

## SECRETÁRIOS DE ESTADO ELEGEM DIRETORIA E CONSELHO-FISCAL

*Eleições para novo mandato acontecem durante o 89º Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, em Natal*



Membros do Consad reunidos em Natal

A cidade de Natal (RN) sediou o 89º Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, evento realizado no período de 27 de fevereiro a 1º de março, no Hotel Pestana. A cerimônia de abertura contou com a participação de personalidades, entre elas a governadora do Rio Grande do Norte, Rosalba Ciarlini, que destacou a relevância sobre uma gestão pública transparente.

Os secretários da Administração que participaram do encontro, representando 21 estados e o Distrito Federal, elegeram a nova Diretoria e o Conselho-Fiscal do colegiado, para o

mandato de 2013 a 2014. O secretário do Planejamento e Gestão do Ceará, Eduardo Diogo, foi reeleito presidente do Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração (Consad).

Após o pleito, a secretária do Planejamento e Gestão de Minas Gerais, Renata Vilhena, foi eleita primeira vice-presidente, e o secretário de Administração do Distrito Federal, Wilmar Lacerda, é o atual segundo vice-presidente. O presidente reeleito fez um agradecimento especial à ex-primeira vice-presidente do Conselho, Stella Farias. O Conselho-Fiscal permanece

com a secretária de Gestão Administrativa do Acre, Flora Valadares; secretário de Gestão e Planejamento de Goiás, Giuseppe Vecchi; e secretário de Planejamento, Orçamento e Gestão do Maranhão, Fábio Gondim.

Após agradecer o apoio do colegiado no primeiro mandato, Eduardo Diogo enfatizou a importância do trabalho desenvolvido pelos presidentes anteriores, "fundamental para que esse grupo permaneça engajado". O presidente anunciou que o foco será fazer do Consad uma grande agência de fomento da gestão pública brasileira. >>

PÁG. 3

**GOVERNADORA FALA  
SOBRE TRANSPARÊNCIA  
NA GESTÃO**

PÁG. 4

**SECRETÁRIOS  
PARTICIPAM DE MISSÃO  
INTERNACIONAL**

PÁG. 6

**NOVA CONTABILIDADE  
DO SETOR PÚBLICO  
EM PAUTA**

## EDITORIAL

## FOCO NO CIDADÃO



Presidente do Consad, Eduardo Diogo

**D**iscussões sobre a modernização da gestão pública não param de acontecer no País. Estamos formando uma consciência coletiva de que a máquina precisa funcionar com agilidade para impulsionar o desenvolvimento do Brasil e dos brasileiros, que anseiam há anos por serviços públicos de boa qualidade. E é justamente esta consciência coletiva, formada por gestores públicos, iniciativa privada e o cidadão, que mudará o rumo de nossa história.

Em 2013 contaremos com uma série de eventos importantes para fortalecer esta discussão. Além do 89º Fórum Consad, realizado em Natal, uma comitiva de secretários de Estado da Administração/Gestão participou de uma missão de cooperação internacional para os Estados Unidos e Canadá. Em março, o Ministério do Planejamento promoveu a 1ª Jornada Internacional de Gestão Pública, em Brasília. Na ocasião, a Agenda Comum de Gestão Pública foi formalizada.

Um dos destaques na lista de eventos será o VI Congresso Consad de Gestão Pública, que acontece em abril, em Brasília (DF). Em julho, os membros do Conselho voltam a se reunir na 90ª edição do Fórum Consad, desta vez em Palmas (TO). Trata-se, portanto, de um trabalho de equipe. Esforços estão sendo feitos para construir um Brasil mais eficiente e que garanta os direitos do cidadão!



Participantes do 89º Fórum Consad

**D**urante o 89º Fórum Consad, foram promovidas discussões sobre a Agenda Perdida de Compras Públicas e sobre a Nova Contabilidade do Setor Público. A programação também promoveu apresentações sobre a missão de cooperação internacional para o Canadá e os Estados Unidos. Além disso, foram mostrados os resultados das deliberações do Grupo de Trabalho para a Agenda Comum de Gestão Pública. No dia 1º de março, o colegiado reuniu-se para deliberar sobre a agenda de ações do Conselho.

