

100º FÓRUM CONSAD

Realização



Apoio



Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração
Seminário Internacional de Compras Públicas Estaduais
25 e 26 de fevereiro de 2016 - Manaus/AM

TEMA: COMPRAS PÚBLICAS NA TRAJETÓRIA DA QUALIDADE DO GASTO

QUALIDADE DO GASTO: PROPOSTA DE CONCEITO

“Capacidade de planejar e utilizar recursos, nas dimensões quantitativas e qualitativas, ao custo ótimo, em processos efetivos, impactantes e que garantam o alcance dos resultados almejados, traduzidos em externalidades positivas ao ambiente.”

QUALIDADE E PRODUTIVIDADE DO GASTO

EFICIÊNCIA

Capacidade de se utilizar recursos públicos pelos melhores meios

ECONOMICIDADE

Capacidade de se utilizar recursos públicos pelos menores custos

EFICÁCIA

Garantia do alcance dos resultados pretendidos

EFETIVIDADE

Produção dos maiores impactos possíveis na realidade social

1

Quais objetivos orientam a administração?

2

Quais políticas públicas nos conduziram aos objetivos?

3

Há evidências da eficácia dos programas?

4

Há garantias da necessidade da despesa?



Questões chave

→ O custo das aquisições está satisfatório? Somos indutores do mercado?

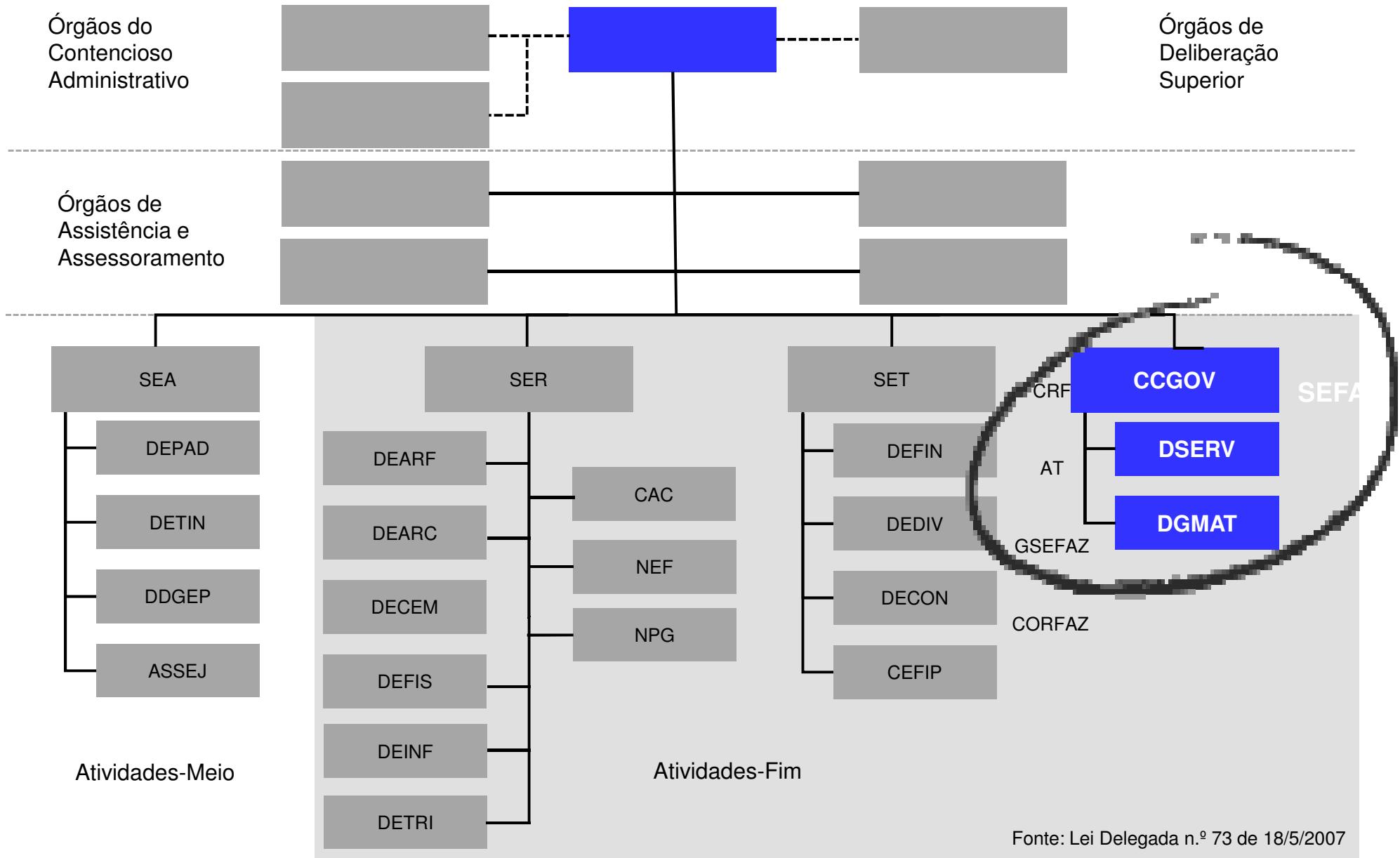
→ Há rationalidade na gestão dos estoques e nos contratos de serviços?

→ As compras estão sendo planejadas?

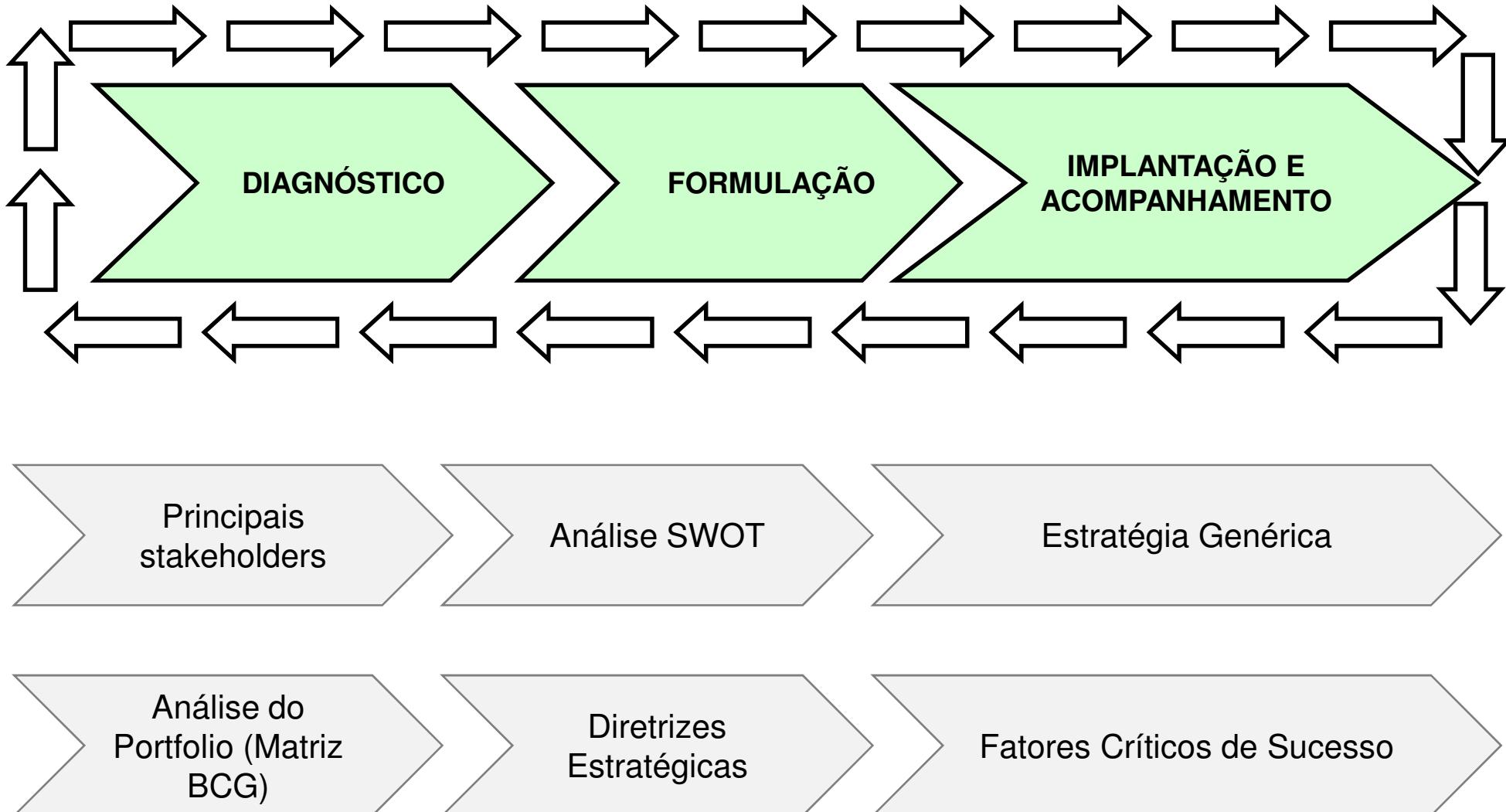
→ Há compatibilidade da despesa com o orçamento disponível?

