

# Estudo Internacional

## TCU-OCDE

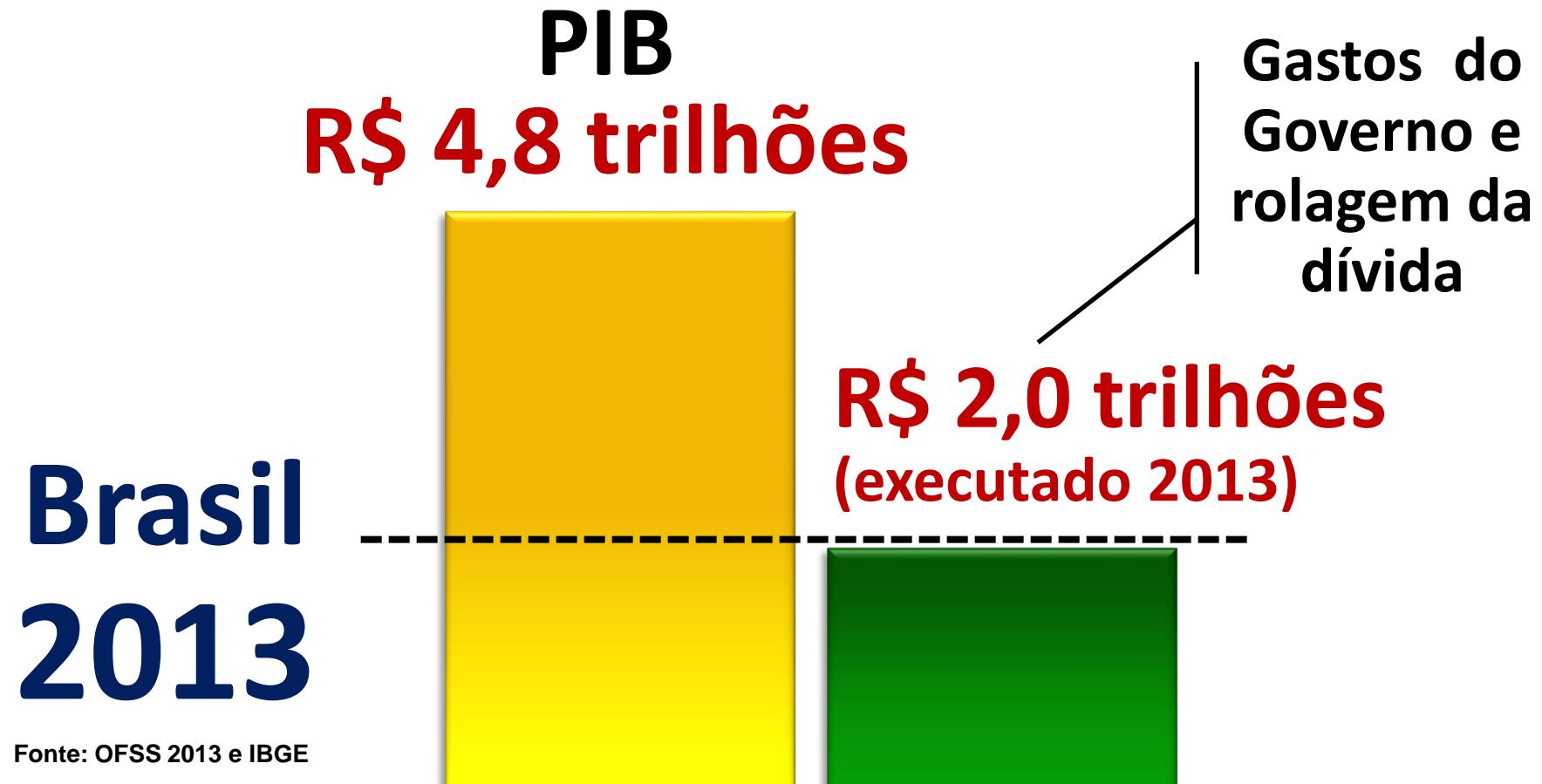
### (2013-2016)

---

**Fortalecimento da Governança Pública  
Boas Práticas e o Papel das EFS  
(Entidades de Fiscalização Superior)**

---

# ECONOMIA E ORÇAMENTO PÚBLICO



**Estados (430 bi) e Municípios (350 bi) gastaram R\$ 780 bilhões**

(Fonte: IBGE - dados de 2011)

# CENTRO DE GOVERNO: TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS

**Como estamos**

Planejamento  
desarticulado,  
com ações  
dispersas

Gestão com foco  
no curto prazo

**Futuro esperado**

Planejamento  
integrado,  
com ações  
coordenadas

Gestão de  
estratégias

# CENTRO DE GOVERNO: TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS

## Como estamos

Orçamentos instáveis, com imprevisibilidade de recursos e foco em itens de despesa

