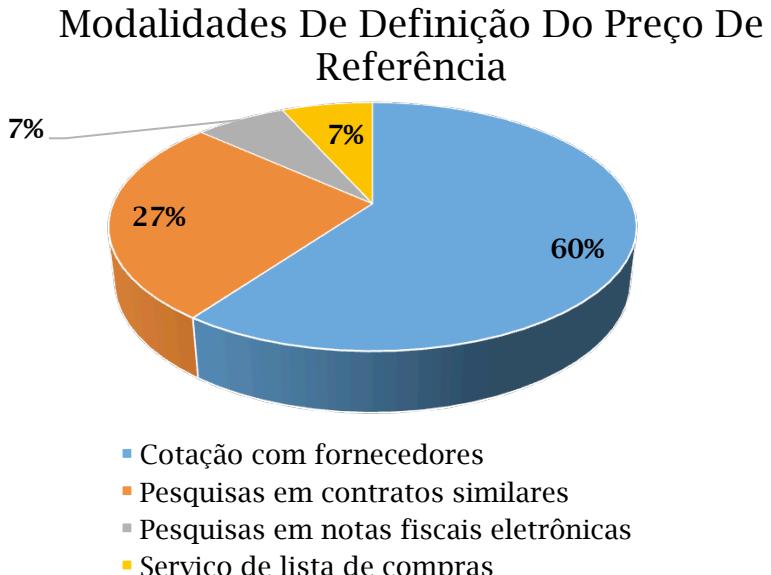
- Internacional
- Concorrência
- Pregão Presencial
- Ata de Registro de Preço
- Contratação direta
- Convite
- Pregão Eletrônico
- Adesão a Ata

- Pregão eletrônico e Ata de Registro de Preço representam mais de **75%** das compras estaduais
- O principal objeto de compras é serviços, com 51% do valor gasto, seguido por bens com 41%

A gestão da cadeia de suprimentos

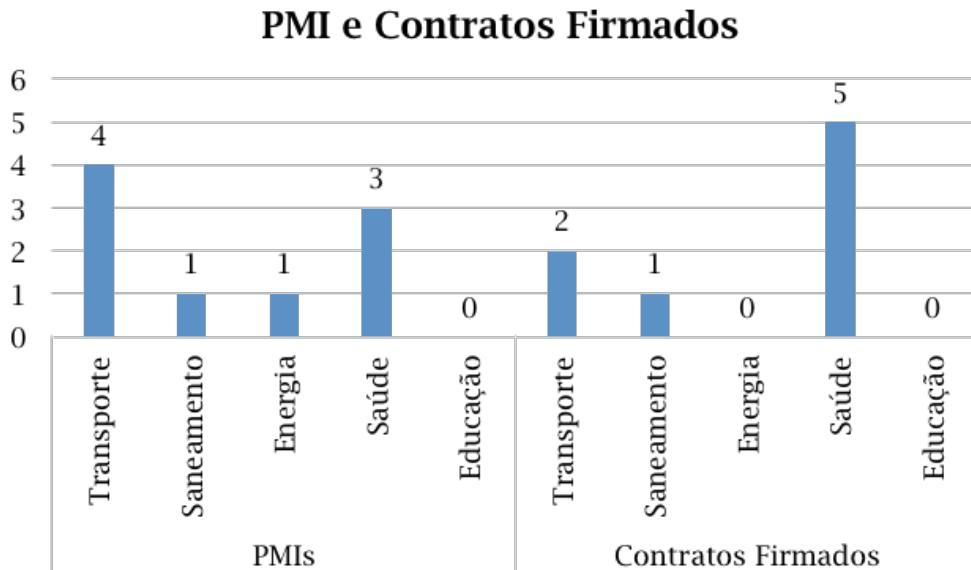


Qual o preço de abertura da licitação?



