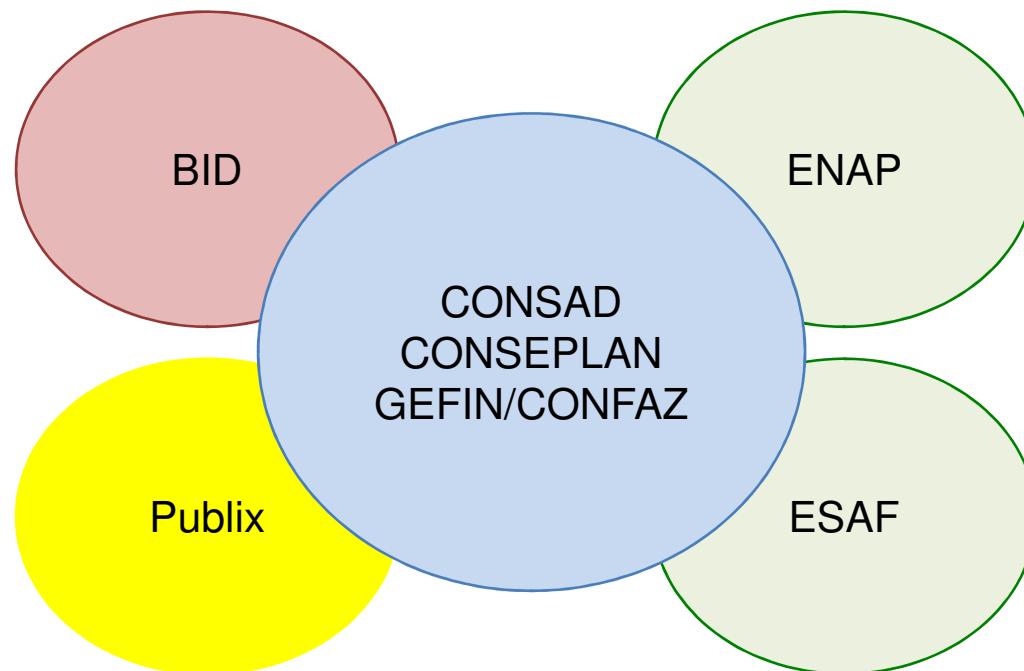


# **DIAGNÓSTICO E ESTRATÉGIA DE FORTALECIMENTO DOS MODELOS DE COMPRAS ESTADUAIS**



# Grupo de trabalho



## Metodologia

- Modelo **colaborativo** de construção e desenvolvimento do projeto com grupo multidisciplinar
- Construção coletiva e com **co-criação** envolvendo as diferentes contribuições sobre a estratégia de fortalecimento de compras públicas estaduais



## Ações executadas no período 2013-2015: curso de formação

- Capacitação a Executores – BID
  - Realização por região e setor de atuação
    - (Ex. Região Nordeste – PRODETUR)
    - 380 especialistas em 5 eventos
- Curso de formação – ENAP
  - Curso A: Instrumentos do Processo Licitatório: Elaboração de Termos de Referência e Editais para Contratação de Bens e Serviços no Setor Público.
  - Curso B: Fundamentos sobre Licitações e Fiscalização de Contratos Administrativos.
  - 300 especialistas em 11 Estados



## Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico – Ano Base 2013

- Questionário sobre *modus operandis* e identificação de boas práticas junto aos gestores de compras estaduais.
- Temas Estratégicos:
  - Termos de Referência - [Editais padronizados](#) - Preços de Referência
  - Cadeia de suprimentos - [Gestão de contratos](#) - Inteligência nas compras (Big Data) - [Total Operational Cost \(TOC\)](#) - Fomento de pequenas e médias empresas – [Compras Sustentáveis](#)