Segundo profissionais especializados em gestão pública, o ponto central de uma boa administração é buscar gerir os recursos com mais eficiência, aplicando-os na direção correta. A Administração Pública é um grande desafio em qualquer estado e assunto de interesse geral para todos os brasileiros.

De acordo com a governadora Rosalba Ciarlini, a grande relevância do encontro com os secretários é a viabilidade da troca de experiências. “Hoje, temos que tentar a agilidade numa máquina emperrada, pesada e burocrática que impede a procedência dos processos administrativos”, disse.

Na avaliação do secretário Antônio Alber Nóbrega, a atual gestão pública estadual está em um bom caminho.

“Diante das dificuldades, podemos avaliar a gestão pública do Rio Grande do Norte como boa. Já superamos vários obstáculos e, a cada passo, estamos evoluindo mais”, disse.

## DESAFIOS

Para o ex-ministro do Planejamento, Orçamento e Previdência Social e atual professor de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV), Nelson Machado, um dos principais desafios da área administrativa pública é saber unir a prática do planejamento estratégico e a gestão de custos.

“Esses dois pontos andam juntos. Da mesma forma que as duas pernas sustentam o homem, o planejamento

e a gestão de custo, juntos, sustentam uma boa administração pública. Quando analisamos o custo de obras e serviços, temos capacidade de planejar melhor a aplicação dos recursos”, explicou o professor.

Saber trabalhar com eficiência, segundo ele, é o ponto principal para conseguir gerir os recursos públicos. “Não adianta usar a eficiência para construir uma pirâmide. Deve-se usar a eficiência para construir hospitais, escolas, estradas, artigos para atender à necessidade da população”, concluiu. ■

*“O desafio é saber unir a prática do planejamento estratégico e a gestão de custos”*

# ENCONTRO DISCUTE APERFEIÇOAMENTO E TRANSPARÊNCIA DA GESTÃO PÚBLICA

*Governadora Rosalba Ciarlini participa da cerimônia de abertura do 89º Fórum Consad*

A cerimônia de abertura do 89º Fórum Consad foi realizada na manhã do dia 28/2, em Natal (RN), que sediou o evento pela terceira vez. Comandada pelo presidente do Conselho Nacional de Secretários de Estado de Administração (Consad), Eduardo Diogo, a solenidade de abertura contou com a presença da governadora do Rio Grande do Norte, Rosalba Ciarlini, que destacou a importância da construção de uma Administração Pública com resultados e transparência.

Também participaram da solenidade o presidente do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte (TJRN), desembargador Aderson Silvino; o secretário de Administração e Recursos Humanos do estado, Antônio Alber da Nóbrega; a ex vice-presidente do Consad, Stella Farias; e os representantes das Secre-



Presidente do Consad, Eduardo Diogo



Governadora do Rio Grande do Norte, Rosalba Ciarlini

tarias em 21 estados brasileiros e no Distrito Federal.

O presidente Eduardo Diogo enfatizou ser imprescindível a presença de lideranças de mãos limpas, para conduzir a bandeira das boas práticas de gestão. Citou Santa Teresinha D'Ávila, que ensinou os três princípios fundamentais da liderança: amor, desapego e humildade. Além disso, destacou que o grande elo que unia os participantes naquela ocasião era o aperfeiçoamento da gestão pública.

## TRANSPARÊNCIA

“A nossa democracia só se fortalece com transparência”, afirmou a governadora Rosalba Ciarlini. Na ocasião, destacou que o Fórum é um evento essencial para o aprendizado sobre a gestão pública, com a troca de experiências. “Aqui há a junção dos proble-

mas que cada um vive em suas regiões e das soluções que conseguiram dar”, ressaltou Rosalba.

O Secretário de Estado do Rio Grande do Norte e anfitrião do encontro, Antônio Alber, agradeceu a presença dos participantes. Em seu discurso, ressaltou as belezas naturais de Natal, como também a cultura e a culinária potigueras. “Aqui, além do calor do sol, existe o calor do rio grandense em recebê-los em nossas terras”, destacou.

