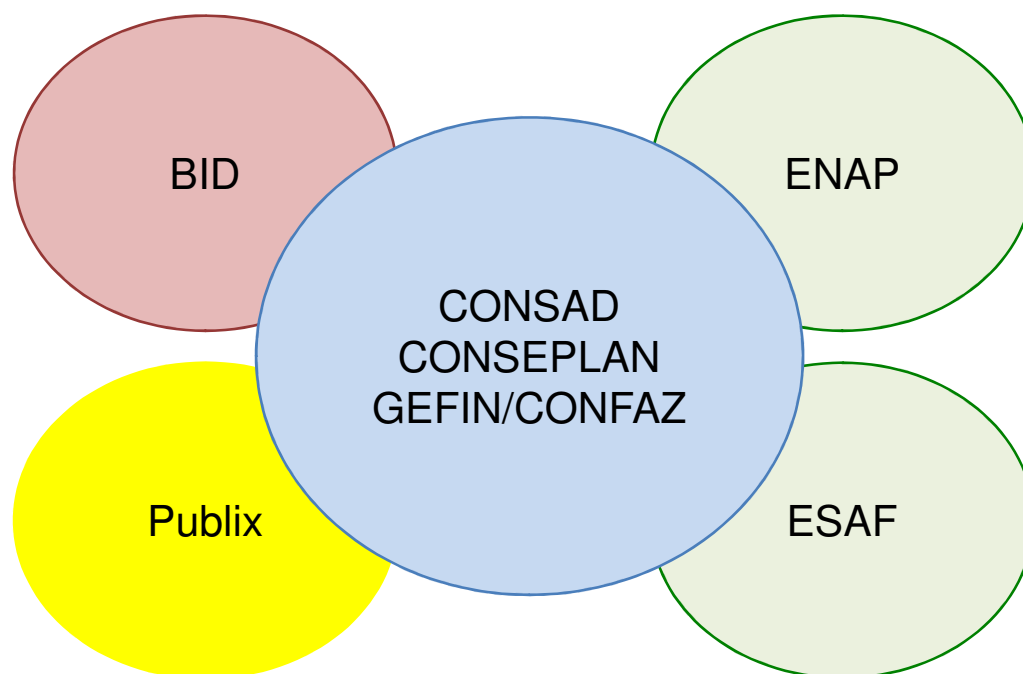


DIAGNÓSTICO E ESTRATÉGIA DE FORTALECIMENTO DOS MODELOS DE COMPRAS ESTADUAIS



Grupo de trabalho



Metodologia

- Modelo **colaborativo** de construção e desenvolvimento do projeto com grupo multidisciplinar
- Construção coletiva e com **co-criação** envolvendo as diferentes contribuições sobre a estratégia de fortalecimento de compras públicas estaduais



Ações executadas no período 2013-2015: curso de formação

- Capacitação a Executores – BID
 - Realização por região e setor de atuação
 - (Ex. Região Nordeste – PRODETUR)
 - 380 especialistas em 5 eventos
- Curso de formação – ENAP
 - Curso A: Instrumentos do Processo Licitatório: Elaboração de Termos de Referência e Editais para Contratação de Bens e Serviços no Setor Público.
 - Curso B: Fundamentos sobre Licitações e Fiscalização de Contratos Administrativos.
 - 300 especialistas em 11 Estados



Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico – Ano Base 2013

- Questionário sobre *modus operandis* e identificação de boas práticas junto aos gestores de compras estaduais.
- Temas Estratégicos:
 - Termos de Referência - Editais padronizados - Preços de Referência
 - Cadeia de suprimentos - Gestão de contratos - Inteligência nas compras (Big Data) - Total Operational Cost (TOC) - Fomento de pequenas e médias empresas – Compras Sustentáveis



Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico e Pesquisa

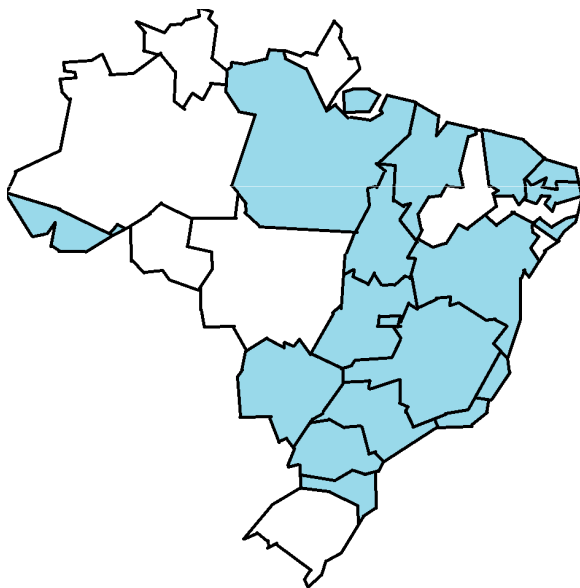
Práticas de Destaque que foram mapeadas:

- Centralização da licitação de itens volumosos ou especializados
- Banco de Preços
- Rede de Pregoeiros
- Níveis de revisão – Fluxo de Trabalho
- Automação dos Processos
- Cursos de Formação – ex: Elaboração de Termos de Referência



Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: estados que responderam a pesquisa



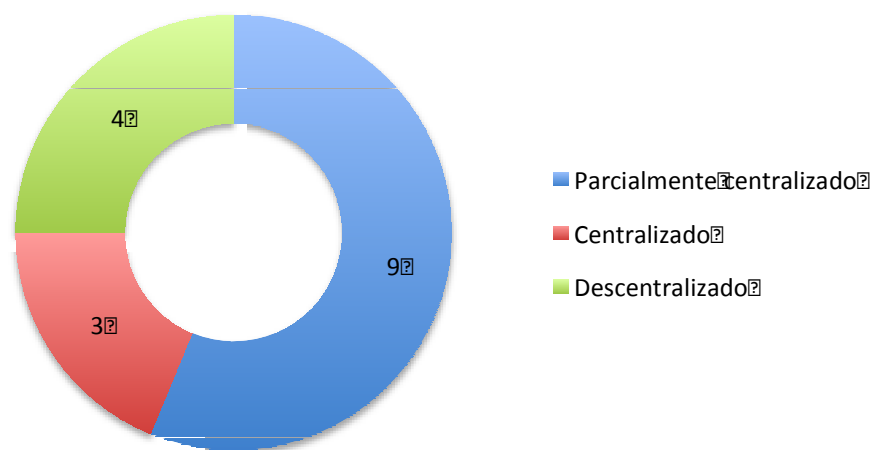
Acre
Bahia
Distrito Federal
Goiás
Maranhão
Paraíba
Pará
Rio de Janeiro
São Paulo

Alagoas
Ceará
Espírito Santo
Minas Gerais
Mato Grosso do Sul
Paraná
Rio Grande do Norte
Santa Catarina
Tocantins



Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

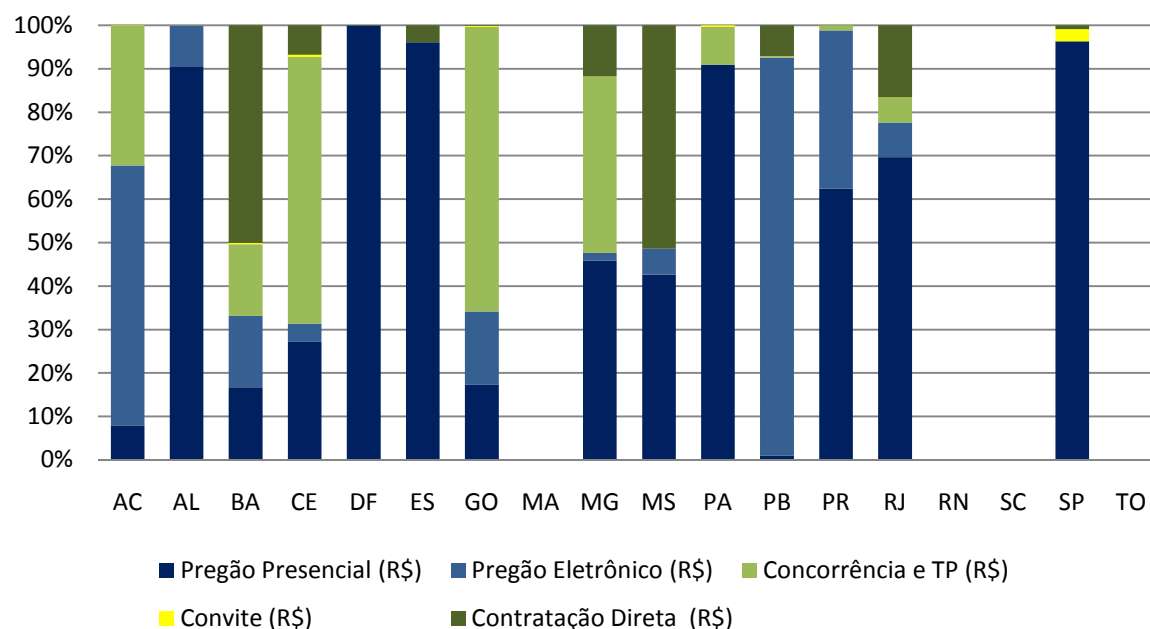
- Diagnóstico e pesquisa: modelo de compras (número de estados)