## **Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico e Pesquisa**

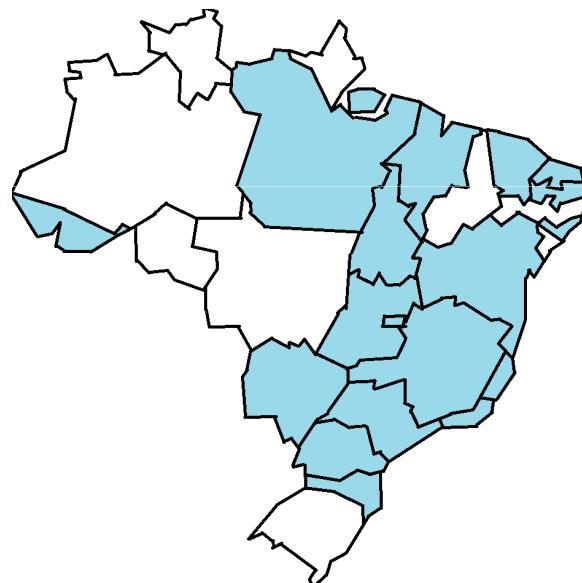
### **Práticas de Destaque que foram mapeadas:**

- Centralização da licitação de itens volumosos ou especializados
- Banco de Preços
- Rede de Pregoeiros
- Níveis de revisão – Fluxo de Trabalho
- Automação dos Processos
- Cursos de Formação – ex: Elaboração de Termos de Referência



## Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: estados que responderam a pesquisa

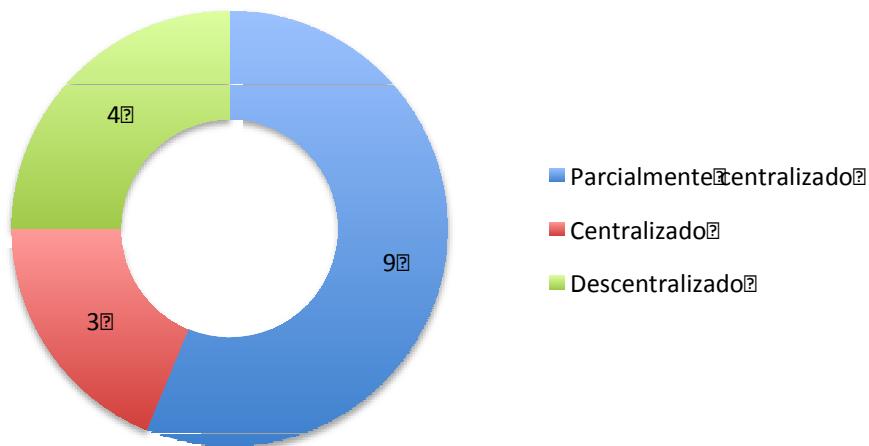


Acre	Alagoas
Bahia	Ceará
Distrito Federal	Espírito Santo
Goiás	Minas Gerais
Maranhão	Mato Grosso do Sul
Paraíba	Paraná
Pará	Rio Grande do Norte
Rio de Janeiro	Santa Catarina
São Paulo	Tocantins



## Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: modelo de compras (número de estados)