→ Há margem para novas contratações?

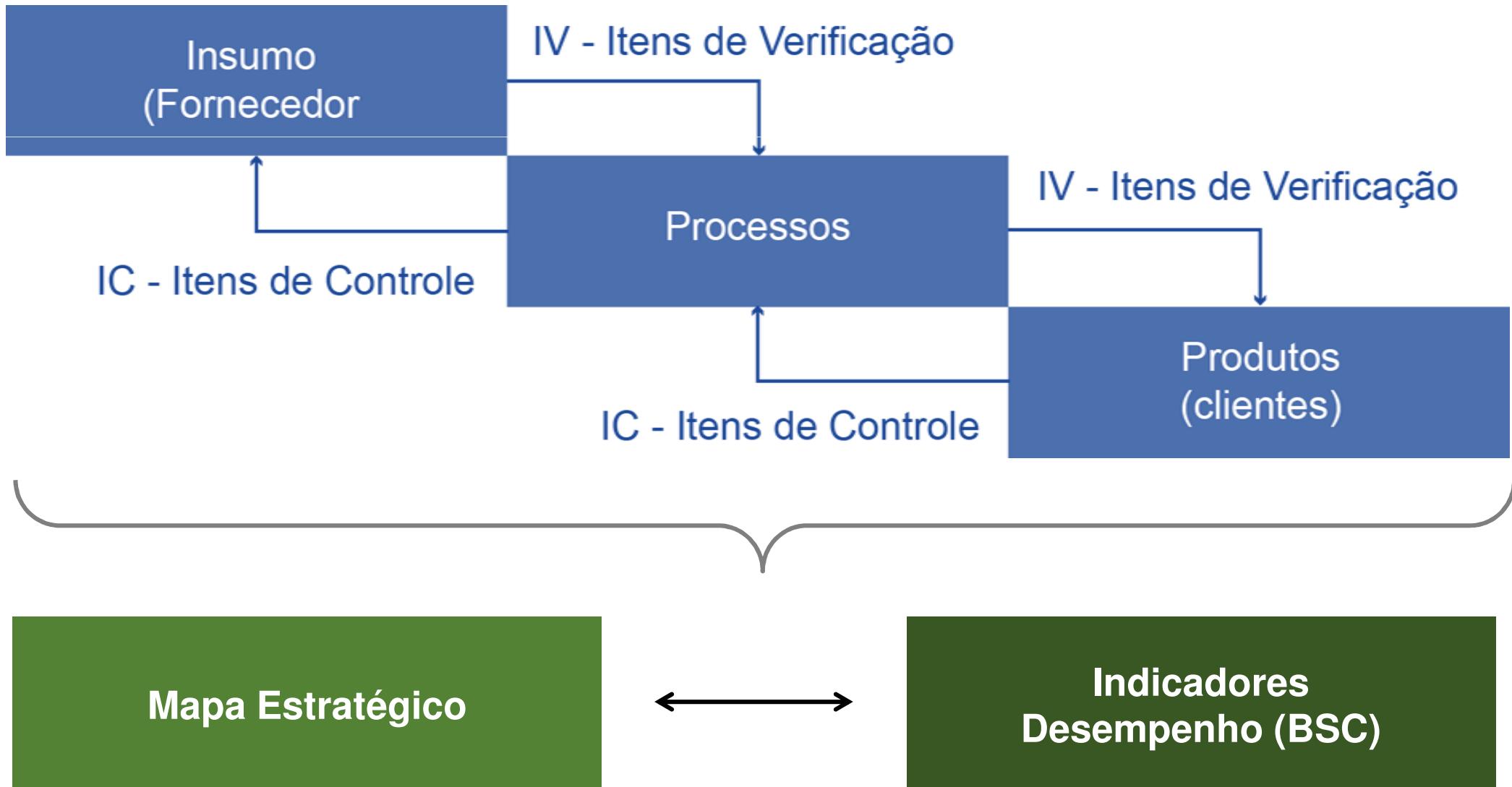
- 1 **Monitoramento da execução dos programas**
- 2 **Monitoramento da execução orçamentária**
- 3 **Gestão estratégica de suprimentos e Planejamento de Compras**
- 4 **Avaliação de fornecedores e nível de serviços**
- 5 **Estímulo às compras competitivas, sobretudo eletrônicas**
- 6 **Integração dos processos**