-
- Um dos principais gargalos do processo de compras envolve a definição do preço de referência
 - A maioria dos estados ainda utiliza a cotação com fornecedores como principal modalidade de pesquisa

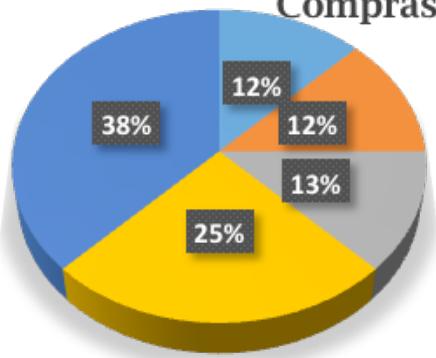
Novos modelos de compras e as PPPs



- Novos modelos de contratação via PPPs em substituição a contratação por 8.666
- Transporte e saúde se destacam como principais objetos de PMI e de contratos firmados

Quais os principais estudos para melhoria do modelo de compras?

Estudos Visando Otimizar o Processo de Compras dos Estados



- Desenvolver processos de compras sustentáveis
- Elaborar estratégias de agregação de mais fornecedores por meio de campanhas de divulgação
- Elaborar procedimentos de aquisição de pequenos produtores (Cooperativas/ Pudúção Familiar)
- Fomentar a participação de micro e pequenas empresas nos pregões
- Implementar da modalidade de pregão eletrônico

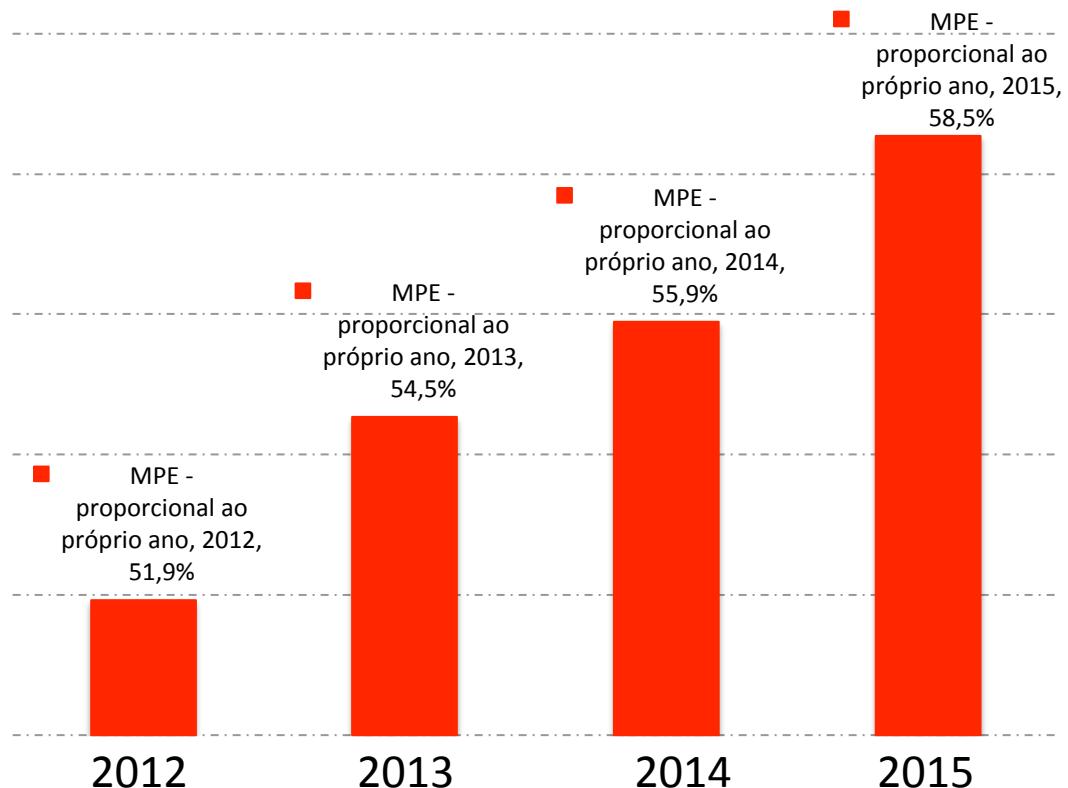
- Os principais estudos de melhoria estão relacionados com melhoria do pregão eletrônico com 38% dos respondentes e fomento com MPEs com 25%

Como reduzir o tempo e melhorar a qualidade da estima de preços?



