

Estudo Internacional TCU-OCDE (2013-2016)

Fortalecimento da Governança Pública
Boas Práticas e o Papel das EFS
(Entidades de Fiscalização Superior)

ECONOMIA E ORÇAMENTO PÚBLICO

PIB

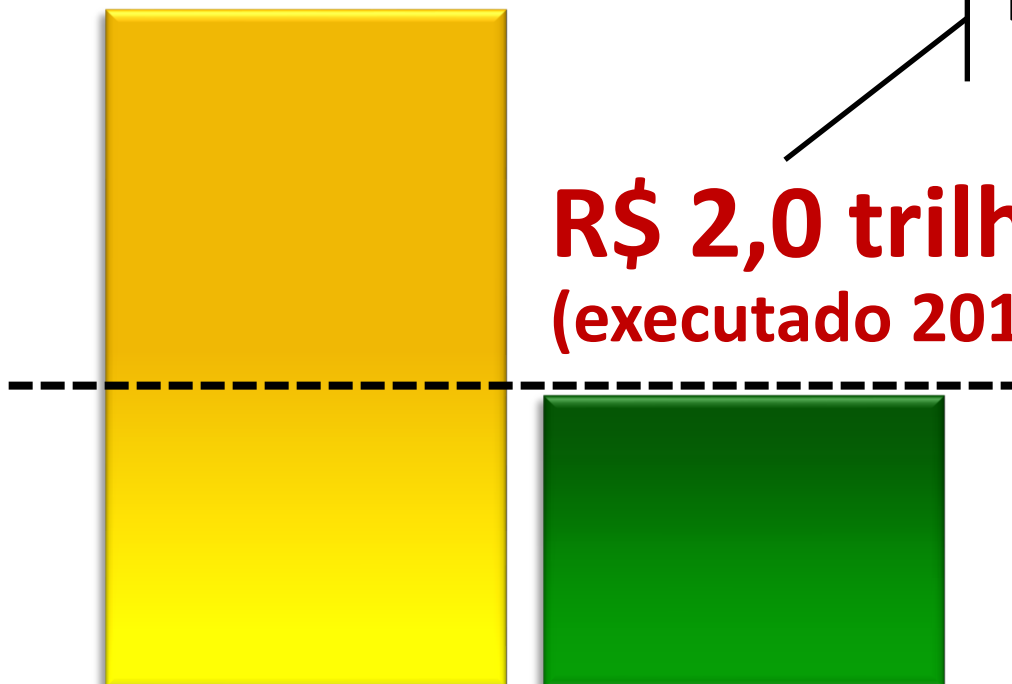
R\$ 4,8 trilhões

**Gastos do
Governo e
rolagem da
dívida**

**R\$ 2,0 trilhões
(executado 2013)**

**Brasil
2013**

Fonte: OFSS 2013 e IBGE



Estados (430 bi) e Municípios (350 bi) gastaram R\$ 780 bilhões

(Fonte: IBGE - dados de 2011)

CENTRO DE GOVERNO: **TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS**

Como estamos

Planejamento
desarticulado,
com ações
dispersas

Gestão com foco
no curto prazo

Futuro esperado

Planejamento
integrado,
com ações
coordenadas

Gestão de
estratégias

CENTRO DE GOVERNO: **TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS**

Como estamos

Orçamentos instáveis, com imprevisibilidade de recursos e foco em itens de despesa

Controles internos frágeis e gestão de riscos incipiente

Futuro esperado

Estruturas orçamentárias de médio prazo, com previsibilidade e foco em resultados

Controles internos e gestão de riscos bem delineados e em operação

CENTRO DE GOVERNO: **TRANSFORMAÇÕES NECESSÁRIAS**

Como estamos

Falta de
aprendizado e uso
estratégico das
avaliações

Accountability de
processo

Baixa capacidade de
entrega e ausência
de monitoramento

Futuro esperado

Políticas públicas
avaliáveis e
continuamente
aprimoradas

Accountability de
resultado

Monitoramento da
entrega no centro
de governo

O PAPEL DO CONTROLE

Contribuir para o fortalecimento da boa governança e da gestão pública, por intermédio de auditorias e do trabalho de aconselhamento.



