

# 100º FÓRUM CONSAD

Realização



Apoio



GOVERNO DO ESTADO DO  
**AMAZONAS**



Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração  
Seminário Internacional de Compras Públicas Estaduais  
**25 e 26 de fevereiro de 2016 - Manaus/AM**

**TEMA: COMPRAS PÚBLICAS NA TRAJETÓRIA DA QUALIDADE DO GASTO**

*“Capacidade de planejar e utilizar recursos, nas dimensões quantitativas e qualitativas, ao custo ótimo, em processos efetivos, impactantes e que garantam o alcance dos resultados almejados, traduzidos em externalidades positivas ao ambiente.”*

## QUALIDADE E PRODUTIVIDADE DO GASTO

### EFICIÊNCIA

Capacidade de se utilizar recursos públicos pelos melhores meios

### ECONOMICIDADE

Capacidade de se utilizar recursos públicos pelos menores custos

### EFICÁCIA

Garantia do alcance dos resultados pretendidos

### EFETIVIDADE

Produção dos maiores impactos possíveis na realidade social

- 1 Quais objetivos orientam a administração?
- 2 Quais políticas públicas nos conduziram aos objetivos?
- 3 Há evidências da eficácia dos programas?
- 4 Há garantias da necessidade da despesa?



### Questões chave

➔ O custo das aquisições está satisfatório? Somos indutores do mercado?

➔ Há racionalidade na gestão dos estoques e nos contratos de serviços?

➔ As compras estão sendo planejadas?

➔ Há compatibilidade da despesa com o orçamento disponível?

➔ Há margem para novas contratações?

1 Monitoramento da execução dos programas

2 Monitoramento da execução orçamentária

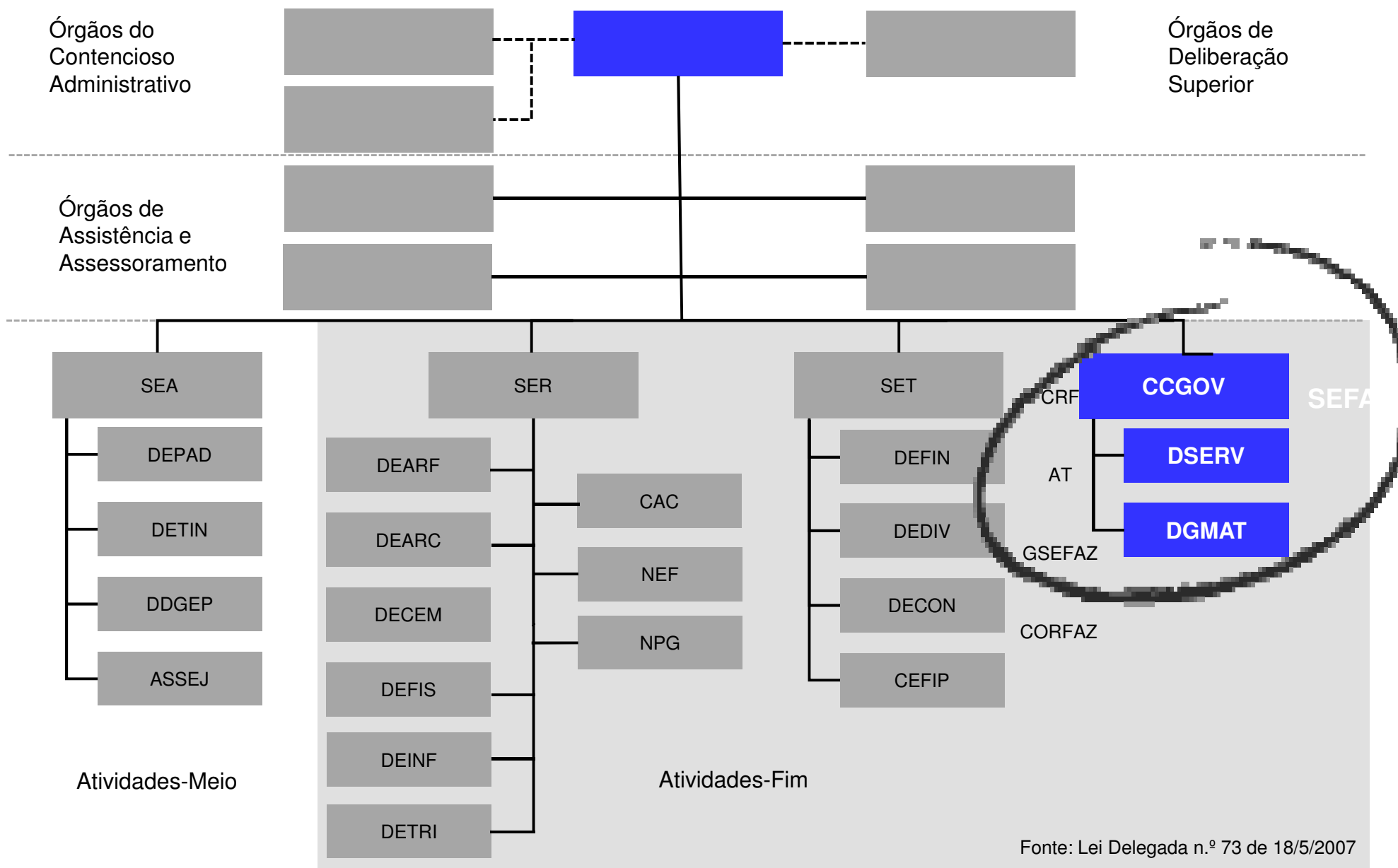
3 Gestão estratégica de suprimentos e Planejamento de Compras

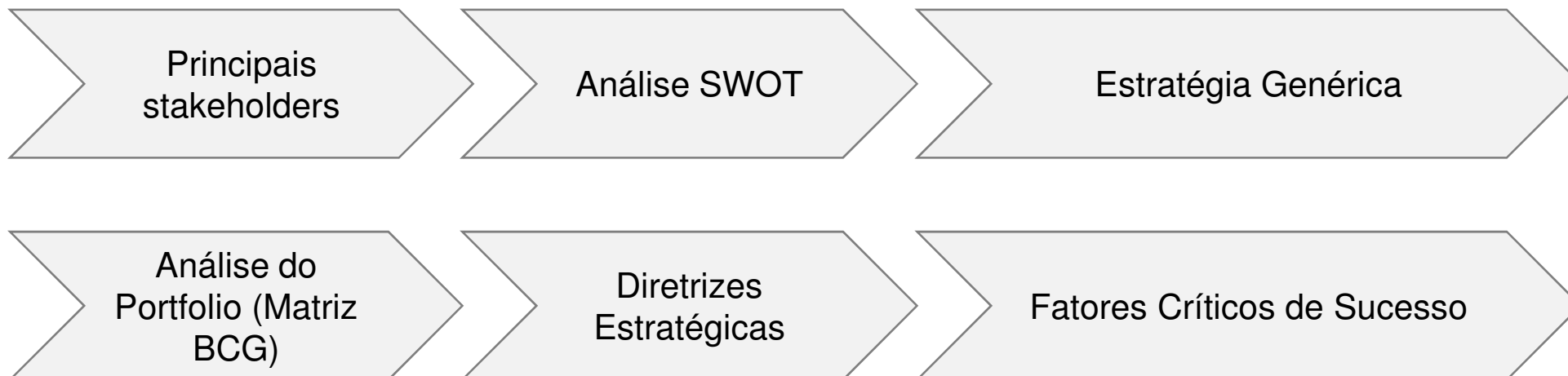
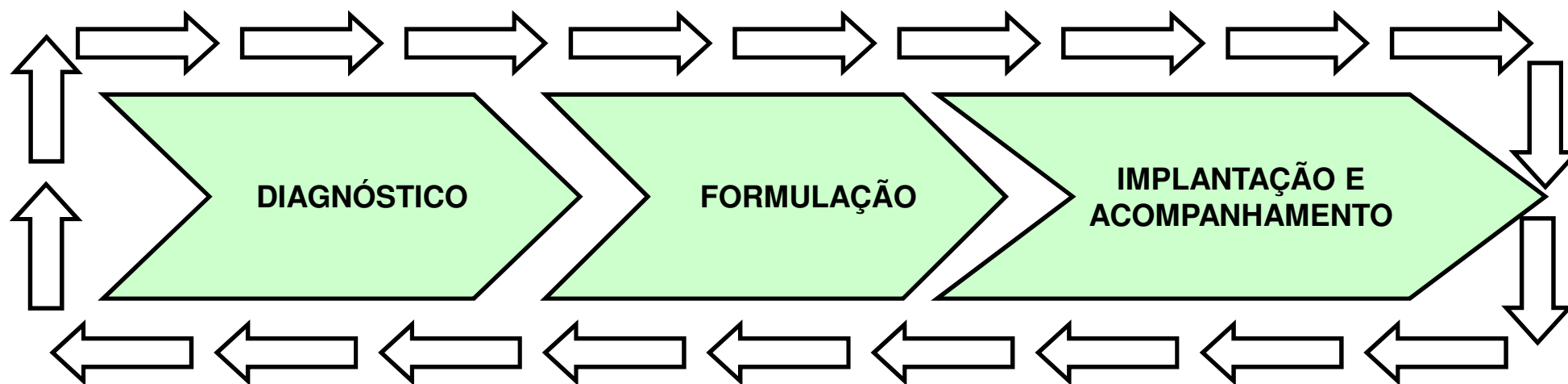
4 Avaliação de fornecedores e nível de serviços