Durante a cerimônia de abertura do 89º Fórum Consad, o desembargador, Aderson Silvino, tratou sobre a evolução da Administração Pública no País. Citou a importância da gestão descentralizada, com a delegação de tarefas, e comentou que o próximo passo seria a adoção do modelo de gestão por competência. 📊

# GESTORES RELATAM EXPERIÊNCIAS EM MISSÃO INTERNACIONAL

*Projeto promove visitas de gestores aos Estados Unidos e Canadá, para estimular a modernização da gestão no Brasil*



Secretários visitam gestores nos Estados Unidos

**R**epresentantes de dez estados brasileiros, do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e do Ministério do Planejamento estiveram, no período de 11 a 16 de fevereiro deste ano, em missão de cooperação internacional nos Estados Unidos e no Canadá. A iniciativa financiada pelo BID teve como finalidade o intercâmbio de informações entre as nações. Os resultados da viagem foram apresentados no último painel do 89º Fórum Consad, realizado no dia 28 de fevereiro.

Durante o relato, a assessora técnica do Consad, Evelyn Levy; a diretora de tecnologia da empresa de consultoria e-Stratégia Pública, Fátima Porcaro; e os secretários de Estado que participaram da comitiva expuseram as experiências adquiridas na missão.

A apresentação da viagem técnica apoiou-se em três eixos: tecnologias, gestões do desempenho governamental e de pessoas. Na capital americana, a comitiva foi ao *US Office of Personnel*

*Management* e teve reuniões no BID, em Washington, e na Universidade George Washington. No Canadá, o grupo acompanhou palestras na cidade de Ontário e fez visita ao *Treasury Board Secretariat*.

## PRINCIPAIS PRÁTICAS

Dentre as principais práticas do sistema de gestão da despesa canadense, destacam-se: o fato de cada organização passar por uma revisão estratégica, a execução efetiva e eficiente dos programas e o sistema de avaliação diferenciado de cada ministério. Na perspectiva da gestão de pessoas, o sistema de mérito é garantido. O modelo geral de pagamentos cobre 1,5 milhão de servidores.

Além disso, existe no Canadá uma forma de centralizar as compras públicas, promovendo economia ao governo. O modelo baseia-se em um programa que faz a aquisição de mercadorias e de serviços, incluindo materiais de escritório, soluções em TI e projetos militares.

Atualmente, atende a 140 departamentos e agências federais e faz o processamento de 55 mil contratos.

Na área tecnológica, a iniciativa americana *Recovery.gov* foi apresentada como um espaço na rede internacional de computadores destinado à prestação de contas de forma transparente. O *site* tem como objetivo detectar e prevenir fraudes e ainda mostra aos americanos a maneira como os fundos de recuperação estão sendo gastos pelos beneficiários.

## APOIO

De acordo com o presidente do Consad, Eduardo Diogo, o grupo fez 14 visitas, das quais oito nos Estados Unidos e seis no Canadá. Porém, algumas instituições receberam o grupo em mais de uma oportunidade. "Este foi um encontro muito consistente do ponto de vista do conteúdo discutido e da oportunidade de aprendizado. E foi, acima de tudo,

um momento de convivência harmoniosa”, lembrou o presidente.

Na ocasião, o presidente do Consad agradeceu aos membros do BID e do Ministério do Planejamento por concretizarem a experiência. Destacou o apoio oferecido pelo especialista principal do BID, Pedro Farias, dizendo que “o BID foi fundamental para o sucesso da missão”.

“O Consad, por intermédio de sua presidência, fez um ofício para o BID e para a ministra do Planejamento, Orçamento e Gestão, Miriam Belchior, solicitando que fosse conferido ao Conselho



Comitiva participa de reunião em Washington



Reunião com o governo canadense

apoio semelhante à missão que estamos planejando para a Austrália, no mês de julho”, revelou Diogo.

A participação dos governos estaduais foi destacada pelo presidente Eduardo Diogo. Representantes de dez estados brasileiros estiveram nas atividades da comitiva. “Foi uma agenda muito intensa, pois visitamos 14 instituições nos Estados Unidos e no Canadá”, observou.