DESAFIOS PARA O DESENVOLVIMENTO

RESPONSABILIDADE FISCAL
ESTABILIDADE MONETÁRIA

EDUCAÇÃO

PESQUISA E INOVAÇÃO

INFRAESTRUTURA

INCLUSÃO SOCIAL E REGIONAL

RACIONALIZAÇÃO DO GASTO PÚBLICO

GOVERNANÇA

**MAIS
PRODUTIVIDADE
MAIS
DESENVOLVIMENTO
NACIONAL**

**Melhores políticas
de saúde, educação,
segurança,
mobilidade... nas
esferas federal,
estadual e municipal**

DEMOCRACIA

COORDENAÇÃO
FEDERATIVA

REFORMA
TRIBUTÁRIA E
POLÍTICA

Governança em Políticas Públicas

REFERENCIAL PARA AVALIAÇÃO DE GOVERNANÇA EM POLÍTICAS PÚBLICAS



- Documento que propõe uma estrutura analítica de governança em políticas públicas.
- Propõe componentes de análise, boas práticas e questões de auditoria para orientar trabalhos de fiscalização.

Componentes da Governança



ABORDAGEM DO CONJUNTO DE GOVERNO

ESTRATÉGIA NACIONAL SUSTENTÁVEL

INDICADORES NACIONAIS

SISTEMAS ESTRUTURANTES

- Centro de Governo
- Orçamento e Regulação
- Gestão de Riscos e Controles Internos
- Monitoramento e Avaliação
- Recursos

POLÍTICAS PÚBLICAS

- Políticas setoriais
- Políticas intersetoriais
- Temas transversais



COERÊNCIA, COORDENAÇÃO E COOPERAÇÃO

O PAPEL DO CONTROLE

ESTRATÉGIA NACIONAL SUSTENTÁVEL

CONTROLE

INDICADORES NACIONAIS

SISTEMAS ESTRUTURANTES

- Centro de Governo
- Orçamento e Regulação
- Gestão de Riscos e Controles Internos
- Monitoramento e Avaliação
- Recursos

POLÍTICAS PÚBLICAS

- Políticas setoriais
- Políticas intersetoriais
- Temas transversais

COERÊNCIA, COORDENAÇÃO E COOPERAÇÃO

PROJETO TCU OCDE



Estudo internacional em parceria com a OCDE e entidades de fiscalização de 12 países, para fortalecimento da Governança Pública.