5 Estímulo às compras competitivas, sobretudo eletrônicas

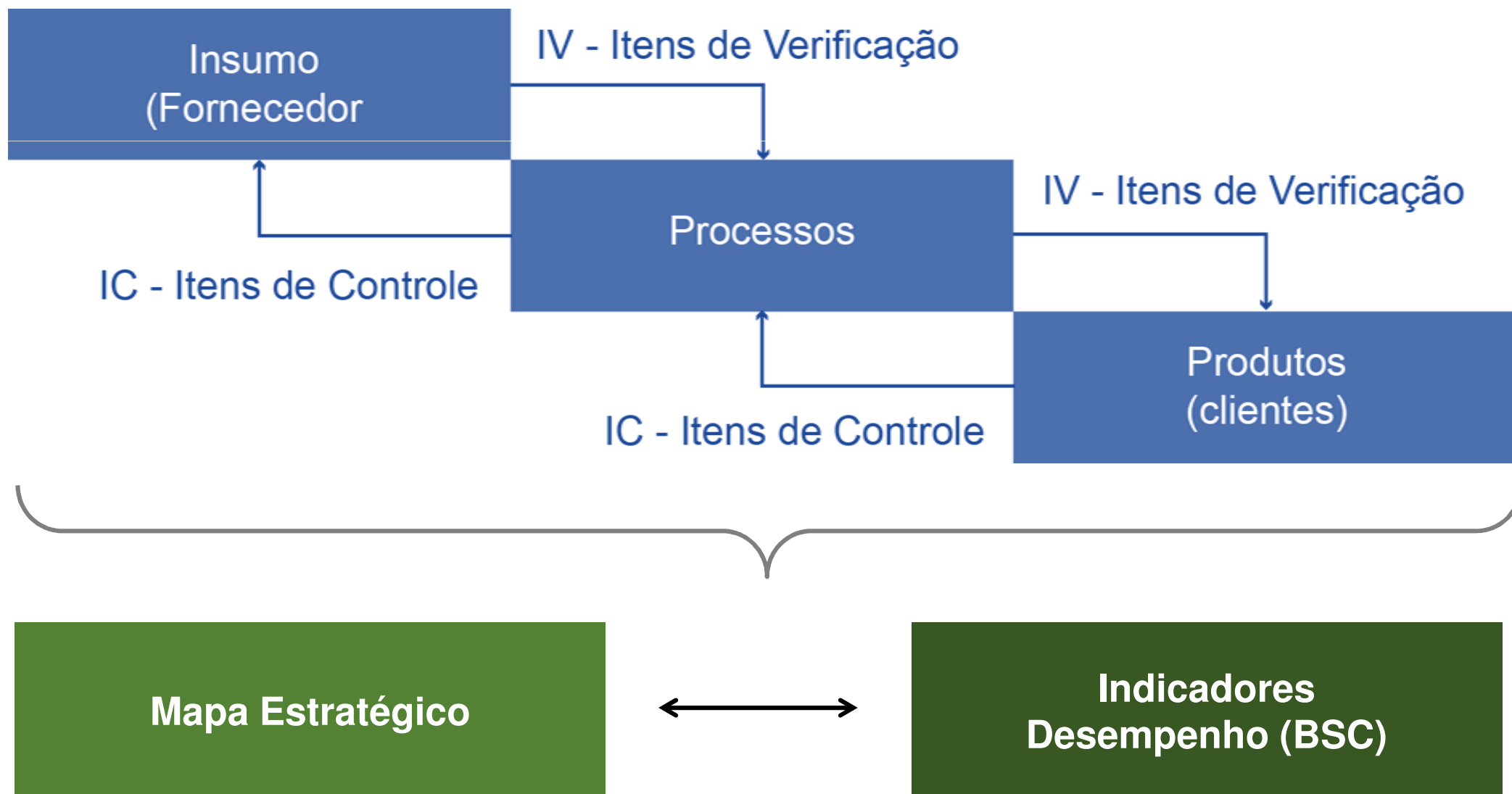
6 Integração dos processos

# 4 ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DA SEFAZ [AM]

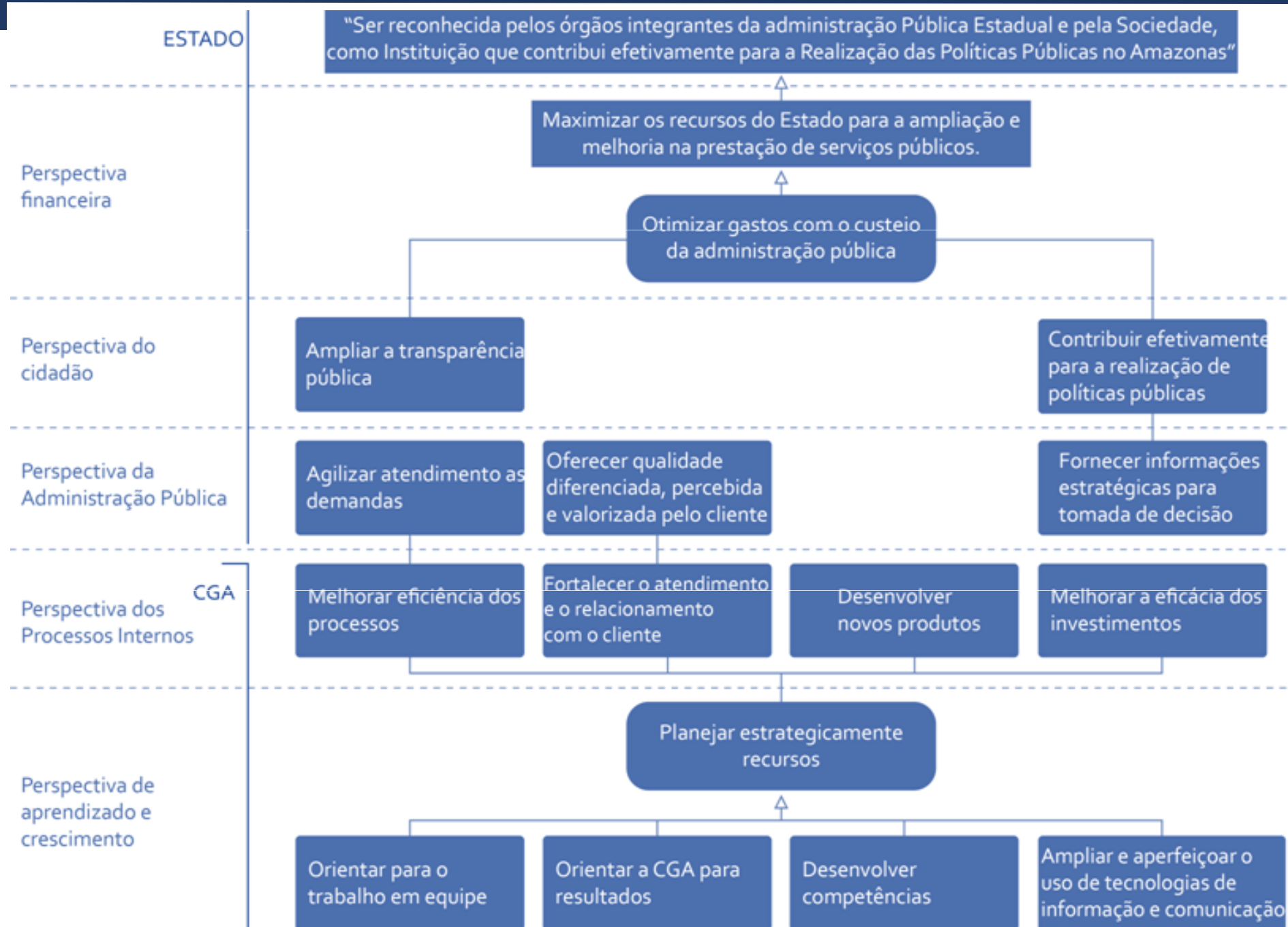












The screenshot displays the SEFAZ E-COMPRAS portal. At the top, a banner features the text 'SEFAZ SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO AMAZONAS' and 'E-COMPRAS PORTAL DE COMPRAS DO ESTADO DO AMAZONAS'. Below the banner is a navigation menu with links: Institucional, Fornecedores, Legislação, Catálogo Virtual, Banco de Preço, Licitações, Registro de Preço, Relatórios, and Fale Conosco. The main content area is dated 'Manaus, quarta-feira, 24 de fevereiro de 2016' and titled 'Monitoramento dos Resultados de Licitações e Contratos'. It includes a 'Painéis de Controle' section with links for 'PAINÉIS DE LICITAÇÕES' and 'PAINÉIS DE PAGAMENTOS'. Below this is the 'Monitoramento de contratos' section with links for 'VISÃO GERENCIAL POR ÓRGÃO' and 'VISÃO GERENCIAL POR ITEM DE DESPESA'. The 'Indicadores estratégicos de desempenho' section lists five perspectives: 'PERSPECTIVAS FINANCEIRAS', 'PERSPECTIVAS DO CLIENTE', 'PERSPECTIVAS DOS PROCESSOS INTERNOS', and 'PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO'. On the right side, there is a 'Login / Área restrita:' section with input fields for 'Usuario:' and 'Senha:', and an 'Acessar' button. Below the login section is a 'Serviços' menu with tabs for 'Fornecedores' and 'Órgãos'. The 'Fornecedores' tab is active, showing a list of services: 'Manuais e Orientações', 'Prê-cadastro', 'Atualização do Prê-cadastro', 'Situação cadastral', 'Certidões negativas', 'Fornecedores penalizados', 'Inserção de propostas', 'Licitações do dia', and 'FAQ'.

SEFAZ SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA DO AMAZONAS

E-COMPRAS PORTAL DE COMPRAS DO ESTADO DO AMAZONAS

Institucional Fornecedores Legislação Catálogo Virtual Banco de Preço Licitações Registro de Preço Relatórios Fale Conosco

Manaus, quarta-feira, 24 de fevereiro de 2016

**Monitoramento dos Resultados de Licitações e Contratos**

**Painéis de Controle**

PAINÉIS DE LICITAÇÕES

PAINÉIS DE PAGAMENTOS

**Monitoramento de contratos**

VISÃO GERENCIAL POR ÓRGÃO

VISÃO GERENCIAL POR ITEM DE DESPESA

**Indicadores estratégicos de desempenho**

PERSPECTIVAS FINANCEIRAS

PERSPECTIVAS DO CLIENTE

PERSPECTIVAS DOS PROCESSOS INTERNOS

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Login / Área restrita:

Usuario:

Senha:

Acessar

**Serviços**

Fornecedores Órgãos

Manuais e Orientações

Prê-cadastro

Atualização do Prê-cadastro

Situação cadastral

Certidões negativas

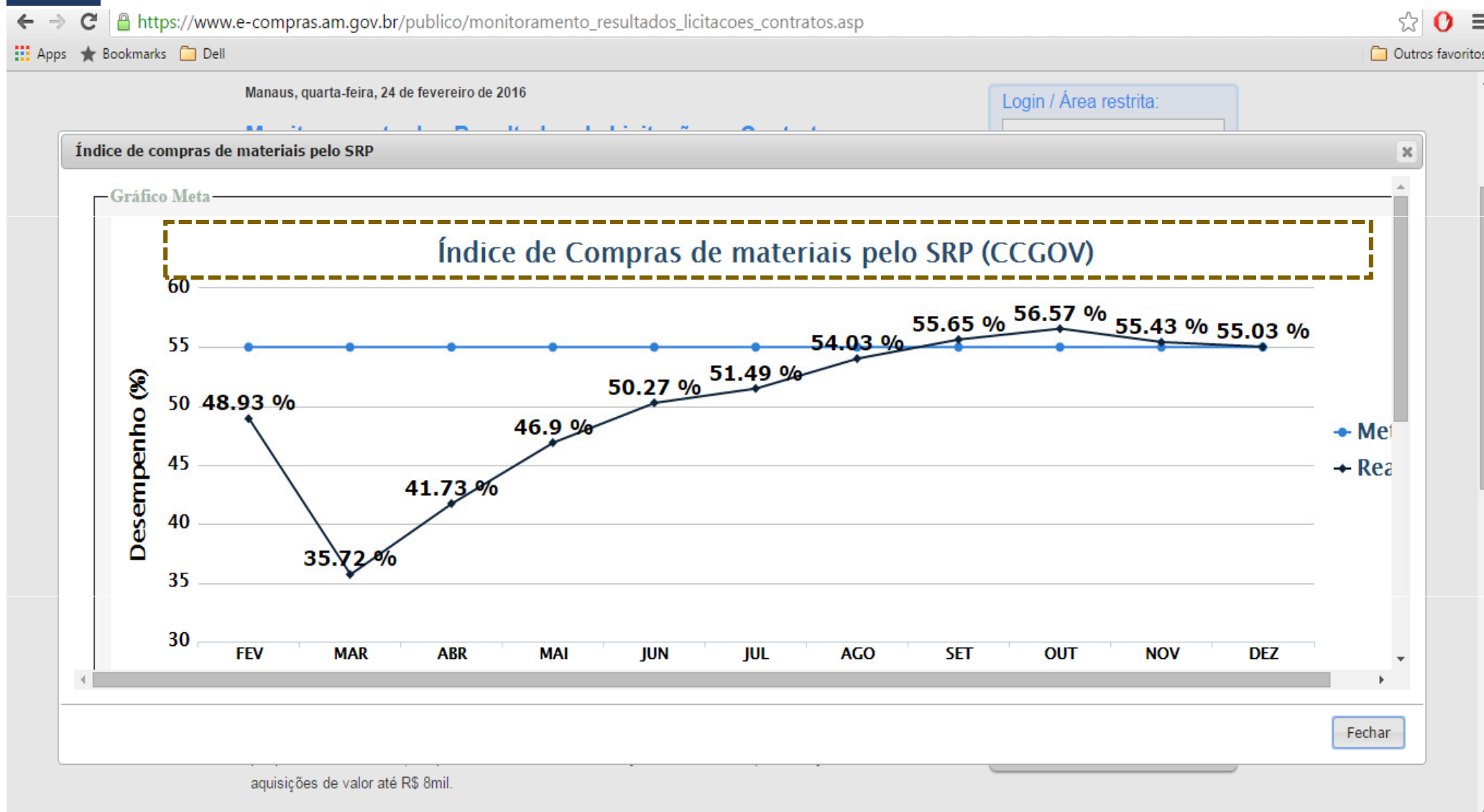
Fornecedores penalizados

Inserção de propostas

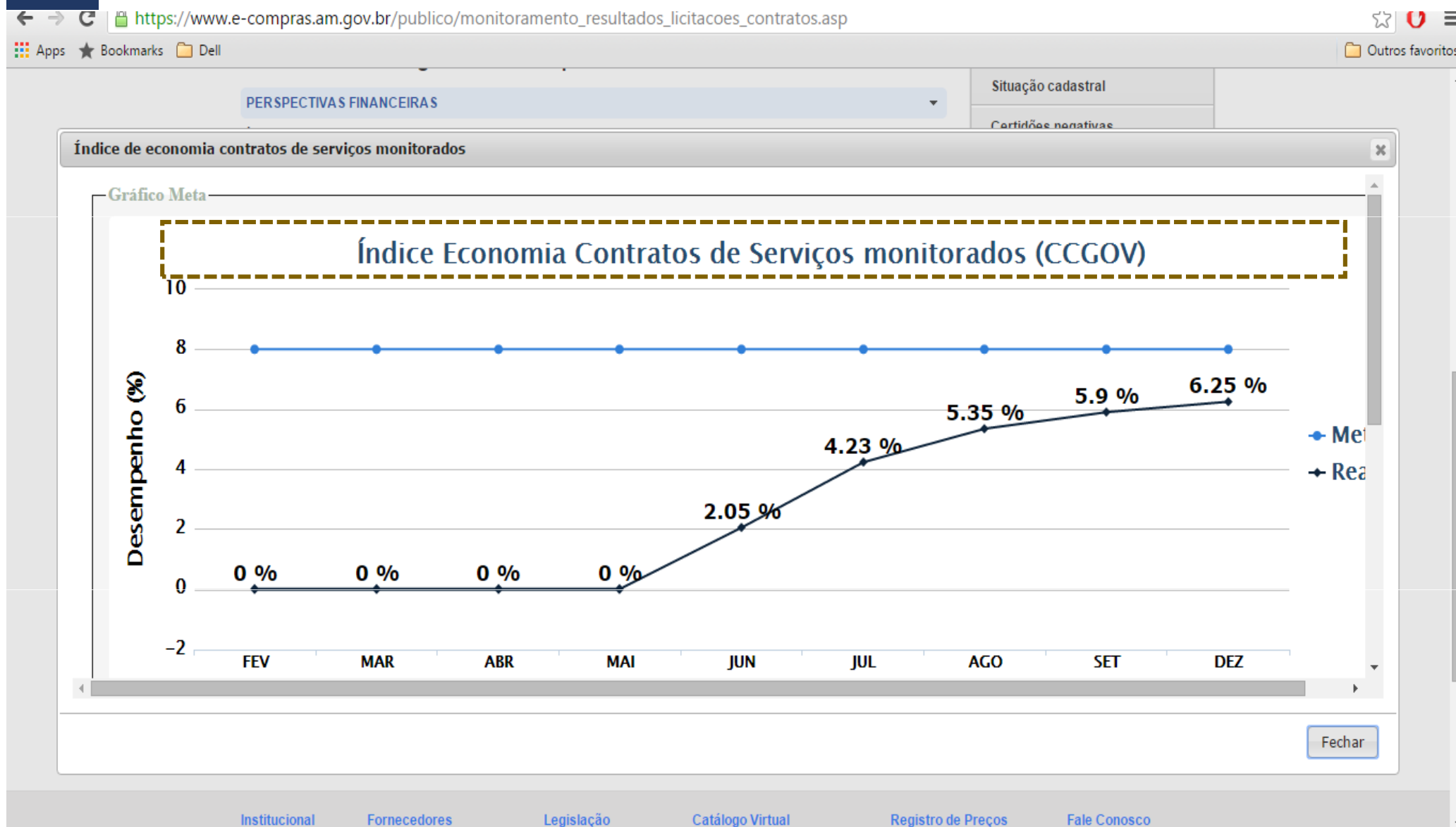
Licitações do dia

FAQ

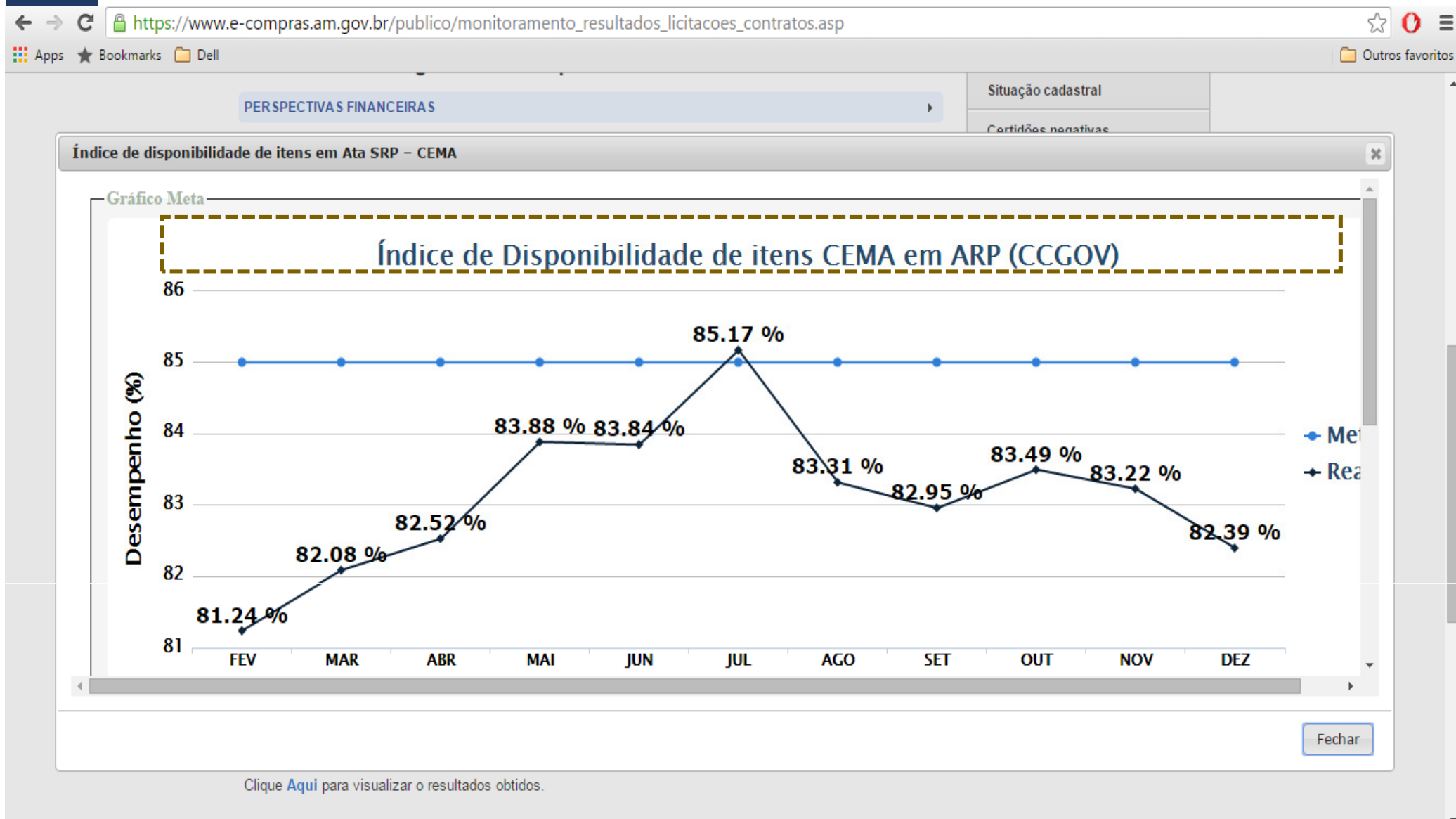
Monitoramento *on line*, em ambiente web e totalmente transparente