Neste ano, além da Austrália também serão realizadas visitas ao Chile, onde os gestores deverão conhecer experiências nas áreas de orçamento e gestão por resultados. 🇧🇷

## ENTREVISTA

Em entrevista concedida ao Jornal Consad, Livânia Farias, secretária da Administração do Estado da Paraíba avalia a experiência promovida pela missão de cooperação internacional, iniciativa que tem como principal objetivo capacitar os gestores responsáveis pela modernização da gestão pública no País.

### Como a troca de experiências influenciará o trabalho na Secretaria?

Influenciará de uma maneira bem positiva, tendo em vista que a troca de experiência foi muito satisfatória, como também proporcionou uma troca de conhecimento inigualável.



Livânia Farias

### Quais assuntos mais se destacaram?

Os assuntos que mais se destacaram foram o planejamento e a forma como nos EUA as metas são aplicadas e consequentemente cumpridas, principalmente com relação à gestão de TI em Maryland. Também destaco a forma como eles discutem e traçam as metas. Já no Canadá, vale salientar o planejamento e a realização de compras.

### Como você avalia a missão de cooperação internacional?

A missão de cooperação internacional é de suma importância diante das trocas de conhecimento, como também uma oportunidade única para que o gestor possa adquirir experiências, aproveitando para aplicá-las no dia a dia de sua gestão.

# NOVA CONTABILIDADE É DISCUTIDA NO FÓRUM DO CONSAD

*Ex-ministro Nelson Machado aponta os pontos positivos das novas diretrizes do modelo de contabilidade*

A Nova Contabilidade do Setor Público foi a palestra de abertura do 89º Fórum do Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração (Consad). O tema foi ministrado pelo professor da Fundação Getúlio Vargas (FGV) e ex-ministro do Planejamento, Orçamento e Previdência Social, Nelson Machado, no dia 28 de fevereiro.

Em sua exposição, o professor Machado analisou os antecedentes da antiga Norma de Contabilidade adotada no País, apresentou os pontos positivos e negativos do último modelo e a con-

vergência com as novas diretrizes da contabilidade internacional.

“A contabilidade é o instrumento para relatar as informações da gestão e do patrimônio, tanto das empresas privadas quanto do setor público e é por meio dos dados disponibilizados que podemos melhorar a qualidade de vida da população”, lembrou o palestrante. ■■



Ex-ministro do Planejamento, Nelson Machado

## AGENDA PERDIDA DAS COMPRAS PÚBLICAS NO PAÍS

*Palestra destaca a importância de servidores qualificados para a gestão do setor de compras*

O economista e coordenador de Regulação e Desenho de Instituições do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), Eduardo Fiuza, proferiu no dia 28 de fevereiro, durante o 89º Fórum Consad, a palestra “A Agenda Perdida das Compras Públicas: Gestão de Informação, Regime de Contratação e Arcabouço Institucional e Operacional”.

De acordo com a análise do palestrante, o arcabouço operacional se norteia pela criação de carreiras específicas e qualificadas e pela busca de escala nas compras, obtida através da padronização dos itens de compras e de coordenação entre os compradores.

Em sua abordagem, Eduardo Fiuza apontou a importância de ter pessoas qualificadas para trabalhar no setor de compras. “Na União, os trabalhadores do setor possuem como requisito mínimo o ensino médio, enquanto que as agências de compras europeias e americanas têm pessoal qualificado”, destacou.

Segundo o economista, a agenda perdida se caracteriza pela falta de debate sobre temas aparentemente menores, mas que podem ter enorme impacto na eficiência das compras públicas. “O estado deve estruturar suas informações sobre licitações para mapear processos, identificar vulnerabilidades e aperfeiçoar mecanismos de controle”, finalizou. ■■



Eduardo Fiuza comenta a gestão de compras

# VI CONGRESSO CONSAD EM DESTAQUE

*Aumento dos trabalhos e painéis inscritos para o Congresso demonstra o reconhecimento de sua importância*

Especialistas em gestão pública do Comitê Científico, formado para avaliar os trabalhos e painéis selecionados para o VI Congresso Consad, concluíram que a qualidade dos materiais apresentados demonstra que o evento vem ganhando cada vez mais prestígio, importância e legitimidade nos eventos sobre gestão pública no País. Foi o que demonstraram os dados apresentados pela especialista Evelyn Levy, durante palestra proferida no 89º Fórum Consad.