Controles internos frágeis e gestão de riscos incipiente

## Futuro esperado

Estruturas orçamentárias de médio prazo, com previsibilidade e foco em resultados

Controles internos e gestão de riscos bem delineados e em operação

# CENTRO DE GOVERNO: TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS

## Como estamos

Falta de aprendizado e uso estratégico das avaliações

Accountability de processo

Baixa capacidade de entrega e ausência de monitoramento

## Futuro esperado

Políticas públicas avaliáveis e continuamente aprimoradas

Accountability de resultado

Monitoramento da entrega no centro de governo



# O PAPEL DO CONTROLE

**Contribuir para o fortalecimento da  
boa governança e da gestão pública,  
por intermédio de auditorias e do  
trabalho de aconselhamento.**

**Controle**

**Governança  
e Gestão  
Pública**

**Valor  
Público**

# DESAFIOS PARA O DESENVOLVIMENTO

RESPONSABILIDADE FISCAL  
ESTABILIDADE MONETÁRIA

EDUCAÇÃO

PESQUISA E INOVAÇÃO

INFRAESTRUTURA

INCLUSÃO SOCIAL E REGIONAL

RACIONALIZAÇÃO DO GASTO PÚBLICO

DEMOCRACIA

COORDENAÇÃO  
FEDERATIVA

REFORMA  
TRIBUTÁRIA E  
POLÍTICA

GOVERNANÇA

MAIS  
PRODUTIVIDADE  
MAIS  
DESENVOLVIMENTO  
NACIONAL

Melhores políticas  
de saúde, educação,  
segurança,  
mobilidade... nas  
esferas federal,  
estadual e municipal

# Governança em Políticas Públicas

## REFERENCIAL PARA AVALIAÇÃO DE GOVERNANÇA EM POLÍTICAS PÚBLICAS



- Documento que propõe uma estrutura analítica de governança em políticas públicas.
- Propõe componentes de análise, boas práticas e questões de auditoria para orientar trabalhos de fiscalização.

# Componentes da Governança



# ABORDAGEM DO CONJUNTO DE GOVERNO

## ESTRATÉGIA NACIONAL SUSTENTÁVEL

### INDICADORES NACIONAIS

### SISTEMAS ESTRUTURANTES

- Centro de Governo
- Orçamento e Regulação
- Gestão de Riscos e Controles Internos
- Monitoramento e Avaliação
- Recursos

### POLÍTICAS PÚBLICAS

- Políticas setoriais
- Políticas intersetoriais
- Temas transversais



## COERÊNCIA, COORDENAÇÃO E COOPERAÇÃO

# O PAPEL DO CONTROLE



# PROJETO TCU OCDE



**Estudo internacional em parceria com a OCDE e entidades de fiscalização de 12 países, para fortalecimento da Governança Pública.**