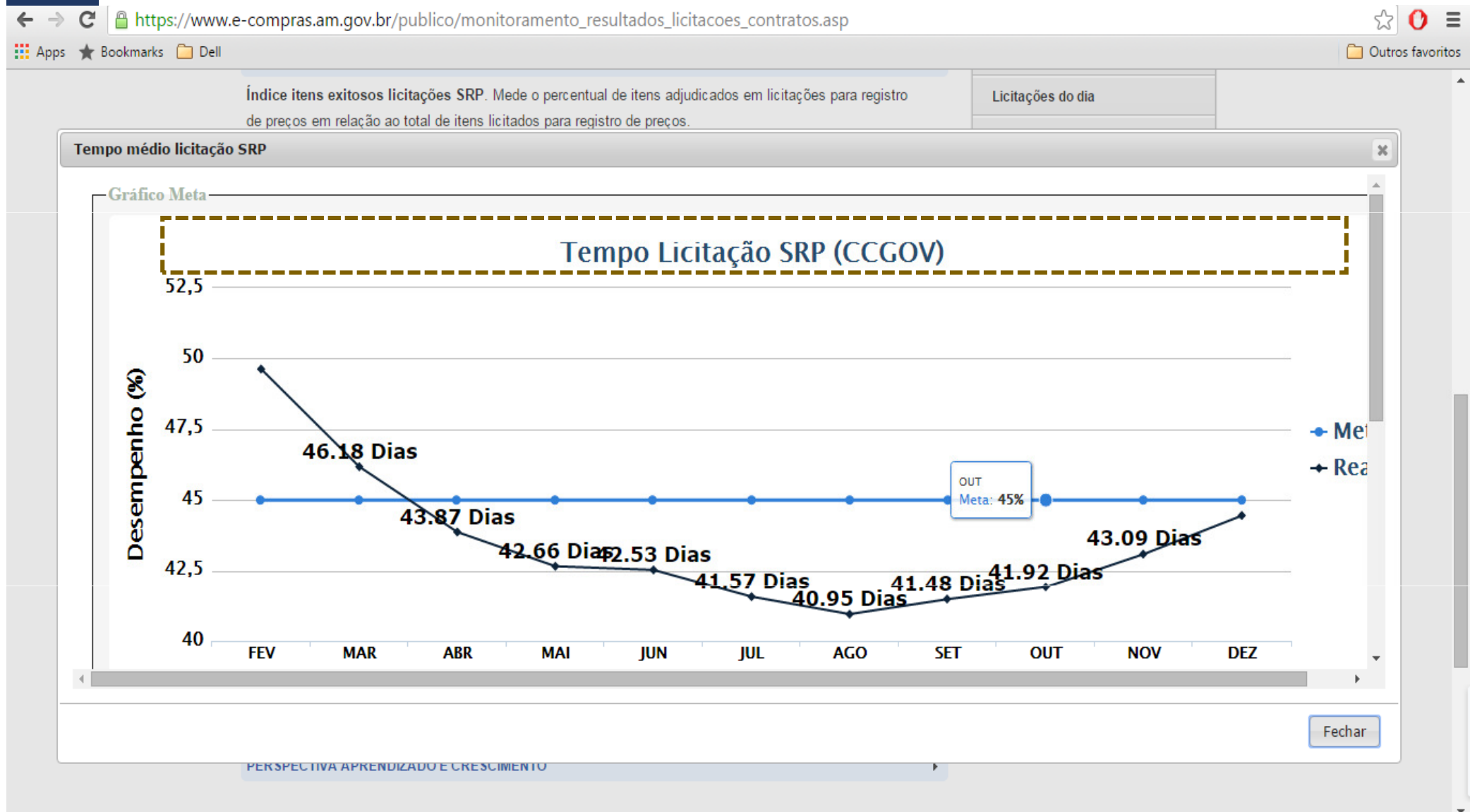
3 (três) indicadores da perspectiva financeira



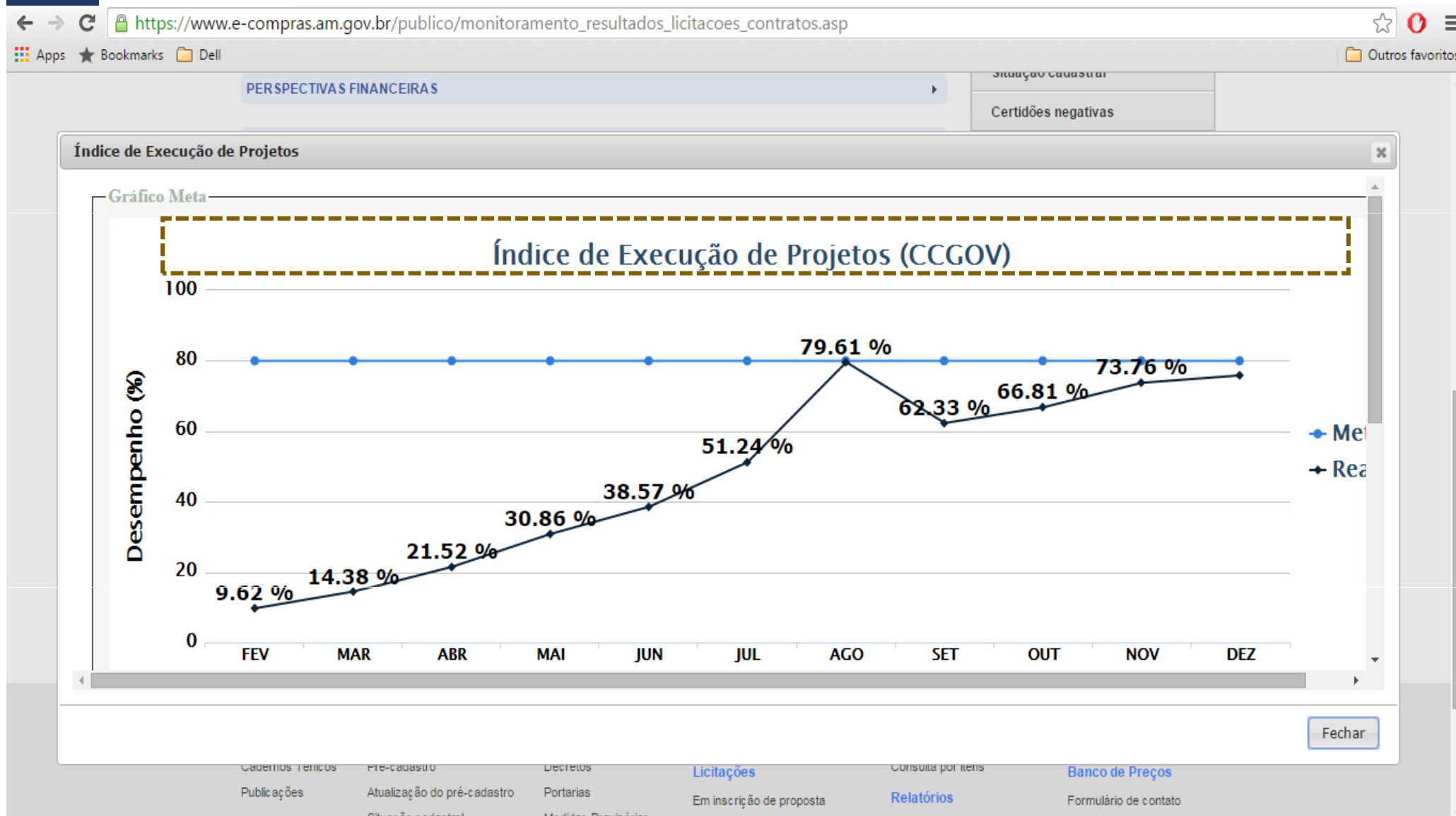
2015: economia de R\$ 200 milhões em contratos de serviços