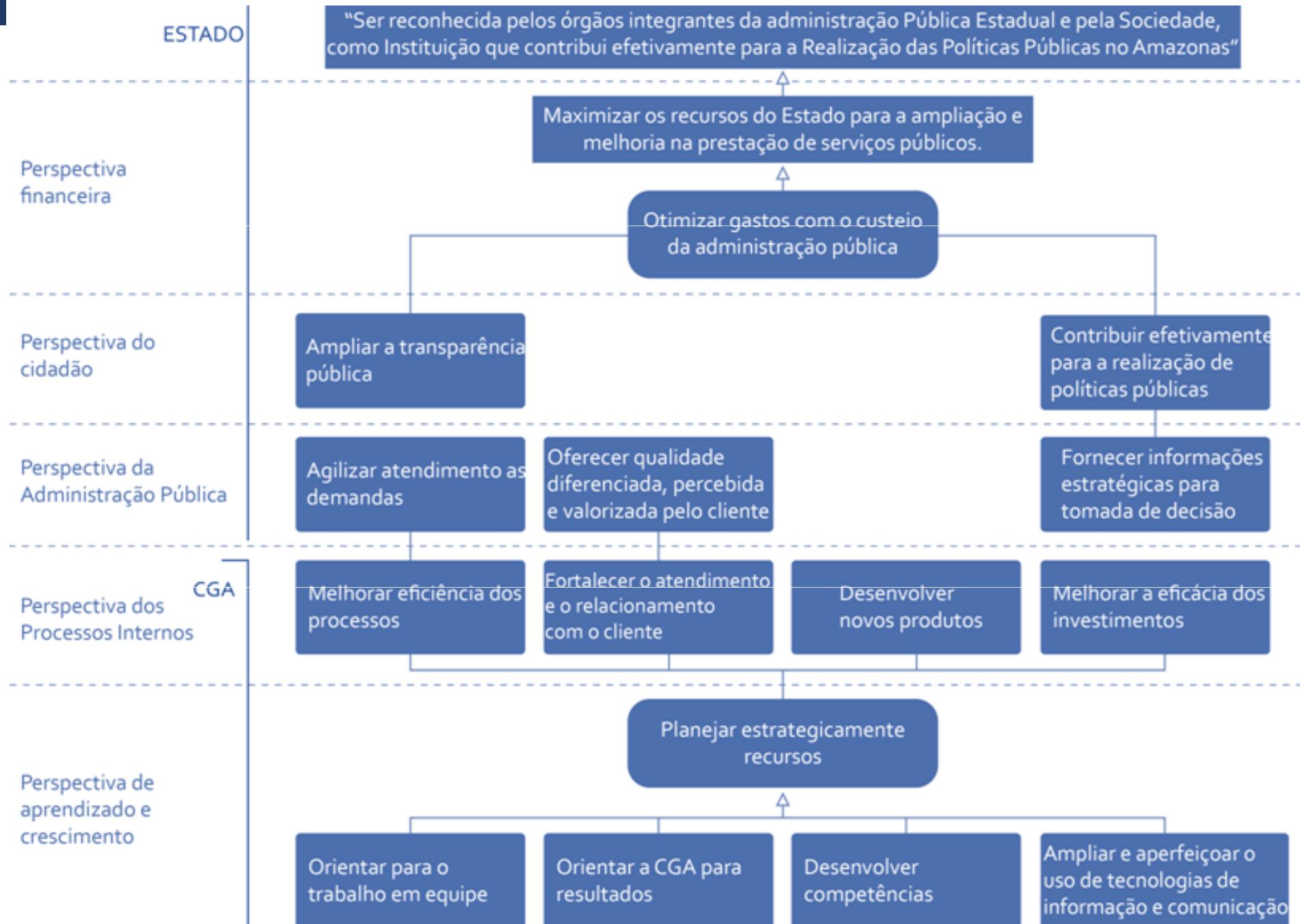
FORMULAÇÃO PLANO TÁTICO CCGOV







MAPA ESTRATÉGICO: CCGOV



SEFAZ
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO AMAZONAS

E-COMPRAS
PORTAL DE COMPRAS DO ESTADO DO AMAZONAS

Institucional Fornecedores Legislação Catálogo Virtual Banco de Preço Licitações Registro de Preço Relatórios Fale Conosco