- O modelo de compras mais utilizado é o parcialmente centralizado focado em itens comuns
- Apesar da centralização parcial, o tempo de compras e as impugnações ainda são elevadas

Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: modalidades de contratação

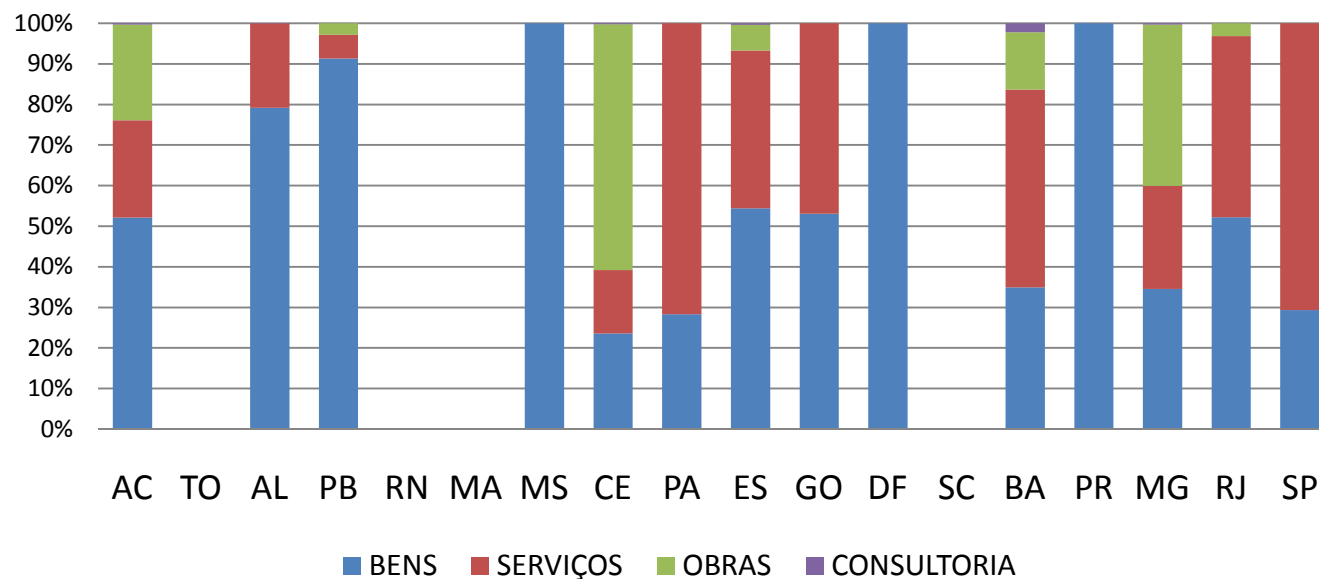


- O pregão eletrônico é a modalidade mais utilizada e o presencial com maiores valores.



Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: tipos de itens comprados

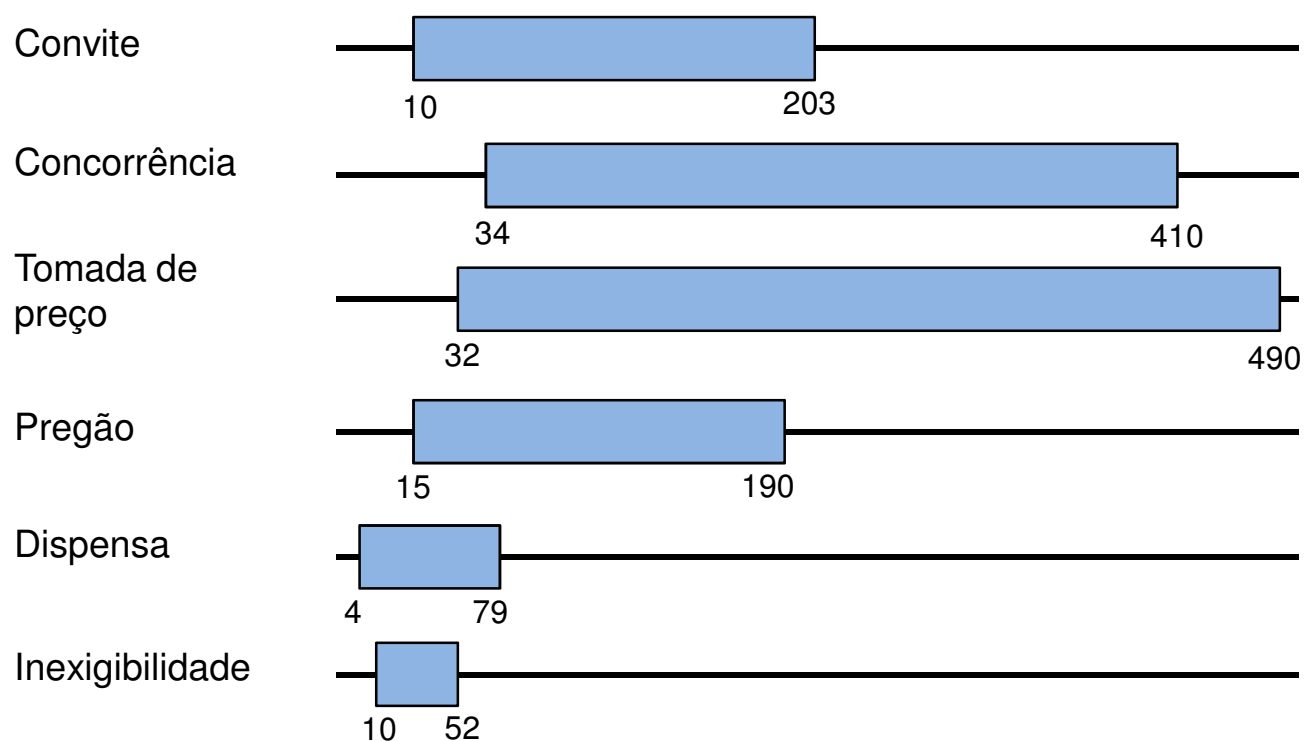


- Bens e obras são os tipos de compras mais realizadas



Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico

- Diagnóstico e pesquisa: tempo das compras (dias)

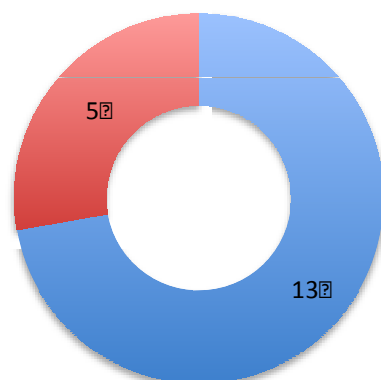


- Alto índice de impugnação (11 à 66%)



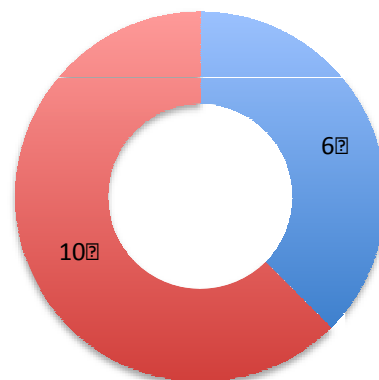
Ações executadas no período 2013-2015: Diagnóstico e Pesquisa

Políticas de incentivo
para MEEPP?