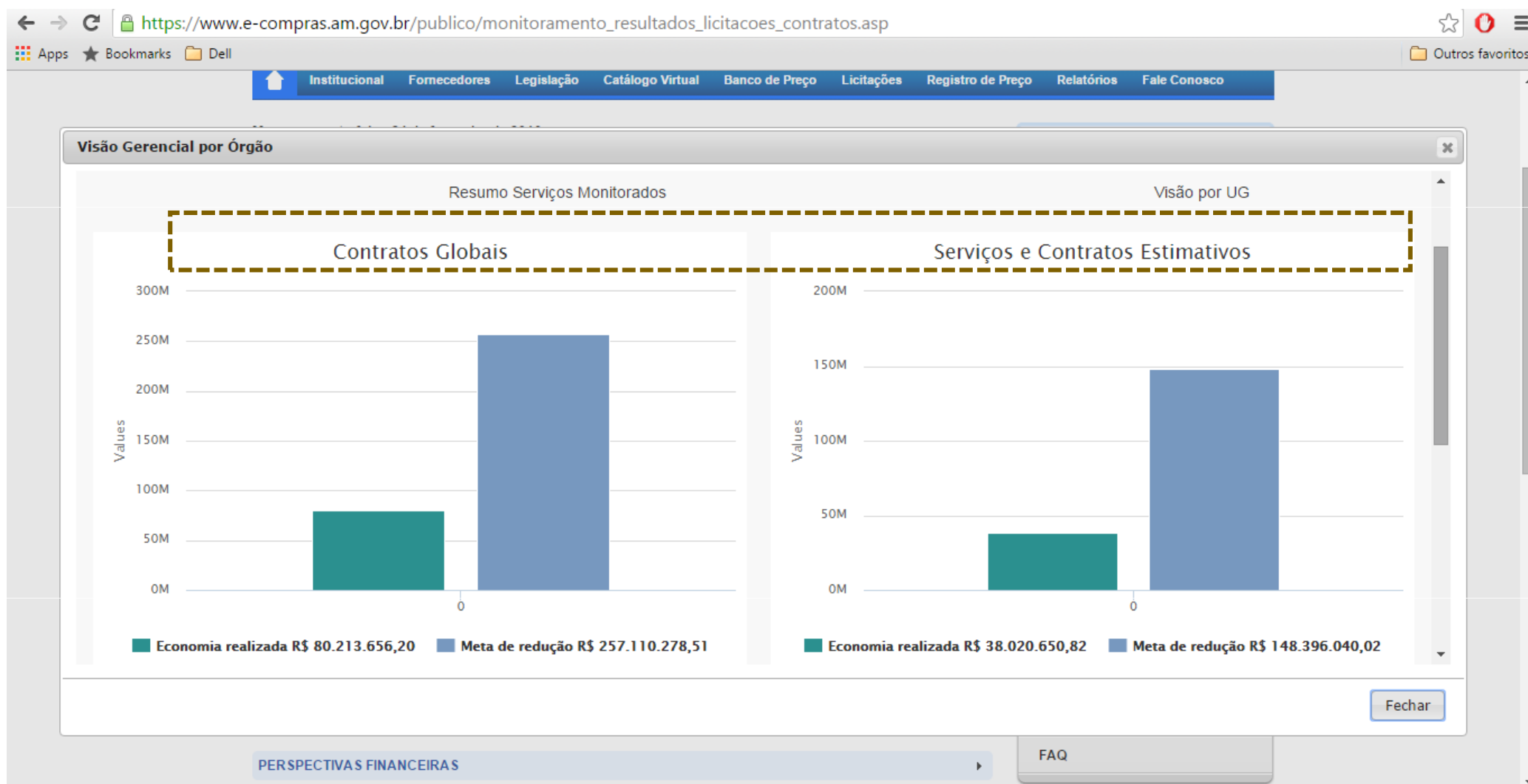
4 (quatro) indicadores da perspectiva do Cliente