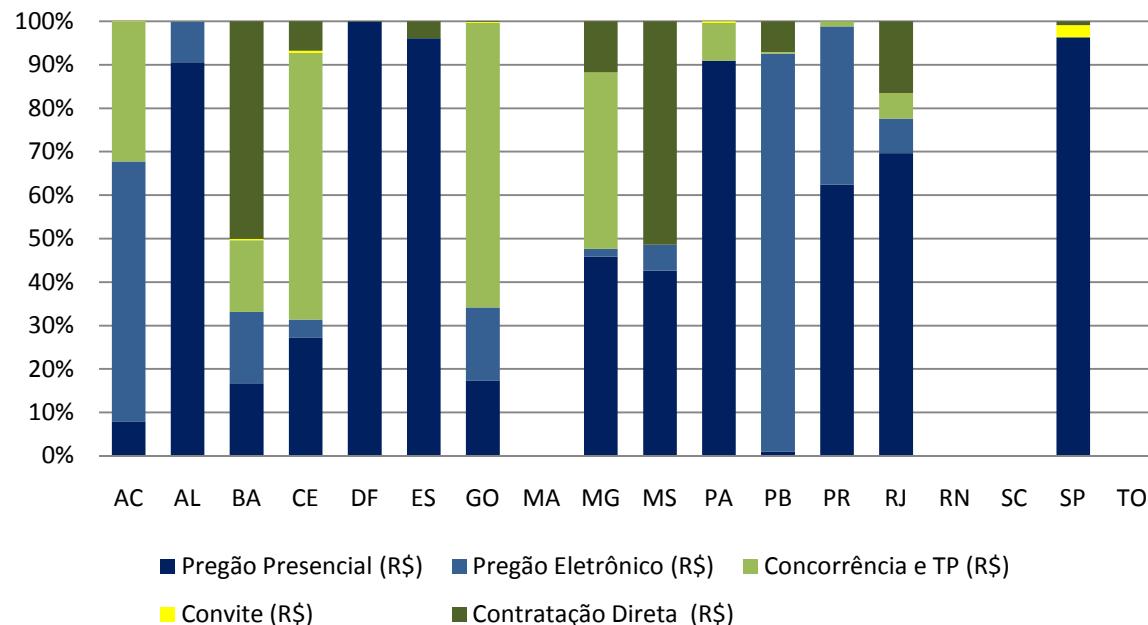


- O modelo de compras mais utilizado é o parcialmente centralizado focado em itens comuns
- Apesar da centralização parcial, o tempo de compras e as impugnações ainda são elevadas



# Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: modalidades de contratação

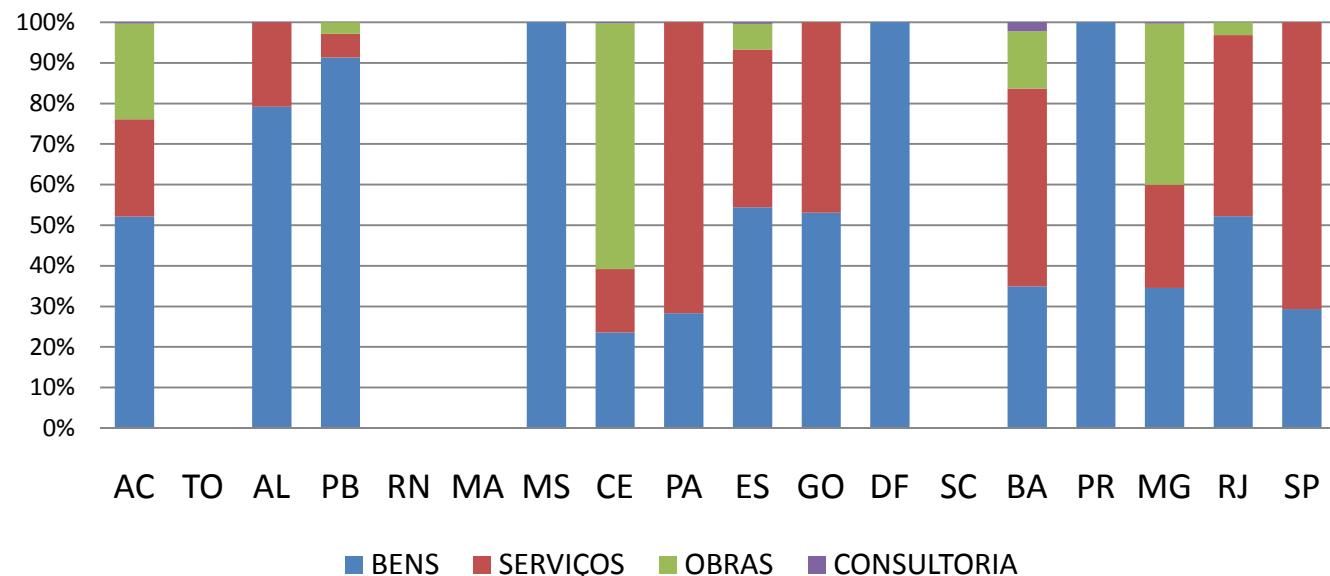


- O pregão eletrônico é a modalidade mais utilizada e o presencial com maiores valores.



## Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: tipos de itens comprados

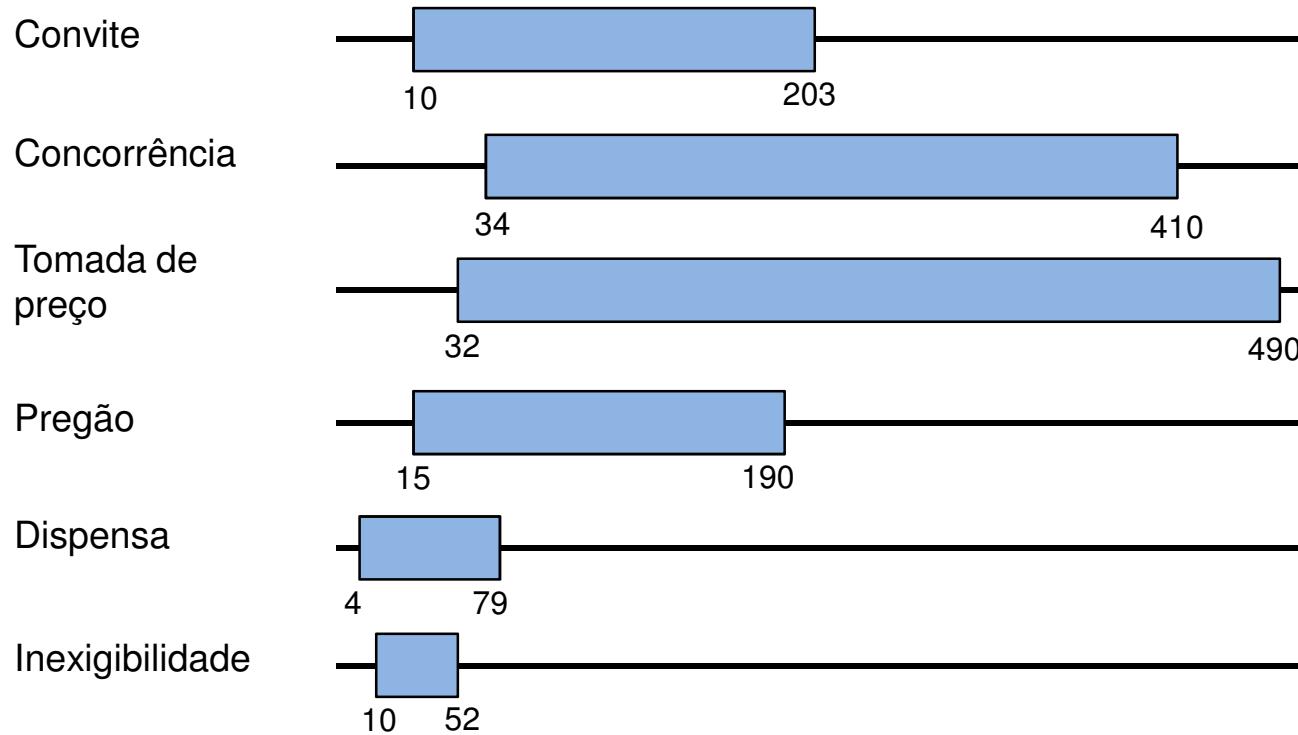


- Bens e obras são os tipos de compras mais realizadas



## Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: tempo das compras (dias)

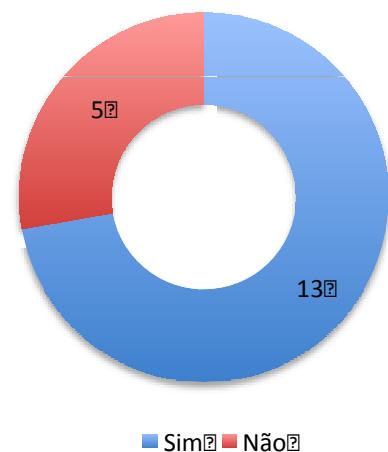


- Alto índice de impugnação (11 à 66%)

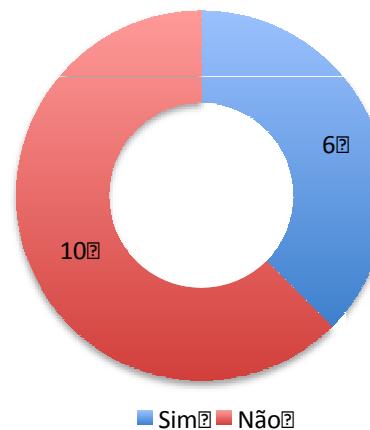


# Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico e Pesquisa

Políticas de incentivo  
para MEEPP?