■ Sim ■ Não

Políticas para compras
sustentáveis?



■ Sim ■ Não

Principais desafios

Diagnóstico 2013

- Base metodológica
- Programa de formação - ENAP

Diagnóstico 2015

- Documento referência sobre compras públicas estaduais
- Indicadores de gestão de compras
- Rede de Especialistas de Compras – Apoio ENAP
- Publicação sobre Boas práticas
- Seminário 2016 no Fórum CONSAD
Fev/Mar
- Plenária – Consad
Maio/2016



Cronograma 2015

Apresentação dos
resultados 2013-2015

Lançamento do projeto
diagnóstico e
estratégia 2015 no
Fórum Tripartite
Consad / Conseplan /
Confaz

19 e 20/11



Cronograma 2015

Apresentação dos resultados 2013-2015

Lançamento do projeto diagnóstico e estratégia 2015 no Fórum Tripartite Consad / Conseplan / Confaz

Retorno dos secretários com atualização da Rede de Especialistas

Envio para os especialistas da chamada de resumos de artigos para a publicação

Envio da pesquisa 2015 para os especialistas - incluindo o novo bloco de PPPs

20/11

27/11



Cronograma 2015

Apresentação dos resultados 2013-2015

Lançamento do projeto diagnóstico e estratégia 2015 no Fórum Tripartite Consad / Conseplan / Confaz

Retorno dos secretários com atualização da Rede de Especialistas

Envio para os especialistas da chamada de resumos de artigos para a publicação

Envio da pesquisa 2015 para os especialistas - incluindo o novo bloco de PPPs

Recebimento dos resumos de artigos para a publicação

20/11

27/11

18/12



Cronograma 2016

Recebimento
das respostas
da pesquisa

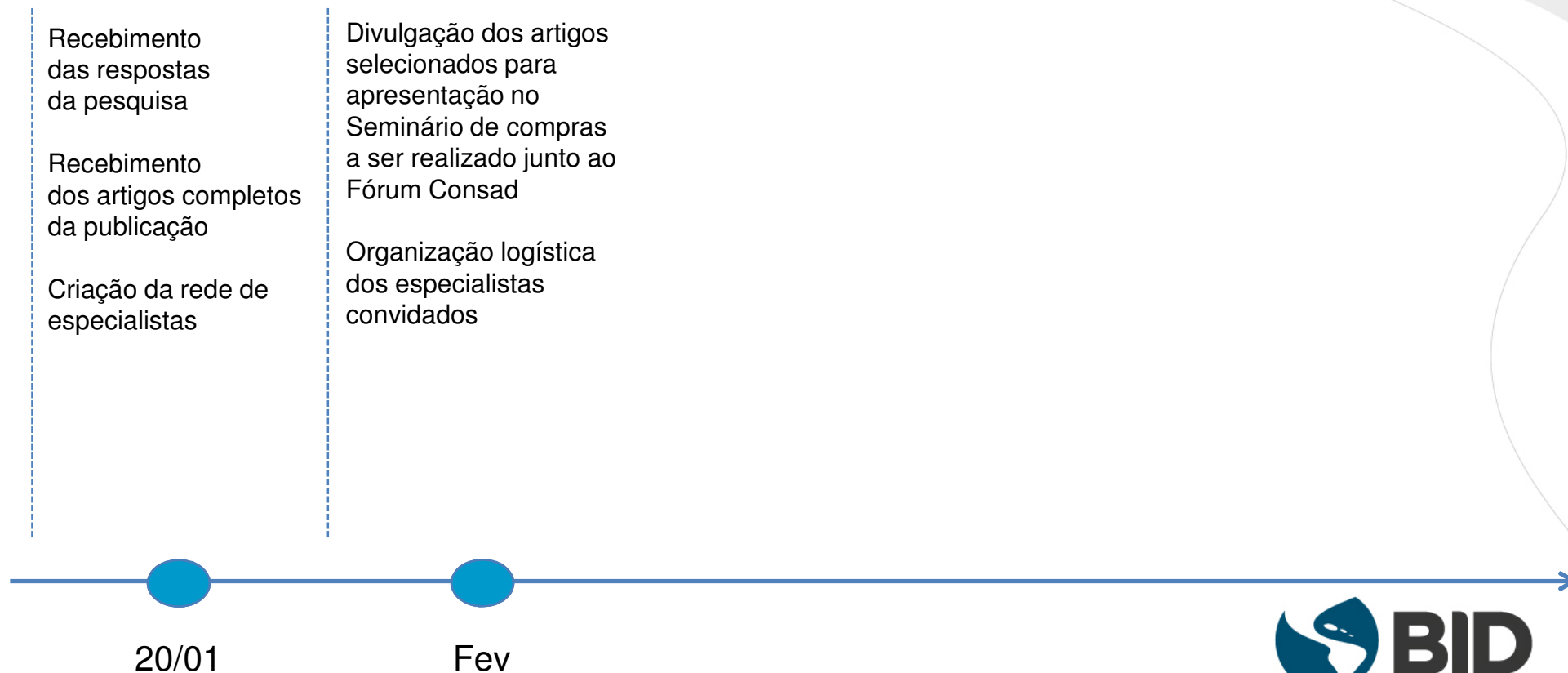
Recebimento
dos artigos completos
da publicação