5 (cinco) indicadores da perspectiva dos processos internos



2 (dois) indicadores da perspectiva aprendizado e crescimento

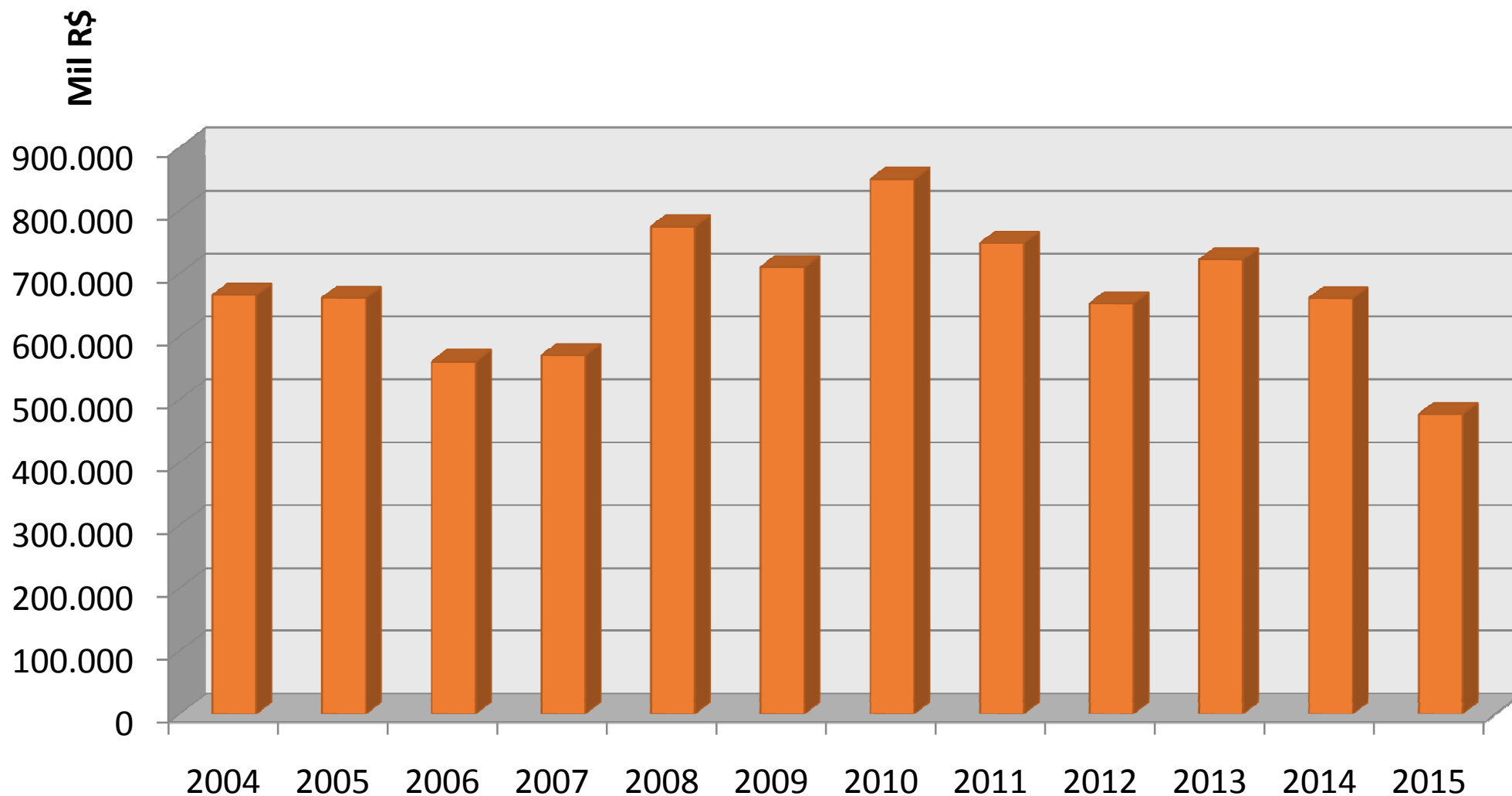


## Economia

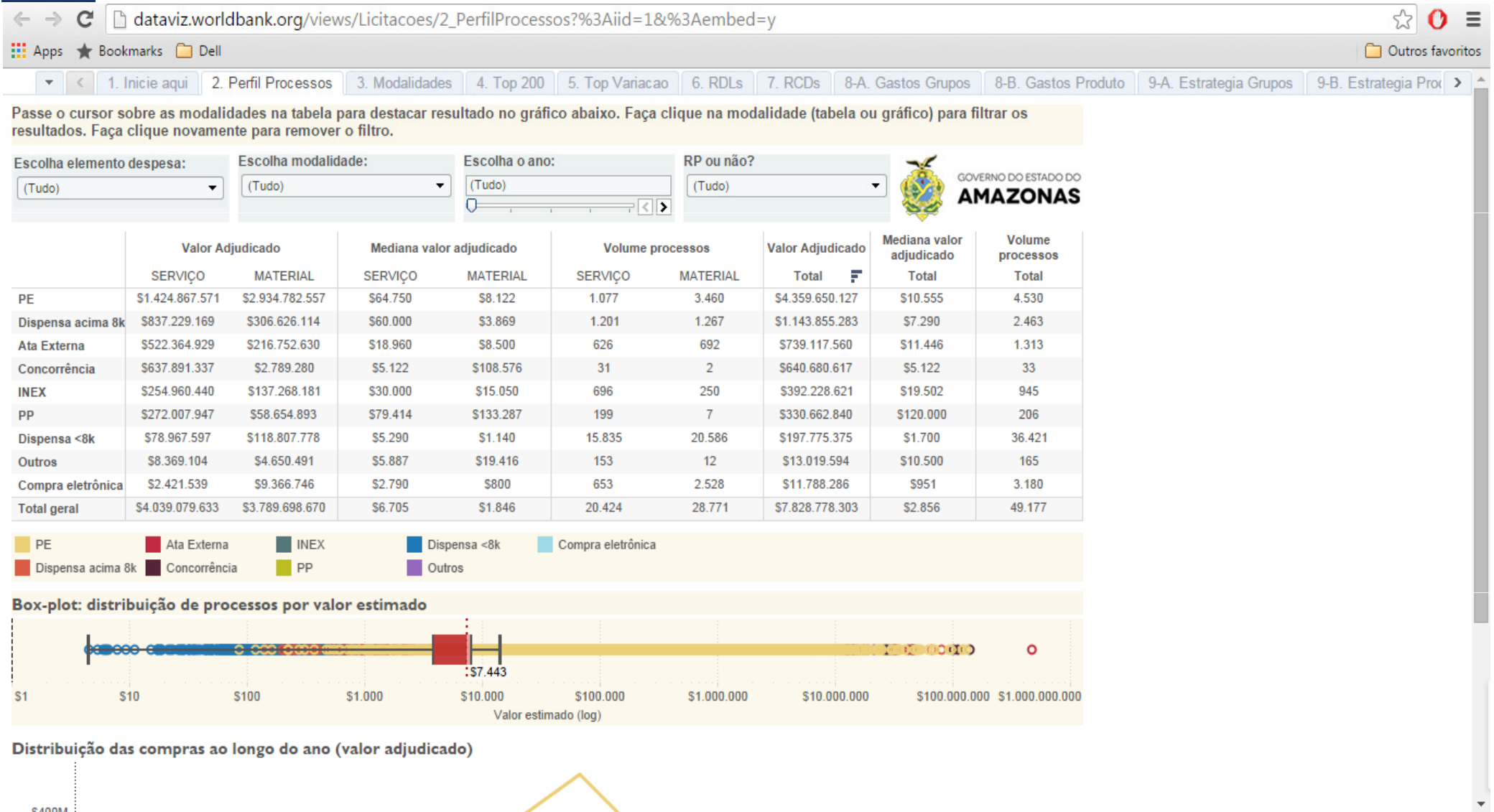
2015: R\$ 200 milhões c/ contratação de serviços = 6,25% do gasto total com serviços