Manaus, quarta-feira, 24 de fevereiro de 2016

Monitoramento dos Resultados de Licitações e Contratos

Painéis de Controle

PAINÉIS DE LICITAÇÕES

PAINÉIS DE PAGAMENTOS

Monitoramento de contratos

VISÃO GERENCIAL POR ÓRGÃO

VISÃO GERENCIAL POR ITEM DE DESPESA

Indicadores estratégicos de desempenho

PERSPECTIVAS FINANCEIRAS

PERSPECTIVAS DO CLIENTE

PERSPECTIVAS DOS PROCESSOS INTERNOS

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Serviços

Fornecedores

Órgãos

Manuais e Orientações

Pré-cadastro

Atualização do Pré-cadastro

Situação cadastral

Certidões negativas

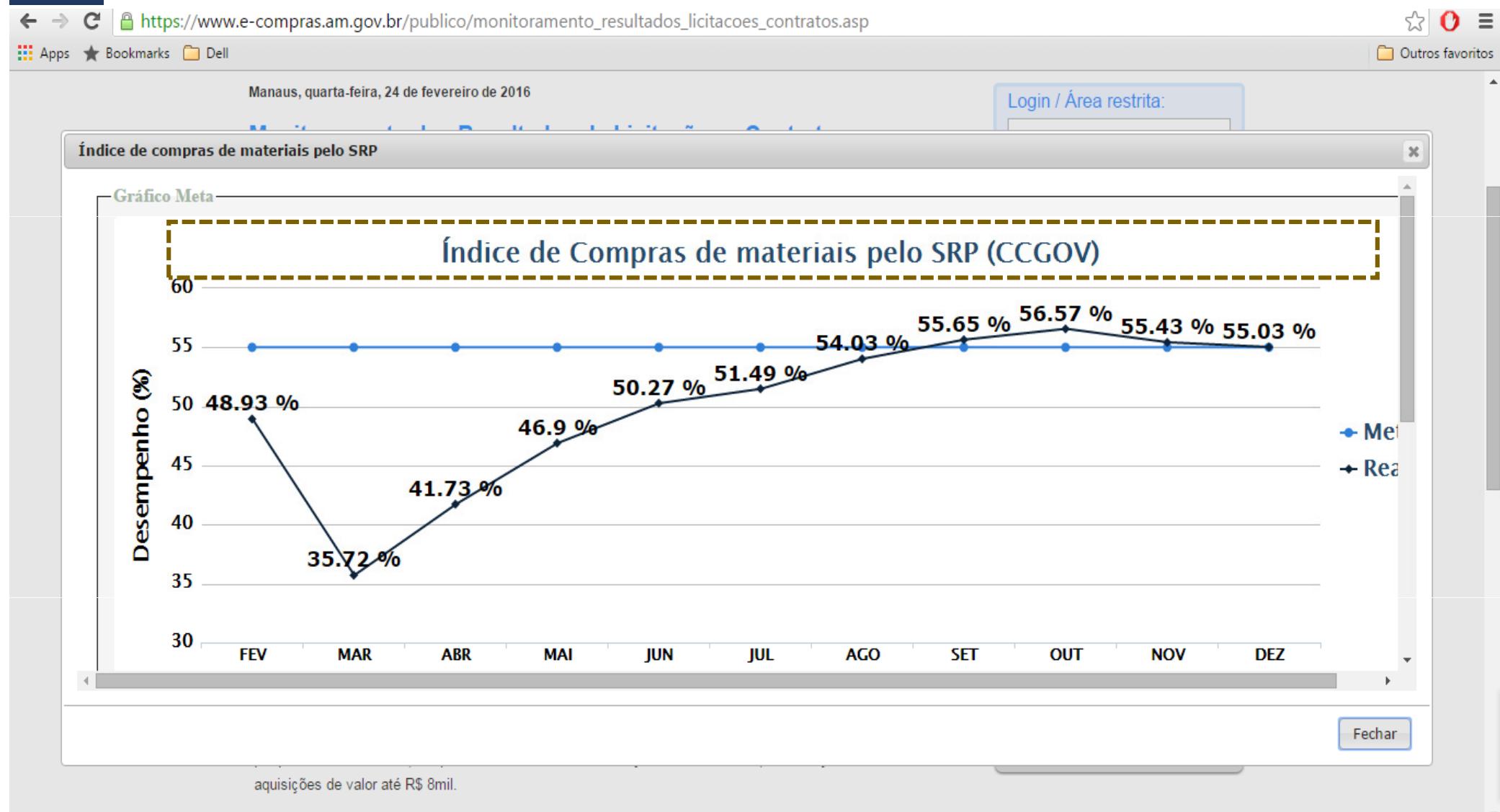
Fornecedores penalizados

Inscrição de propostas

Licitações do dia

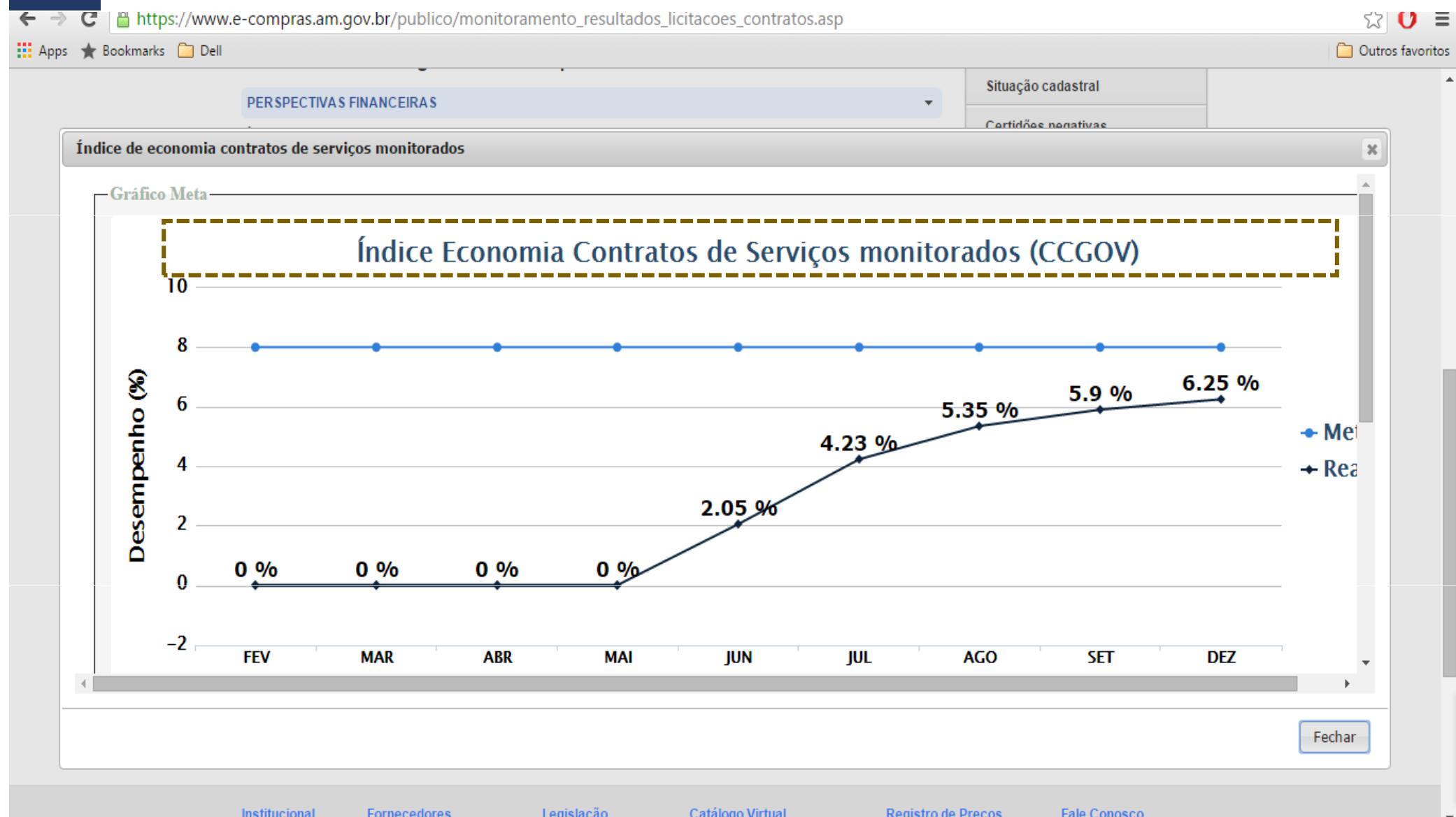
FAQ

Monitoramento *on line*, em ambiente web e totalmente transparente

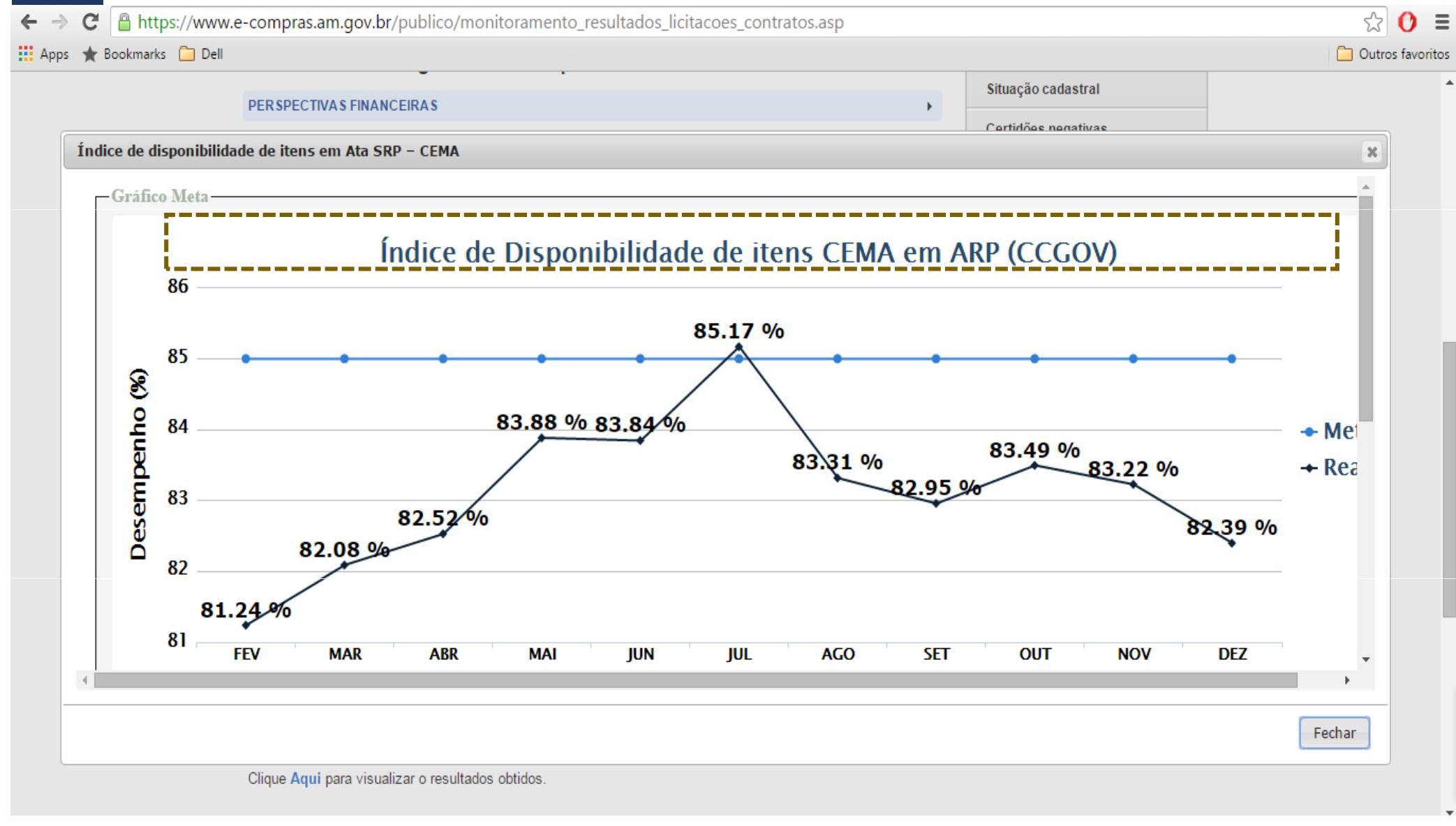


3 (três) indicadores da perspectiva financeira

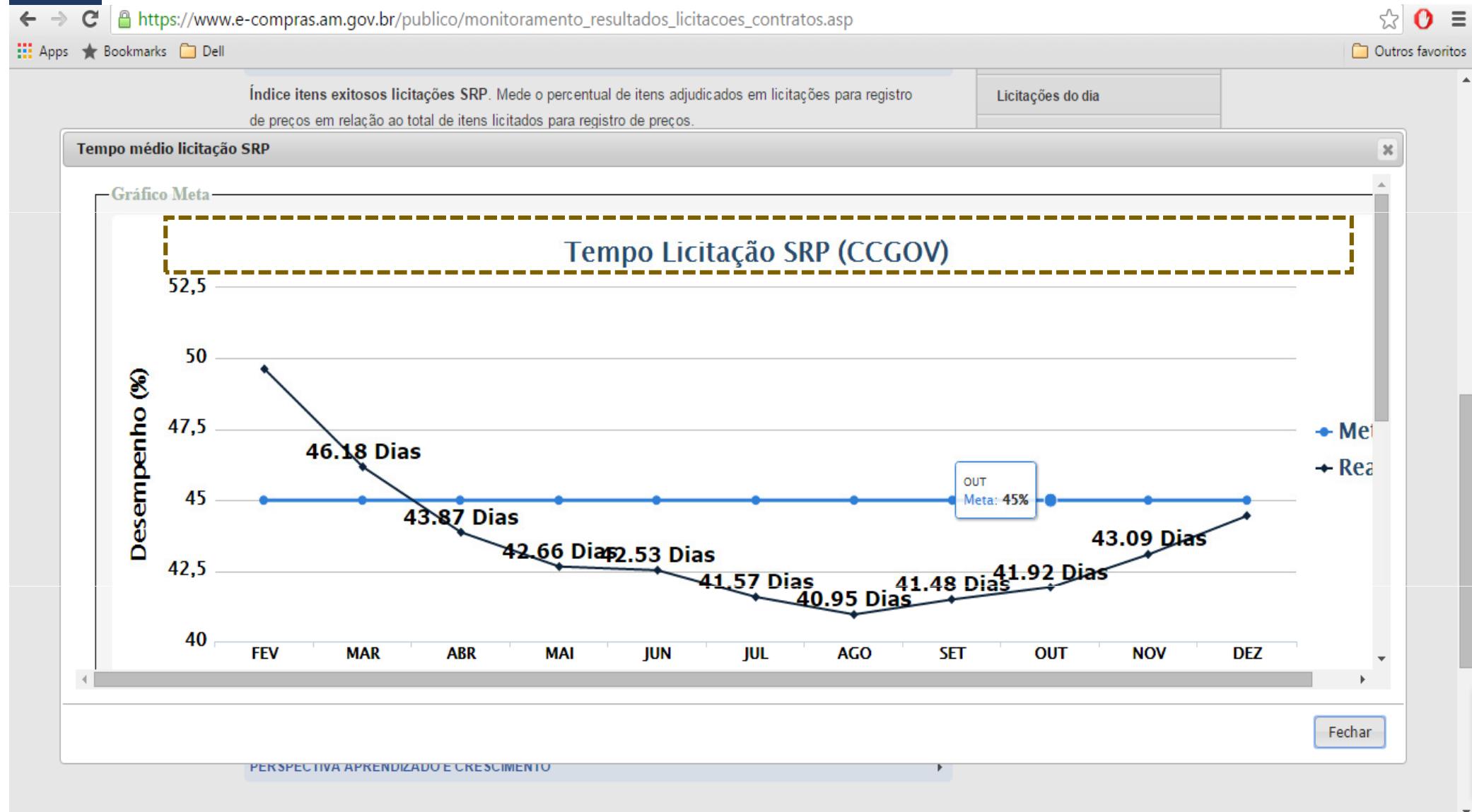
EXEMPLO 2: PERSPECTIVA FINANCEIRA



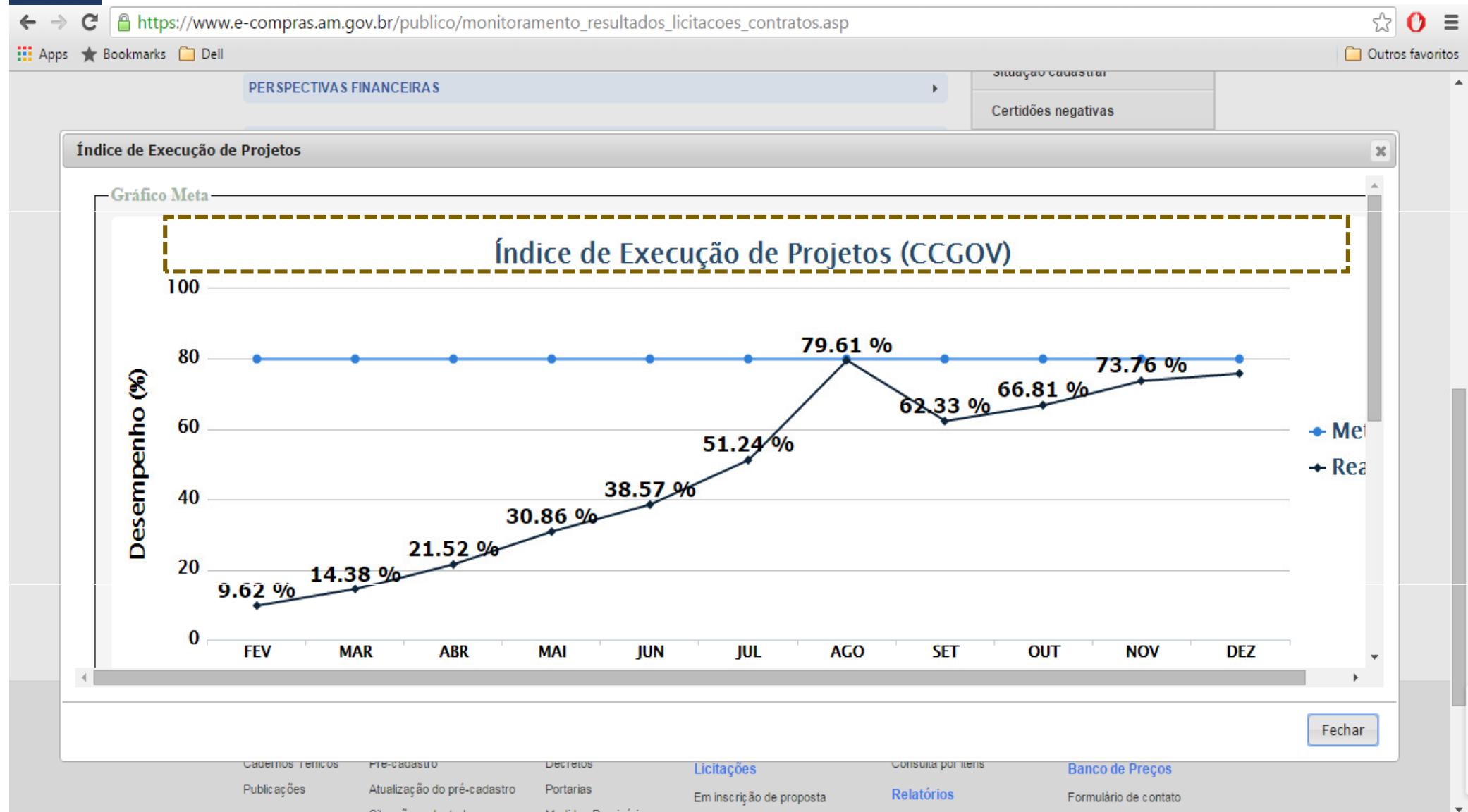
2015: economia de R\$ 200 milhões em contratos de serviços