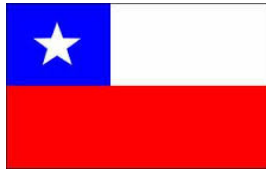
África do Sul



Canadá



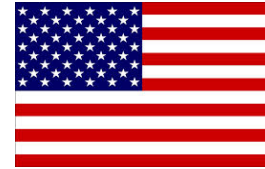
Chile



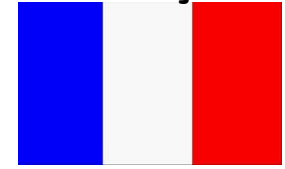
Coreia do Sul



EUA



França



Holanda



Índia



México



Polônia



Portugal



União Europeia

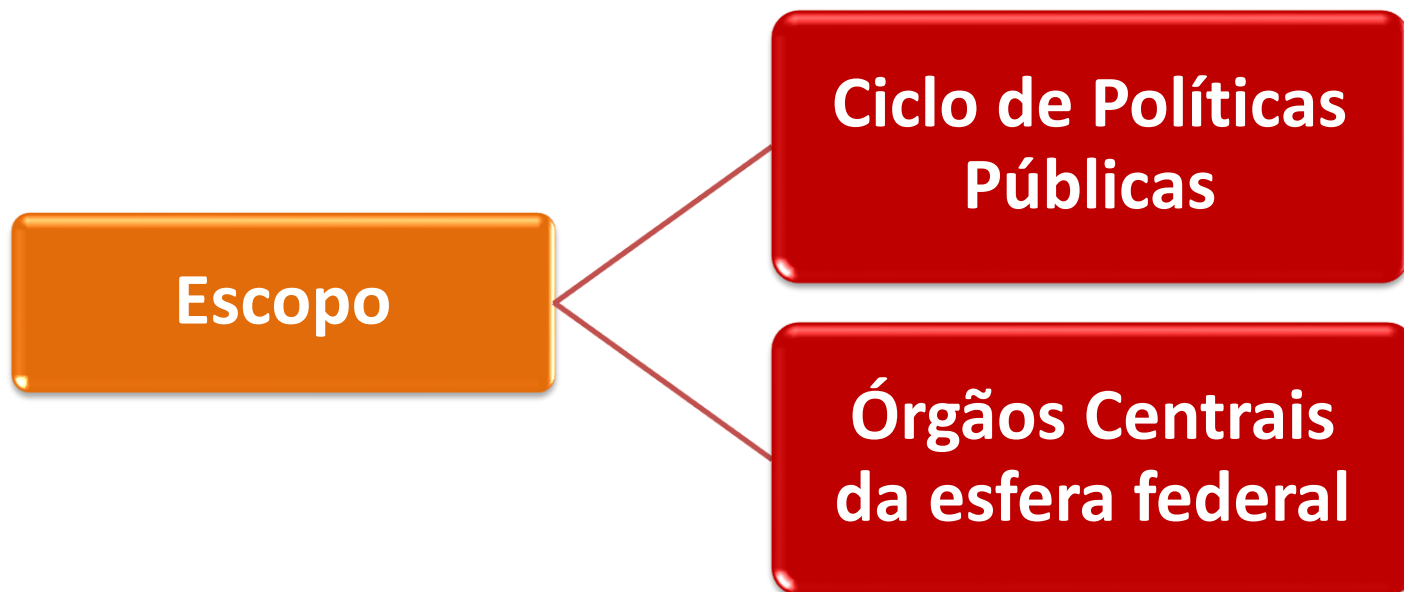


PROJETO TCU OCDE: **OBJETIVOS**

- ➔ Identificar **boas práticas internacionais** de governança em políticas públicas, com foco nos órgãos centrais do governo
- ➔ Promover o **diálogo entre as instituições** para o aperfeiçoamento do Estado brasileiro
- ➔ Propor **estratégias para o TCU** contribuir para o aprimoramento da governança no Brasil



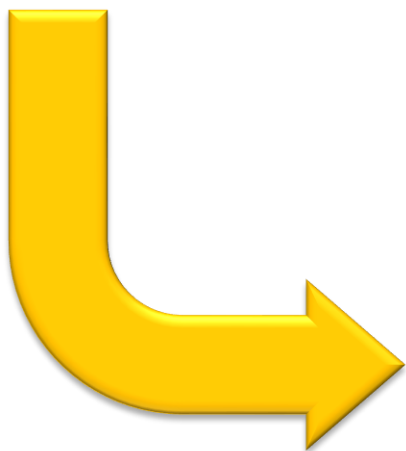
ESCOPO DO ESTUDO



O escopo do estudo focaliza os órgãos centrais de governo (Casa Civil, MPOG, Fazenda, CGU) e de controle externo (TCU e CN), que têm atuação relevante na governança dos sistemas estruturantes das diversas políticas públicas.

PROJETO TCU OCDE: **GOVERNANÇA**

A boa governança amplia a **capacidade do Estado** de realizar os objetivos legitimamente eleitos pela sociedade, **em todas as esferas de governo**



1. Estado Estratégico e Ágil

2. Governo Aberto e Transparente

3. Instituições Sólidas

4. Processos Eficientes e Eficazes

Estudo TCU-OCDE: **Fases**

Fase 1

- Produto: **Estrutura Analítica sobre Governança**
- Conclusão: Junho de 2014

Fase 2

- Produto: **Pesquisa Internacional de Boas Práticas**
- Conclusão: Junho de 2015

Fase 3

- Produto: **Estudo de Caso para o Brasil**
- Conclusão: Agosto de 2016

Estudo TCU-OCDE: **Áreas-Chave**

**Fortalecimento da Governança Pública por meio
do aprimoramento da atuação do Estado em
quatro áreas-chave:**

SOF/MP
CDES
Senado
CD

Orçamento

Regulação

ProReg
Fazenda
Bacen

SAG/CC
SAM/CC
SPI/MP
SAE
Ipea

**Centro de
Governo**

**Controle
Interno**

CGU
STN

PROJETO TCU OCDE: **PRÓXIMOS PASSOS**

Até o final do 1º semestre de 2015:

- Aplicar a **pesquisa de boas práticas no Brasil**
- Analisar os **resultados da pesquisa internacional de boas práticas**
- Trabalhar na **construção de estudos conjuntos** com as instituições nacionais participantes
- Publicar o **guia de boas práticas internacionais em governança (OCDE)**
- Iniciar a **preparação do estudo para o Brasil (Fase 3)**

RESULTADOS ESPERADOS

- Para a **Administração Pública**:
 - ✓ Ambiente mais seguro e favorável para a implementação de políticas públicas em benefício da sociedade
- Para o **TCU**:
 - ✓ Estratégia sólida para o fortalecimento da governança pública junto ao centro de governo e em benefício das diversas políticas públicas (educação, saúde, segurança, etc.)

Desafios

- **A estrutura analítica sobre governança pública é aplicável a todos os entes da federação?**
- **Como o diálogo em torno desses temas pode ser ampliado e aprofundado?**
- **Como os TCEs podem aprimorar sua atuação por intermédio dos resultados desse estudo?**

FIM

Obrigado!