2016: meta  $\geq$  R\$ 200 milhões



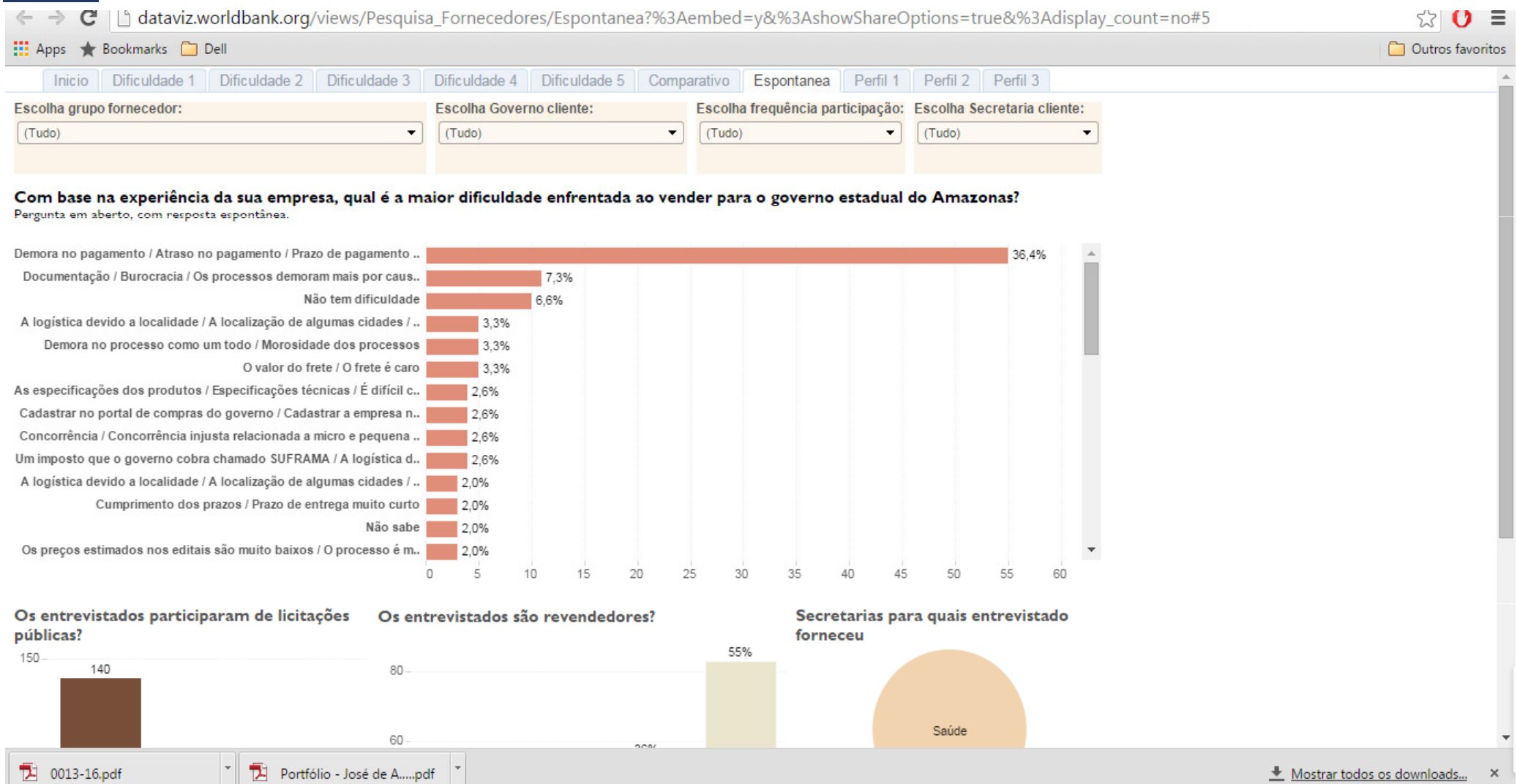


# 17 PAINEL DE CONTROLE (*DASHBOARD*) DE LICITAÇÕES



São 17 (dezessete) painéis de controle da licitação

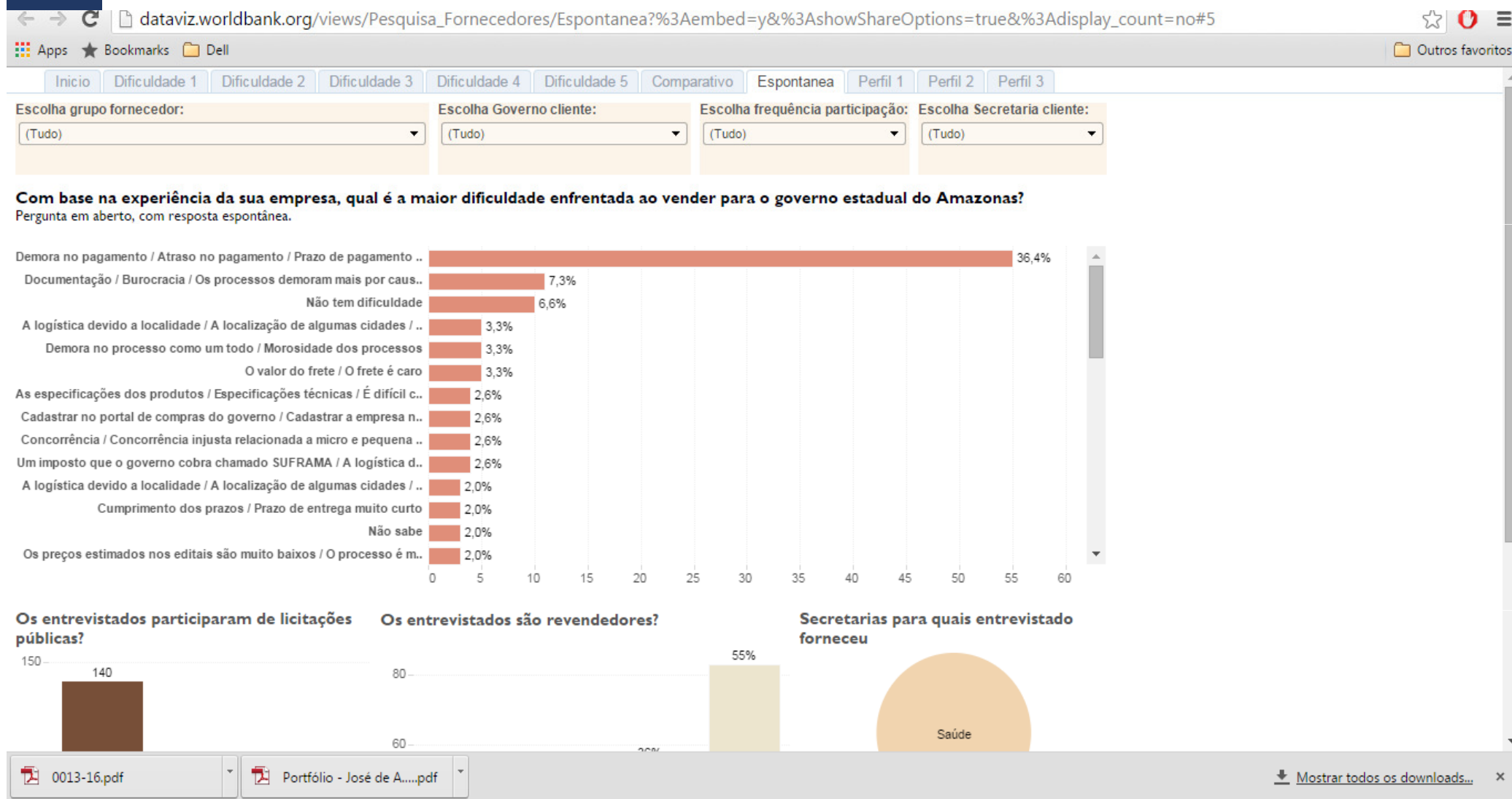
# 18 PAINEL DE CONTROLE (*DASHBOARD*) DE PAGAMENTO



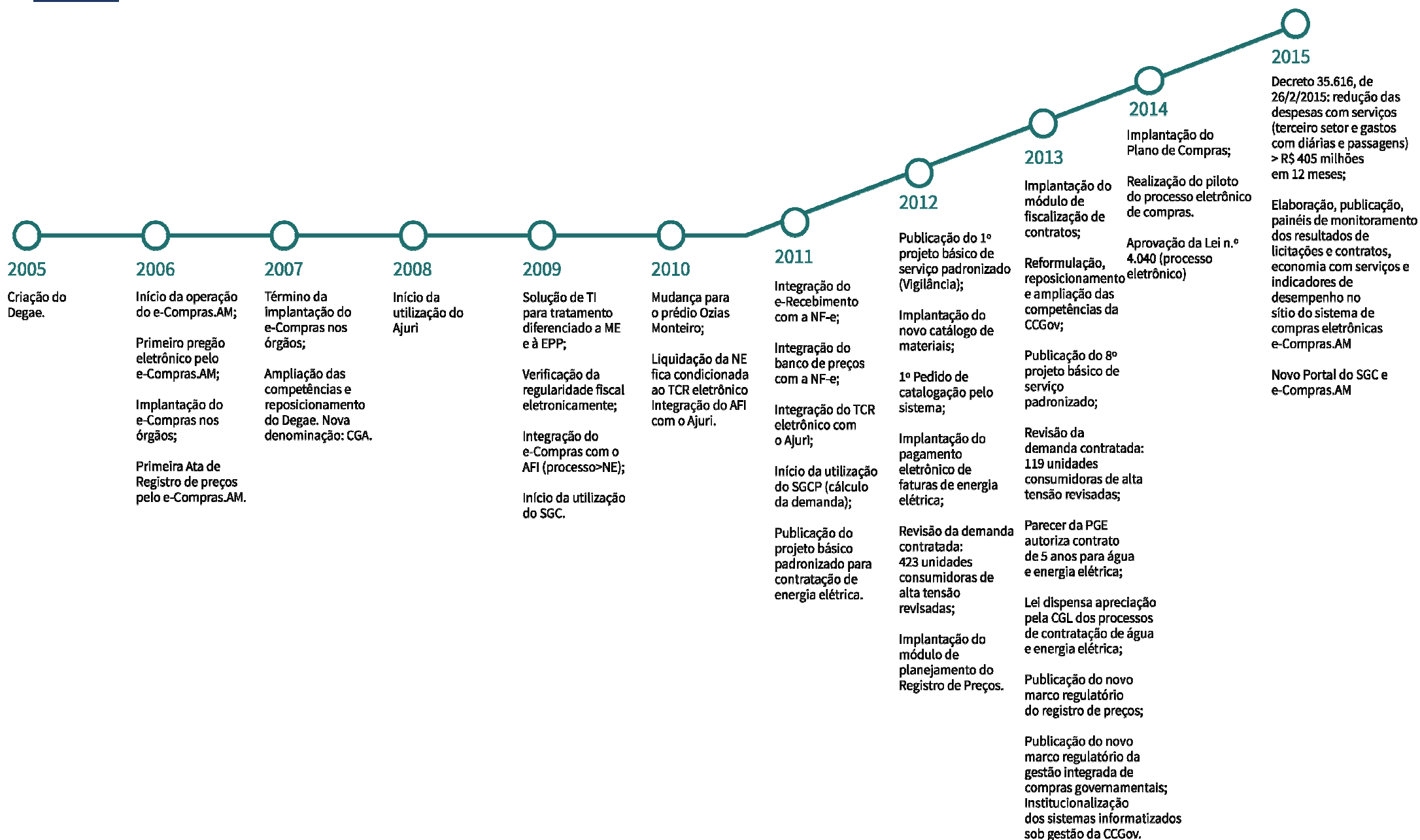
São 12 (doze) painéis de controle de pagamento

## DOMICÍLIO ELETRÔNICO DE LICITANTES E FORNECEDORES

Projeto	<ul style="list-style-type: none"><li>• Consiste na criação de um “canal” de comunicação integralmente eletrônico entre licitantes, fornecedores e Poder Público, com documentos assinados eletronicamente, com certificado digital.</li></ul>
Objetivo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Facilitar acesso às compras públicas, reduzir custos na licitação e gestão de contratos e ampliar a base de fornecedores do Estado, sobretudo indústrias, grandes atacadistas, microempresas e empresas de pequeno porte nas compras de pequeno valor.</li></ul>
Por quê	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aplicamos uma pesquisa de opinião com atuais, antigos e potenciais fornecedores para identificar, sobretudo, os principais obstáculos que dificultam as vendas para o Executivo Estadual.</li></ul>