O VI Congresso Consad de Gestão Pública, que acontece no período de 16 a 18 de abril, em Brasília (DF), recebeu 601 propostas de trabalho em 2013, o que representa um aumento significativo com relação ao ano passado, quando



Evelyn Levy comenta qualidade dos trabalhos

o Conselho recebeu 514 propostas. “Observa-se que está se formando uma comunidade empenhada em elaborar estudos sobre a gestão”, destacou.

Entre as causas prováveis para o fortalecimento do Congresso no cenário da Administração Pública, a especialista citou a adoção de melhores práticas de gestão, a realização de sessões plenárias de alto nível e a construção da imagem do evento como um espaço democrático de aprendizado, referendado pelos secretários do Consad.

“Estimular o aumento do número de servidores inscritos no evento e participar como presidentes de mesas serão os principais desafios que os secretários de Estado da Administração deverão enfrentar para o próximo Congresso”, concluiu Evelyn. Para saber sobre a programação do VI Congresso Consad de Gestão Pública, acesse o site do Consad: [www.consad.org.br](http://www.consad.org.br).

## GRUPO TÉCNICO ANALISA AGENDA COMUM

*Órgão consultivo orienta secretários de Estado sobre eixos temáticos da Agenda e apresenta seu Regimento Interno*

Com o intuito de facilitar a articulação dos órgãos e entidades públicas, para a construção e implementação da Agenda Comum de Gestão Pública, o Consad definiu a criação de um órgão consultivo, durante o Fórum Consad & Con-seplan realizado em dezembro de 2012. A proposta se consolidou e, em janeiro de 2013, o Grupo de Trabalho da Agenda Comum de Gestão Pública (GTAC) fez sua primeira reunião. Os resultados das deliberações do grupo foram apresentados durante o 89º Fórum Consad, em Natal (RN).

O GTAC é composto de representantes de Secretarias de Estado da Adminis-

tração, cujos nomes são Luciana Durand (SP), Marcos Brasil (CE), Carlos Alberto de Matos (DF) e Luiz de Almeida Capela (RJ). Conta ainda com a participação do representante do Departamento de Inovação e Melhoria da Gestão do Ministério do Planejamento, Ubajara Leite.

O grupo inicia sua missão com a Agenda Comum. Possui caráter consultivo e terá seus trabalhos pautados por um Regimento Interno. Na ocasião, os secretários decidiram que o Consad encaminhará pedido de indicação de representantes para os eixos temáticos de interesse dos estados. O GTAC, por



Luciana Durand apresenta as ações do GTAC

sua vez, solicitará ao Ministério de Planejamento que envie aos líderes o levantamento de prioridades.

# ESCOLA DE GOVERNO CAPACITA 36 MIL SERVIDORES

*Programa de capacitação promove melhoria da qualidade e eficiência nos serviços públicos prestados aos cidadãos*



Diretora-geral da escola, Tânia Leiros

**D**esenvolver as competências dos servidores públicos do Rio Grande do Norte, por meio de um programa de capacitação permanente, é o principal objetivo da Escola de Governo Cardeal Dom Eugênio de Araújo Sales. Desde a sua criação em 2007, até o ano passado, já capacitou mais de 36 mil servidores públicos no estado. O número representa mais da metade dos servidores, destacou a diretora-geral da instituição, Tânia Leiros, durante apresentação da experiência no 89º Fórum Consad.

A Escola de Governo é uma experiência pública de êxito da Secretaria de Administração e dos Recursos Humanos do Rio Grande do Norte (Serarh). O programa de capacitação desenvolvido pela instituição promove melhorias na qualidade dos serviços prestados à população.