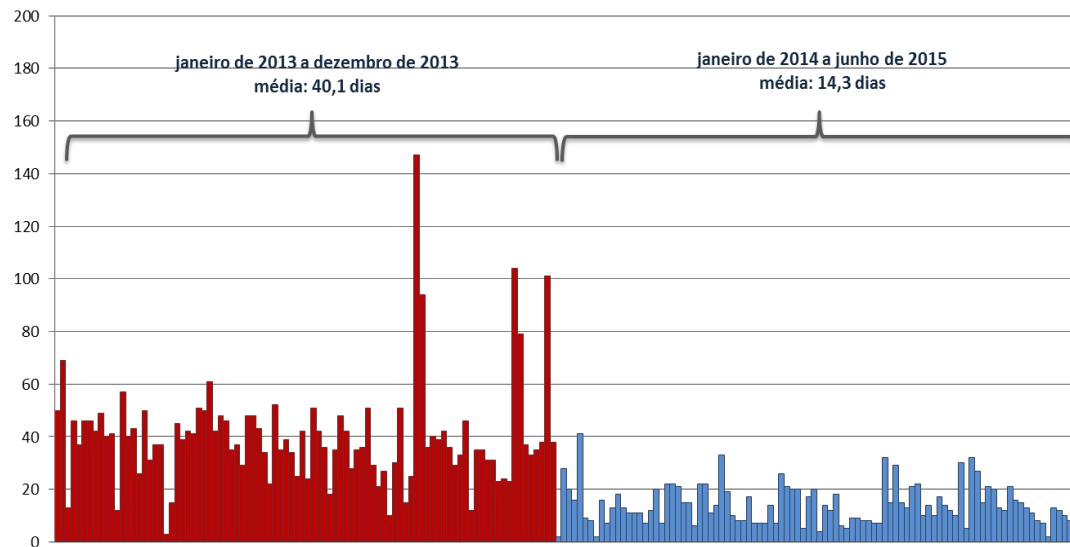
- O Estado do Amazonas utiliza a NF-e integrada ao processo de compraspúblicas
- A NF-e é utilizada como instrumento de pesquisa, comparação e análise de preços
- **Redução do tempo médio de pesquisa de preço 24 para 10 dias**

Compras públicas como política de desenvolvimento econômico



- O Estado de Minas Gerais incentiva a participação de MPEs nas licitações
- Mais de 50% dos processos foram vencidos por MPEs
- **Aumento superior a 12% entre 2014 e 2015**

Reduzindo o tempo médio e o custo das compras



- O Estado de São Paulo conseguiu reduzir de 40 para 12 dias a etapa preparatória da licitação com a Bolsa Eletrônica de Compras – BEC
- Desde 2000 já foram negociados na BEC mais de 3,5 milhões de itens com valor de R\$57 bilhões e economia superior a R\$ 20 bilhões

Principais conclusões

- Os estados apresentam diferentes graus de maturidade em compras e que geram diferentes modelos e resultados
- O contexto legal, apesar de algumas pequenas diferenças estaduais, não explica sozinho os problemas de compras e as eventuais mudanças da Lei 8.666 não resolverão os problemas
- A melhoria do modelo de compras deve envolver uma visão de toda a gestão da cadeia de suprimentos e não apenas da etapa de licitação

Mais informações sobre o diagnóstico de compras 2015



Faça download gratuito do E-Book em:
www.consad.org.br



Contatos

Ana Lúcia Dezolt

BID

(61) 3317-4256

anap@iadb.org

Gilberto Porto

Instituto Publix

gilberto.porto@institutopublix.com.br

(61) 3262-8250 / (61) 98401-8579



OBRIGADO