Resultado	<ul style="list-style-type: none"><li>• Imprevisibilidade do pagamento e dificuldade para participar da licitação (incluindo a publicidade dos editais).</li></ul>
Avaliação	<ul style="list-style-type: none"><li>• Verificando o número de licitantes por pregão (aumentou???), o aumento da base de licitantes e fornecedores, o aumento da participação de ME / EPP e aplicando nova pesquisa 6 (seis) meses após implantado o Domicílio (“Antes e Depois”).</li></ul>



São 8 painéis com base na pesquisa realizada



## **SECRETARIA DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO**

**Evandro Melo**

Secretário de Estado de Administração e Gestão

Av. Mário Ypiranga, nº 3280 – Bairro  
do Parque Dez - CEP. 69.050-030.

Manaus, AM

Tel.: [92] 3194-7518

<http://www.sead.am.gov.br/>

## **SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA**

**Afonso Lobo Moraes**

Secretário de Estado da Fazenda

Av. André Araújo, n.º 150 – Aleixo  
CEP: 69060-000. Manaus, AM

Tel.: [92] 2121-1600

<http://www.sefaz.am.gov.br/>



# 100º FÓRUM CONSAD

Realização



Apoio



GOVERNO DO ESTADO DO  
**AMAZONAS**



Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração  
Seminário Internacional de Compras Públicas Estaduais  
**25 e 26 de fevereiro de 2016 - Manaus/AM**

**TEMA: COMPRAS PÚBLICAS NA TRAJETÓRIA DO GASTO PÚBLICO**