A estrutura promove o incremento da capacidade da administração estadual na gestão das políticas públicas. “Sabemos que há muito para ser feito, mas o caminho é capacitar os servidores já existentes”, concluiu a diretora. ■

## MELHORIAS PARA A SAÚDE DO SERVIDOR PÚBLICO

*Política Integrada de Atenção à Saúde dos Servidores orienta estados para reduzir afastamentos por motivos de doença*

**O** último dia do 89º Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração, realizado pelo Consad no dia 1º de março, teve início com o debate sobre a saúde do servidor público. A gestora da Subsecretaria de Saúde, Segurança e Previdência dos Servidores (Subsaúde), Luciane Araújo, falou sobre a Política Integrada de Atenção à Saúde dos Servidores (PIASS).

Criada em maio de 2012, a PIASS deve orientar os estados na promoção e prevenção da saúde do servidor público para diminuir o índice de afastamento por motivos de doença.

“A saúde do servidor público tem um impacto direto na qualidade dos serviços prestados à população. É uma cadeia invisível que não se pode desprezar”, ressaltou Luciane Araújo. ■



Luciane Araújo

Edição: AP Comunicação  
Projeto gráfico e diagramação: DUO Design  
Coordenação: Mariana Pereira  
Jornalista Responsável: Juliana Dantas  
Revisão: Fátima Loppi // Fotos: Salomão  
Impressão: Gráfica Alpha // Tiragem: 1.500

**CONSAD**  
Edifício Multiempresarial  
Endereço: SRTVS | quadra 701 | bloco O | entrada A | salas 128-130 | Cep: 70340-000 | Brasília - DF  
Telefax: (61) 3322-5520  
Secretária-executiva: Iracy Gomes  
E-mail: consad@consad.org.br  
Site: www.consad.org.br

**PRESIDÊNCIA** – Eduardo Diogo – Secretaria de Planejamento e Gestão do Estado do Ceará • **VICE-PRESIDÊNCIA** – Renata Vilhena – Secretária de Estado de Planejamento e Gestão de Minas Gerais • Wilmar Lacerda • Secretário de Estado da Administração Pública do Distrito Federal • **JUNTA FISCAL** – Secretária de Estado de Gestão Administrativa do Acre, Flora Valadares Coelho • Secretário de Estado de Gestão e Planejamento de Goiás, Giuseppe Vecchi • Secretário de Estado da Gestão e Previdência do Maranhão, Fabio Gondim • Secretário de Estado da Gestão Pública de Alagoas, Alexandre Lages Cavalcante • Secretária de Estado da Administração do Amapá, Maria Luiza Pires Picanço • Secretária de Estado de Administração e Gestão do Amazonas, Lígia Abraham Fraxe Licatti • Secretário de Estado da Administração da Bahia, Manoel Vitório da Silva Filho • Secretário de Estado de Gestão e Recursos Humanos do Espírito Santo, Alcio Araújo • Secretário de Estado da Administração de Mato Grosso, Francisco Faiad • Secretária de Estado da Administração de Mato Grosso do Sul, Thie Higuchi Viegas dos Santos • Secretária de Estado da Administração do Pará, Alice

Viana Soares • Secretária de Estado da Administração da Paraíba, Livânia Maria da Silva Farias • Secretária de Estado da Administração e da Previdência do Paraná, Dinorah Botto Portugal Nogara • Secretário de Estado da Administração de Pernambuco, Décio José Padilha da Cruz • Secretário de Estado da Administração do Piauí, Paulo Ivan da Silva Santos • Secretário de Estado de Planejamento e Gestão do Rio de Janeiro, Sérgio Ruy Barbosa Guerra Martins • Secretário de Estado da Administração e dos Recursos Humanos do Rio Grande do Norte, Antônio Alber da Nóbrega • Secretário de Estado da Administração e dos Recursos Humanos do Rio Grande do Sul, Alessandro Pires Barcellos • Secretário de Estado da Administração de Rondônia, Rui Vieira de Sousa • Secretária de Estado da Gestão Estratégica e Administração de Roraima, Gerlane Baccarin • Secretário de Estado da Administração de Santa Catarina, Derly Massaud de Anunciação • Secretário de Estado de Gestão Pública de São Paulo, Davi Zaia • Secretário de Estado do Planejamento e Gestão de Sergipe, Jefferson Dantas Passos • Secretário de Estado da Administração de Tocantins, Lucio Mascarenhas Martins.