Políticas para compras  
sustentáveis?



# Principais desafios

## Diagnóstico 2013

---

- Base metodológica
- Programa de formação - ENAP

## Diagnóstico 2015

---

- Documento referência sobre compras públicas estaduais
- Indicadores de gestão de compras
- Rede de Especialistas de Compras – Apoio ENAP
- Publicação sobre Boas práticas
- Seminário 2016 no Fórum CONSAD Fev/Mar
- Plenária – Consad Maio/2016



# Cronograma 2015

Apresentação dos resultados 2013-2015

Lançamento do projeto diagnóstico e estratégia 2015 no Fórum Tripartite Consad / Conseplan / Confaz

19 e 20/11



# Cronograma 2015

Apresentação dos resultados 2013-2015

Lançamento do projeto diagnóstico e estratégia 2015 no Fórum Tripartite Consad / Conseplan / Confaz

Retorno dos secretários com atualização da Rede de Especialistas

Envio para os especialistas da chamada de resumos de artigos para a publicação

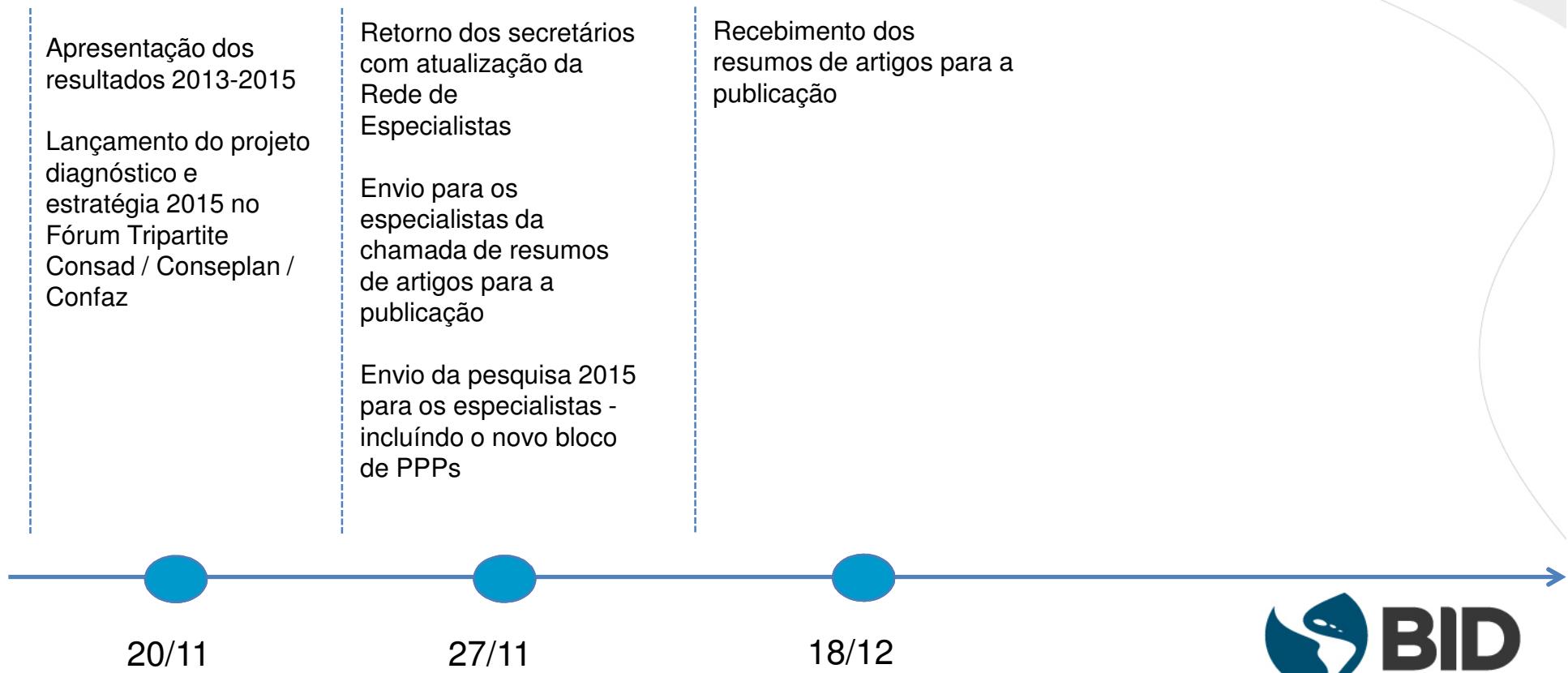
Envio da pesquisa 2015 para os especialistas - incluindo o novo bloco de PPPs