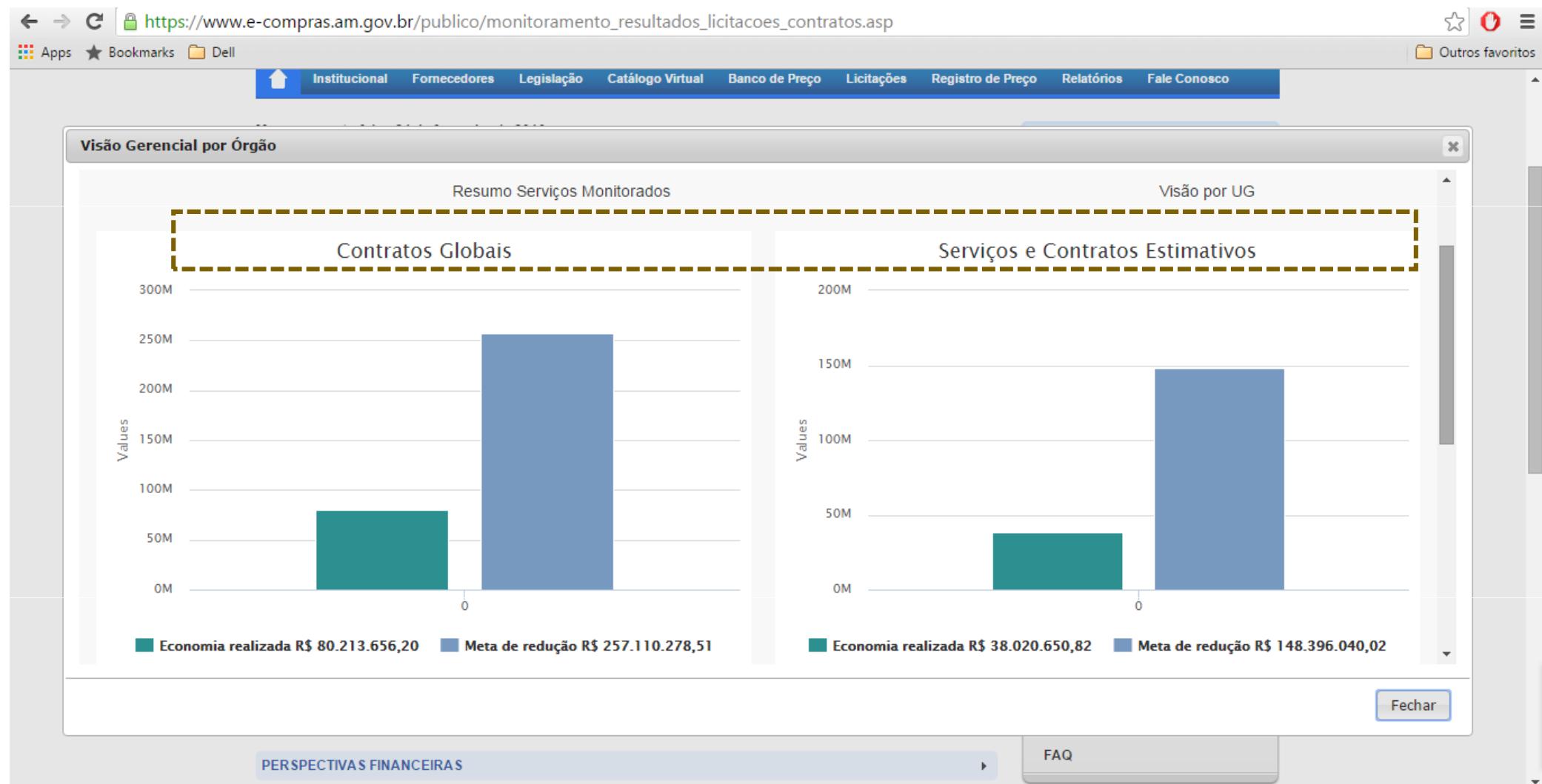
4 (quatro) indicadores da perspectiva do Cliente



5 (cinco) indicadores da perspectiva dos processos internos



2 (dois) indicadores da perspectiva aprendizado e crescimento

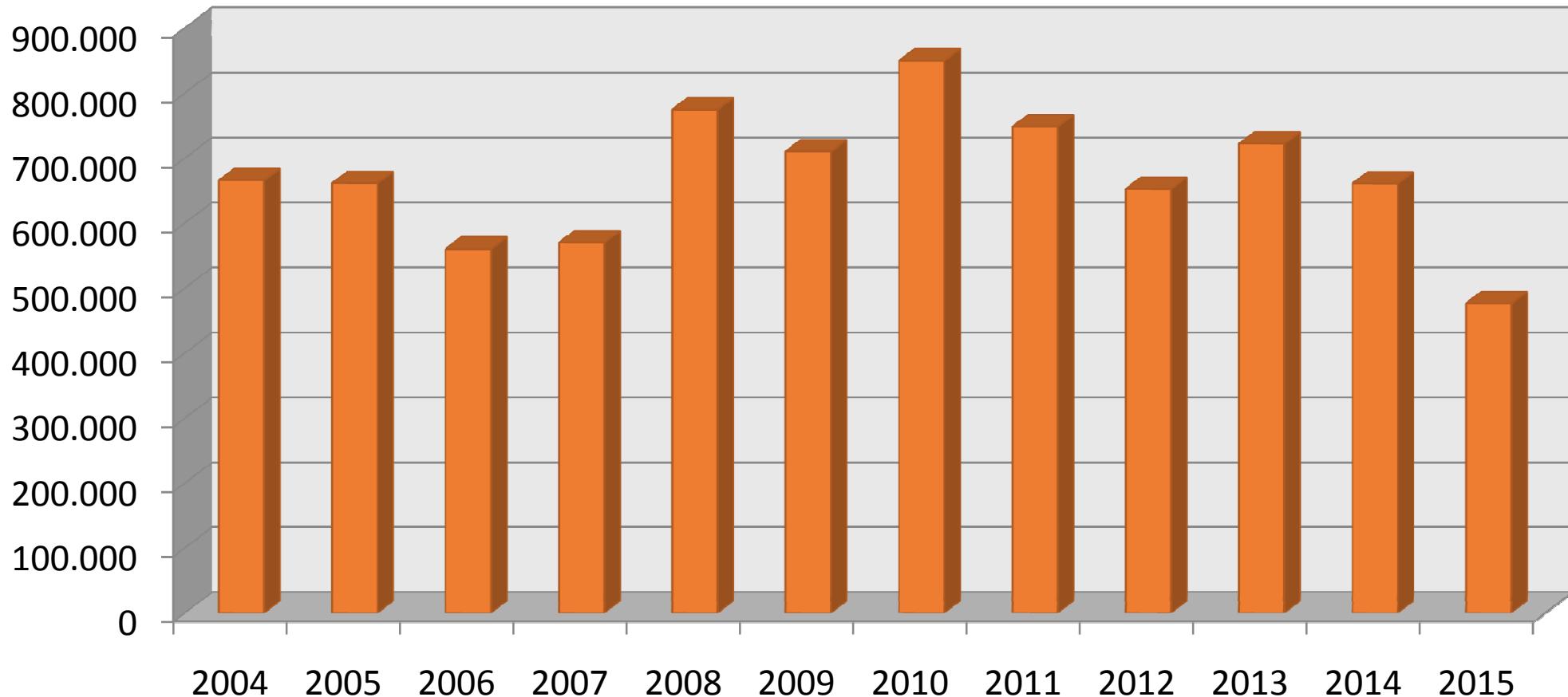


Economia

2015: R\$ 200 milhões c/ contratação de serviços = 6,25% do gasto total com serviços

2016: meta >= R\$ 200 milhões

Mil R\$



Fonte: Sefaz/Administração Financeira Integrada (AFI). Valores corrigidos pelo IPCA

dataviz.worldbank.org/views/Licitacoes/2_PerfilProcessos?%3Aiid=1&%3Aembed=y

Apps Bookmarks Dell Outros favoritos

1. Inicie aqui 2. Perfil Processos 3. Modalidades 4. Top 200 5. Top Variacao 6. RDLs 7. RCDs 8-A. Gastos Grupos 8-B. Gastos Produto 9-A. Estrategia Grupos 9-B. Estrategia Prox

Passe o cursor sobre as modalidades na tabela para destinar resultado no gráfico abaixo. Faça clique na modalidade (tabela ou gráfico) para filtrar os resultados. Faça clique novamente para remover o filtro.

Escolha elemento despesa: Escolha modalidade: Escolha o ano: RP ou não?