Criação da rede de
especialistas

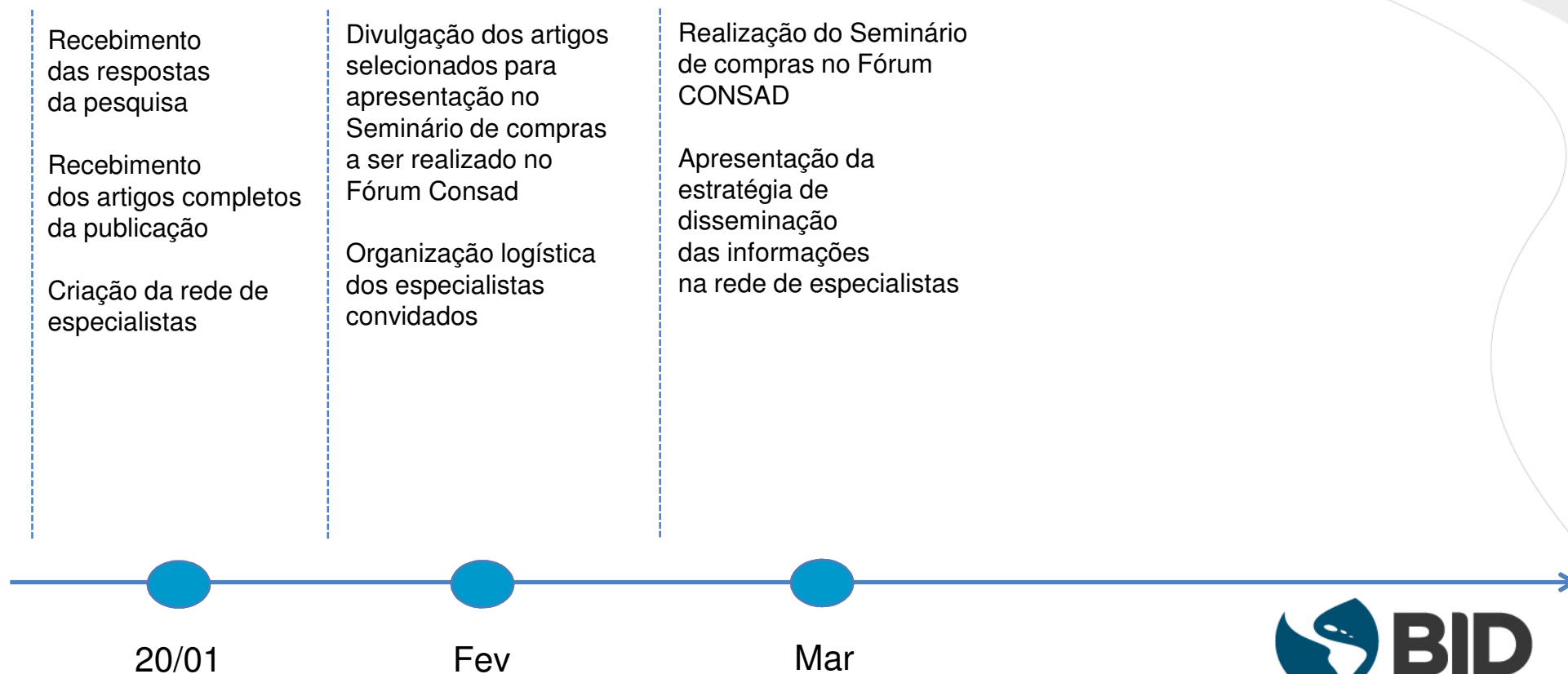
20/01



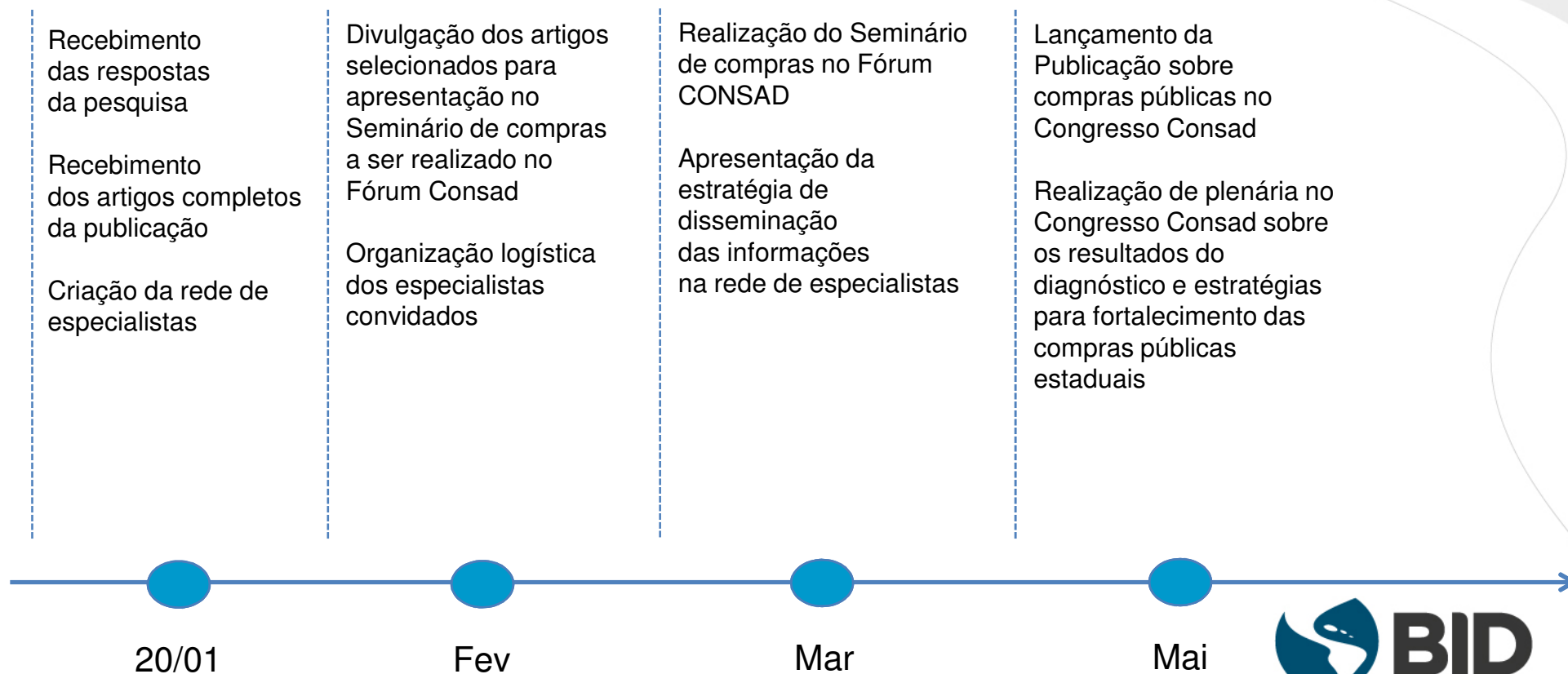
Cronograma 2016



Cronograma 2016



Cronograma 2016



MUITO OBRIGADA!

Marília Santos
Especialista em Aquisições
marilias@iadb.org