20/11

27/11



# Cronograma 2015



# Cronograma 2016

Recebimento  
das respostas  
da pesquisa

Recebimento  
dos artigos completos  
da publicação

Criação da rede de  
especialistas

20/01



# Cronograma 2016

Recebimento das respostas da pesquisa

Recebimento dos artigos completos da publicação

Criação da rede de especialistas

Divulgação dos artigos selecionados para apresentação no Seminário de compras a ser realizado junto ao Fórum Consad

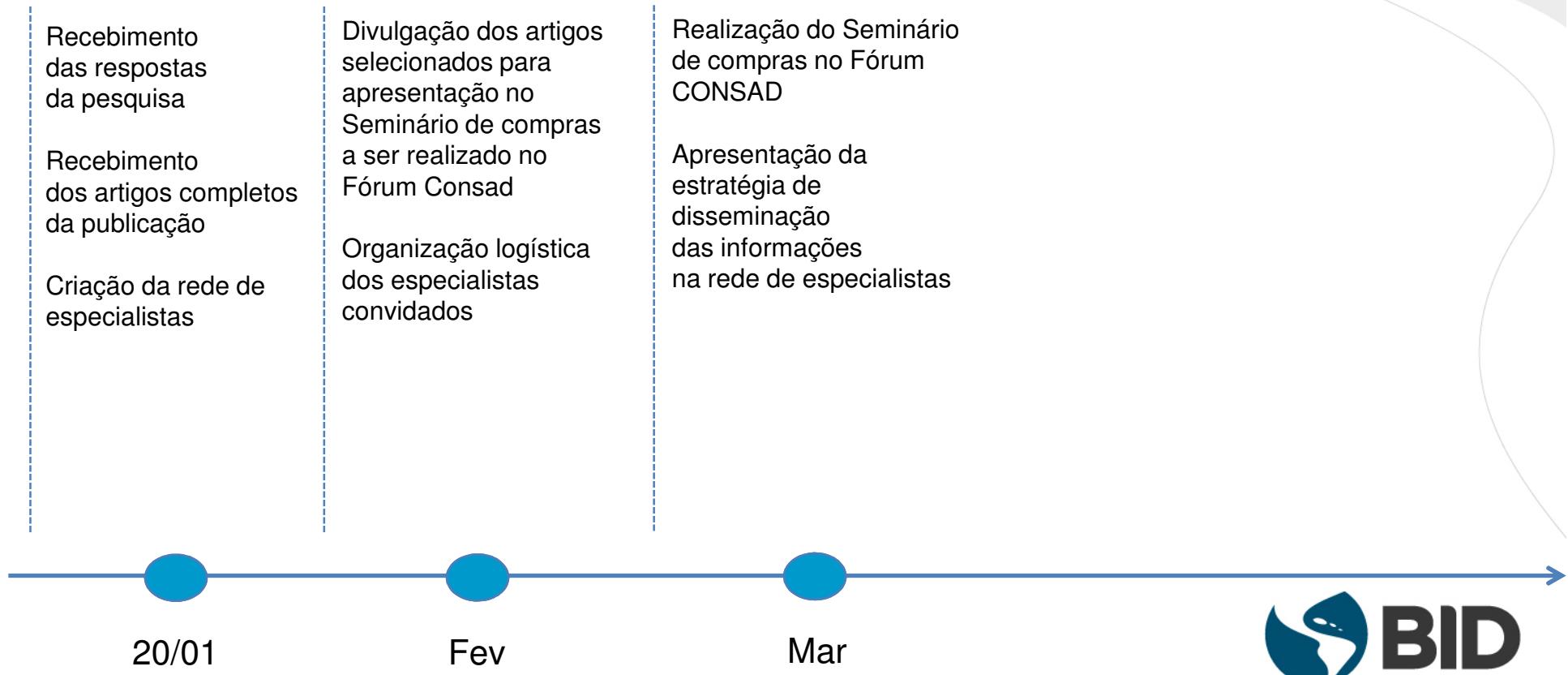
Organização logística dos especialistas convidados