(Tudo) (Tudo) (Tudo) (Tudo)

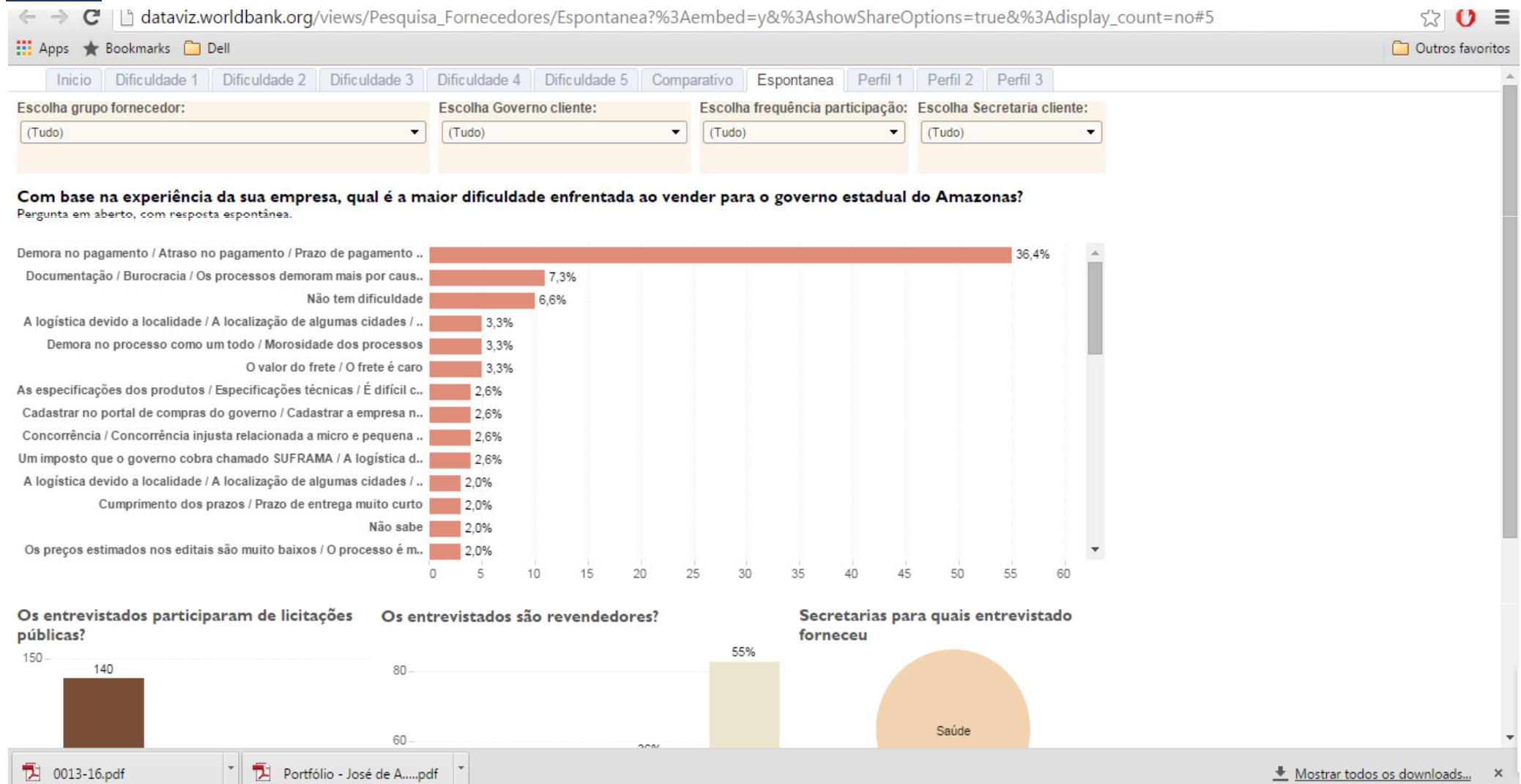
GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS

	Valor Adjudicado		Mediana valor adjudicado		Volume processos		Valor Adjudicado Total	Mediana valor adjudicado Total	Volume processos Total
	SERVIÇO	MATERIAL	SERVIÇO	MATERIAL	SERVIÇO	MATERIAL			
PE	\$1.424.867.571	\$2.934.782.557	\$64.750	\$8.122	1.077	3.460	\$4.359.650.127	\$10.555	4.530
Dispensa acima 8k	\$837.229.169	\$306.626.114	\$60.000	\$3.869	1.201	1.267	\$1.143.855.283	\$7.290	2.463
Ata Externa	\$522.364.929	\$216.752.630	\$18.960	\$8.500	626	692	\$739.117.560	\$11.446	1.313
Concorrência	\$637.891.337	\$2.789.280	\$5.122	\$108.576	31	2	\$640.680.617	\$5.122	33
INEX	\$254.960.440	\$137.268.181	\$30.000	\$15.050	696	250	\$392.228.621	\$19.502	945
PP	\$272.007.947	\$58.654.893	\$79.414	\$133.287	199	7	\$330.662.840	\$120.000	206
Dispensa <8k	\$78.967.597	\$118.807.778	\$5.290	\$1.140	15.835	20.586	\$197.775.375	\$1.700	36.421
Outros	\$8.369.104	\$4.650.491	\$5.887	\$19.416	153	12	\$13.019.594	\$10.500	165
Compra eletrônica	\$2.421.539	\$9.366.746	\$2.790	\$800	653	2.528	\$11.788.286	\$951	3.180
Total geral	\$4.039.079.633	\$3.789.698.670	\$6.705	\$1.846	20.424	28.771	\$7.828.778.303	\$2.856	49.177

Box-plot: distribuição de processos por valor estimado

Valor estimado (log)

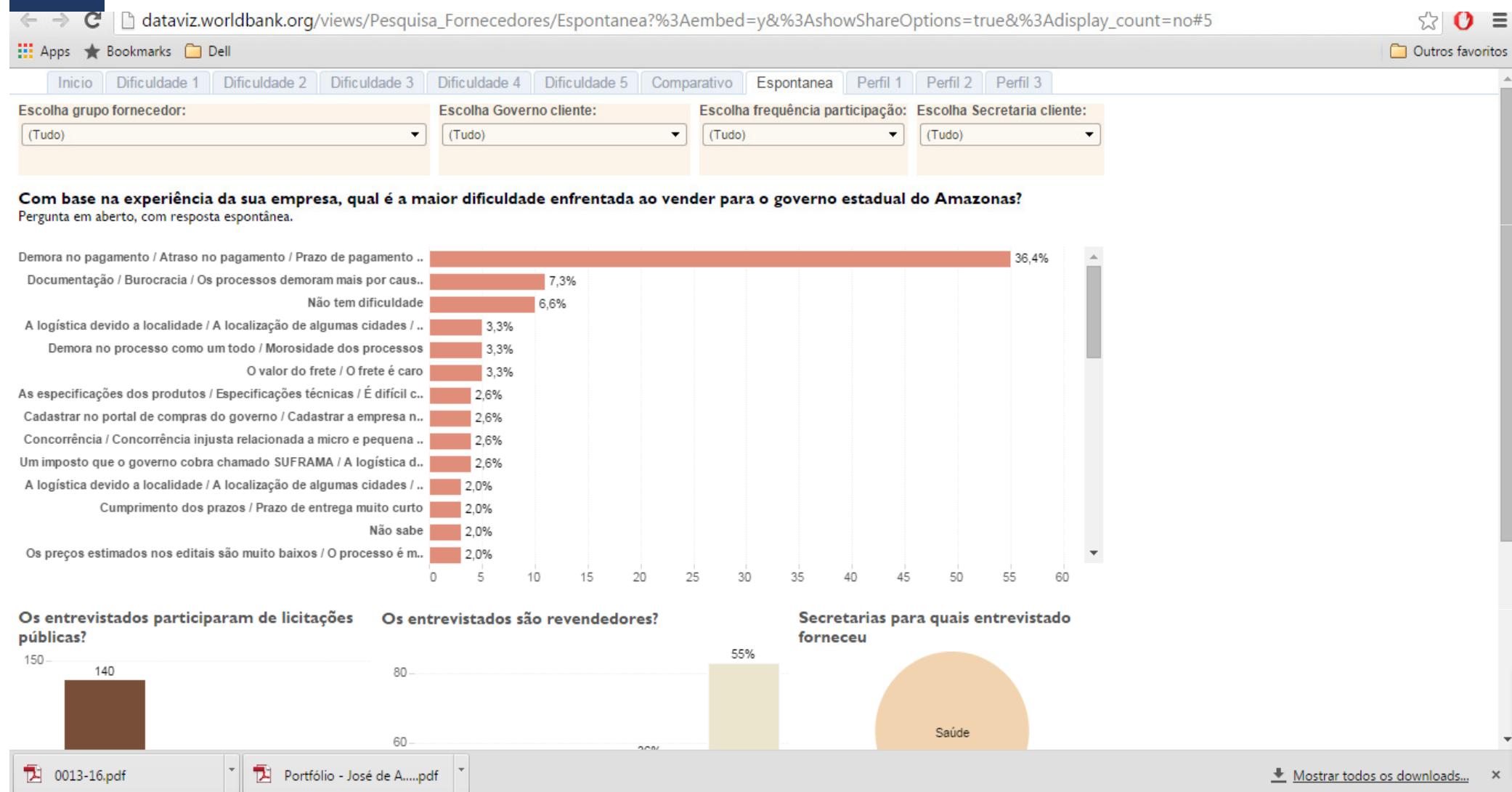
Distribuição das compras ao longo do ano (valor adjudicado)