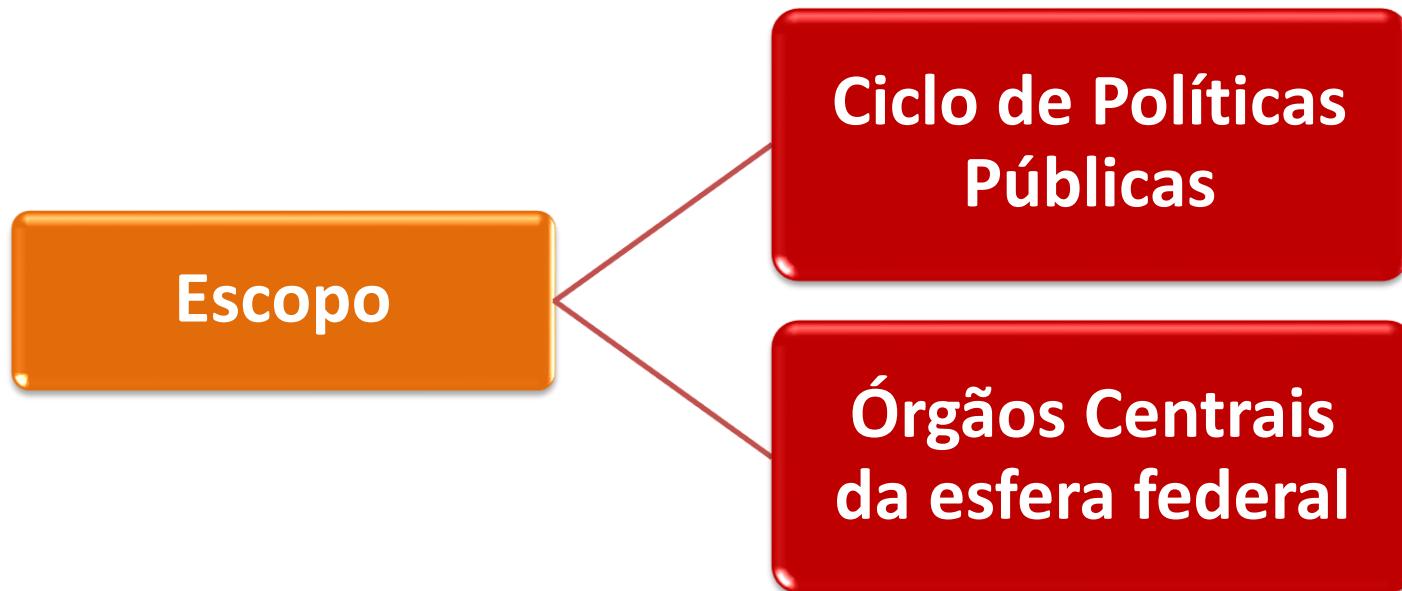


# PROJETO TCU OCDE: OBJETIVOS

- Identificar **boas práticas internacionais** de governança em políticas públicas, com foco nos órgãos centrais do governo
- Promover o **diálogo entre as instituições** para o aperfeiçoamento do Estado brasileiro
- Propor **estratégias para o TCU** contribuir para o aprimoramento da governança no Brasil



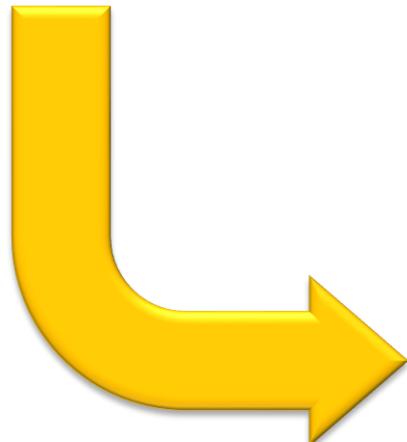
# ESCOPO DO ESTUDO



**O escopo do estudo focaliza os órgãos centrais de governo (Casa Civil, MPOG, Fazenda, CGU) e de controle externo (TCU e CN), que têm atuação relevante na governança dos sistemas estruturantes das diversas políticas públicas.**

# PROJETO TCU OCDE: GOVERNANÇA

A boa governança amplia a capacidade do Estado de realizar os objetivos legitimamente eleitos pela sociedade, em todas as esferas de governo



1. Estado Estratégico e Ágil
2. Governo Aberto e Transparente
3. Instituições Sólidas
4. Processos Eficientes e Eficazes

# Estudo TCU-OCDE: Fases

## Fase 1

- Produto: **Estrutura Analítica sobre Governança**
- Conclusão: Junho de 2014

## Fase 2

- Produto: **Pesquisa Internacional de Boas Práticas**
- Conclusão: Junho de 2015

## Fase 3

- Produto: **Estudo de Caso para o Brasil**
- Conclusão: Agosto de 2016

# Estudo TCU-OCDE: Áreas-Chave

**Fortalecimento da Governança Pública por meio  
do aprimoramento da atuação do Estado em  
quatro áreas-chave:**

SOF/MP  
CDES  
Senado  
CD

**Orçamento**

ProReg  
Fazenda  
Bacen

SAG/CC  
SAM/CC  
SPI/MP  
SAE  
Ipea

**Centro de  
Governo**

**Regulação**

CGU  
STN

**Controle  
Internno**

# PROJETO TCU OCDE: PRÓXIMOS PASSOS

Até o final do 1º semestre de 2015:

- Aplicar a pesquisa de boas práticas no Brasil
- Analisar os resultados da pesquisa internacional de boas práticas
- Trabalhar na construção de estudos conjuntos com as instituições nacionais participantes
- Publicar o guia de boas práticas internacionais em governança (OCDE)
- Iniciar a preparação do estudo para o Brasil (Fase 3)

# RESULTADOS ESPERADOS

- Para a Administração Pública:
  - ✓ Ambiente mais seguro e favorável para a implementação de políticas públicas em benefício da sociedade
- Para o TCU:
  - ✓ Estratégia sólida para o fortalecimento da governança pública junto ao centro de governo e em benefício das diversas políticas públicas (educação, saúde, segurança, etc.)

# Desafios

- A estrutura analítica sobre governança pública é aplicável a todos os entes da federação?
- Como o diálogo em torno desses temas pode ser ampliado e aprofundado?
- Como os TCEs podem aprimorar sua atuação por intermédio dos resultados desse estudo?

**FIM**

*Obrigado!*