20/01

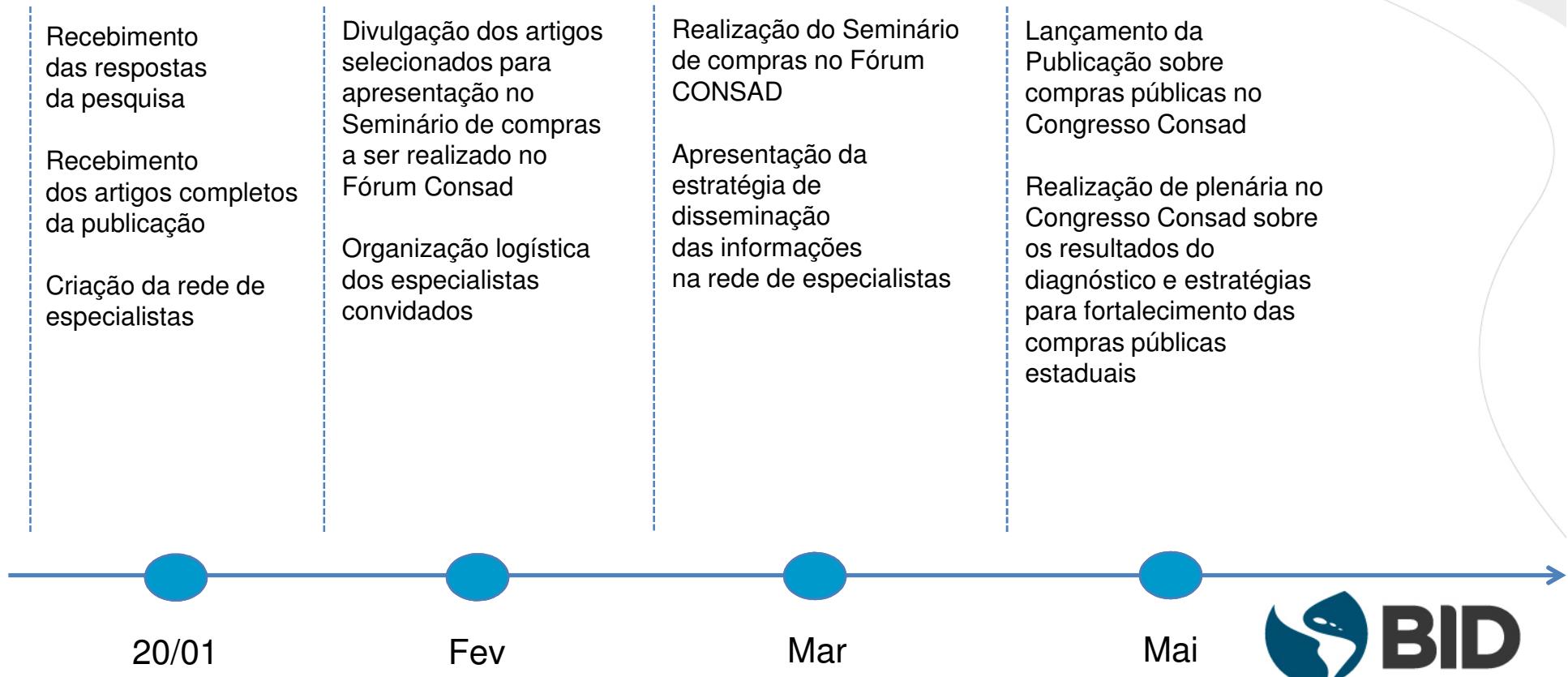
Fev



# Cronograma 2016



# Cronograma 2016



**MUITO OBRIGADA!**

**Marília Santos**  
**Especialista em Aquisições**  
**[marilias@iadb.org](mailto:marilias@iadb.org)**