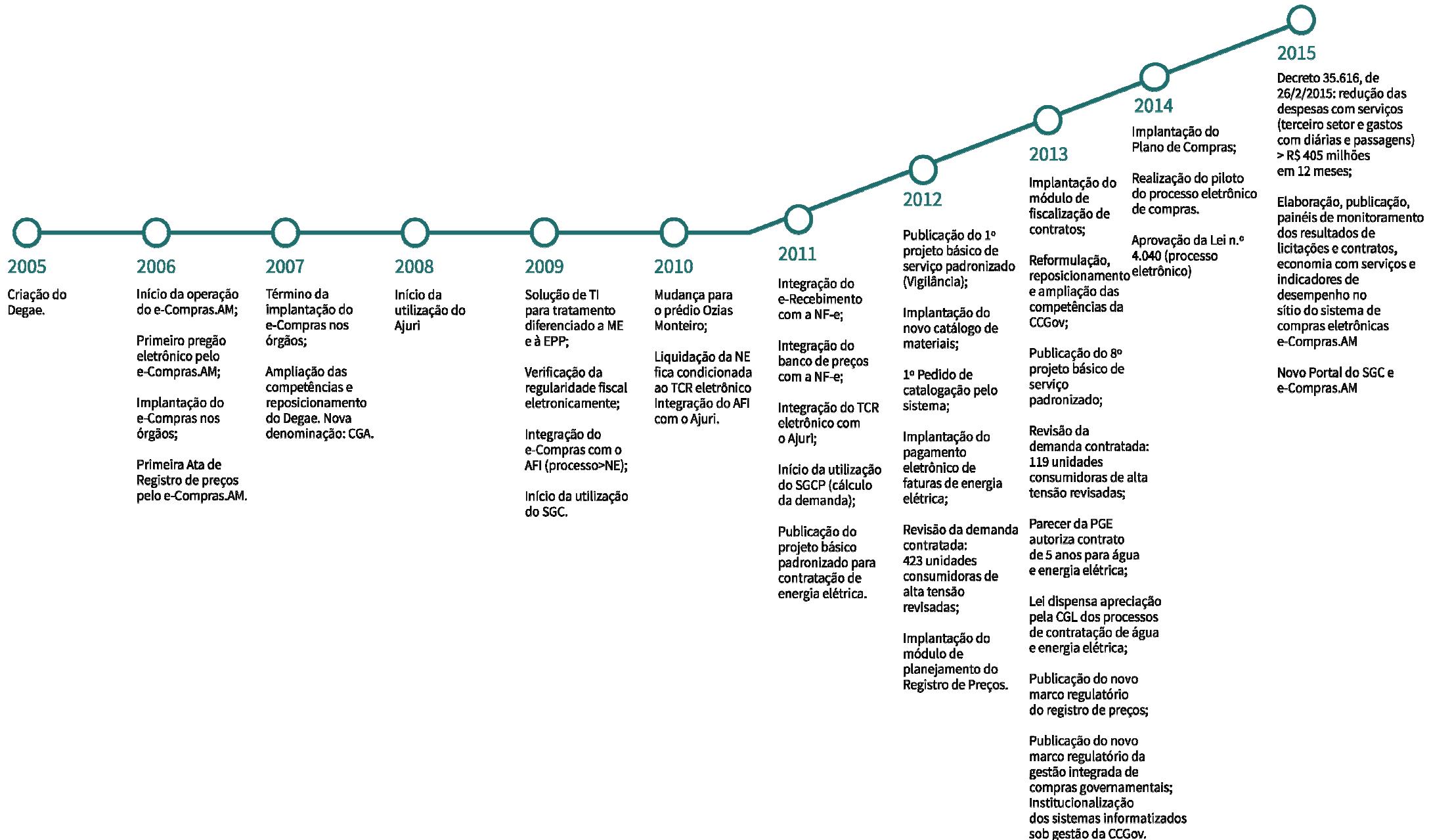
São 12 (doze) painéis de controle de pagamento

DOMICÍLIO ELETRÔNICO DE LICITANTES E FORNECEDORES

Projeto	<ul style="list-style-type: none">Consiste na criação de um “canal” de comunicação integralmente eletrônico entre licitantes, fornecedores e Poder Público, com documentos assinados eletronicamente, com certificado digital.
Objetivo	<ul style="list-style-type: none">Facilitar acesso às compras públicas, reduzir custos na licitação e gestão de contratos e ampliar a base de fornecedores do Estado, sobretudo indústrias, grandes atacadistas, microempresas e empresas de pequeno porte nas compras de pequeno valor.
Por quê	<ul style="list-style-type: none">Aplicamos uma pesquisa de opinião com atuais, antigos e potenciais fornecedores para identificar, sobretudo, os principais obstáculos que dificultam as vendas para o Executivo Estadual.
Resultado	<ul style="list-style-type: none">Imprevisibilidade do pagamento e dificuldade para participar da licitação (incluindo a publicidade dos editais).
Avaliação	<ul style="list-style-type: none">Verificando o número de licitantes por pregão (aumentou???), o aumento da base de licitantes e fornecedores, o aumento da participação de ME / EPP e aplicando nova pesquisa 6 (seis) meses após implantado o Domicílio (“Antes e Depois”).



São 8 painéis com base na pesquisa realizada



**SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO
E GESTÃO****Evandro Melo**

Secretário de Estado de Administração e Gestão

Av. Mário Ypiranga, nº 3280 – Bairro
do Parque Dez - CEP. 69.050-030.

Manaus, AM

Tel.:[92] 3194-7518

<http://www.sead.am.gov.br/>**SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA****Afonso Lobo Moraes**

Secretário de Estado da Fazenda

Av. André Araújo, n.º 150 – Aleixo
CEP: 69060-000. Manaus, AM

Tel.:[92] 2121-1600

<http://www.sefaz.am.gov.br/>

100º FÓRUM CONSAD

Realização



Apoio



Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração
Seminário Internacional de Compras Públicas Estaduais
25 e 26 de fevereiro de 2016 - Manaus/AM

TEMA: COMPRAS PÚBLICAS NA TRAJETÓRIA DO GASTO PÚBLICO