



Consad define seu planejamento estratégico, elege novo presidente e organiza o I Congresso Consad de Gestão Pública

Com um viés diferenciado dos encontros anteriores, o LXIX Fórum do Consad, realizado nos dias 6 e 7 de março de 2008 em Natal (RN), foi marcado por uma diferente metodologia de trabalho. Com atividades plenárias e em grupo, que tornaram o

encontro mais produtivo em torno de sua principal pauta - o Planejamento Estratégico -, a entidade definiu ações para o período 2008/2010 que irão determinar as principais linhas políticas a serem seguidas nos próximos anos.



Nesta edição

Eleição

O secretário de Administração e Recursos Humanos do Rio Grande do Norte, Paulo César Medeiros, é eleito novo presidente do Consad

Página 2

I Congresso Consad de Gestão Pública

A coordenadora do Congresso, Dra. Evelyn Levy, apresenta os últimos detalhes para a realização do Congresso

Página 6





Secretário de Administração do Mato Grosso, Geraldo de Witto Jr., passa a presidência para o Secretário de Administração e Recursos Humanos do Rio Grande do Norte, Paulo César Medeiros

Peço licença para ainda escrever este editorial para vocês. Por meio dele estou me despedindo da presidência do Consad, na qual estive por dois mandatos. Período em que, tenho a satisfação e a tranquilidade de afirmar, muitos avanços aconteceram. O Consad caminhou muito desde que faço parte deste órgão e tenho certeza de que agora, sob esta nova presidência, irá continuar caminhando e seguindo todos os passos que foram traçados. Conseguimos,



Nova diretoria do Consad

juntos, construir as fundações que estão transformando o Consad nesta entidade inovadora e responsável pela divulgação da boa gestão pública no país. Foram dois anos muito difíceis, com muita privação da família e até dos meus deveres como secretário. A divisão de tarefas como presidente do Consad foi inevitável, mas valeu a pena. O mais importante entre todos os trabalhos realizados foi ter conseguido manter este Conselho unido, coeso, com uma interação que nos possibilitou levantar a bandeira da gestão pública e alcançar muitas vitórias. Eu deixo a presidência, mas a união continua, e isso pra mim é primordial. Conseguimos mostrar que o Conselho tem uma identidade e que essa não é de uma pessoa e, sim, de um grupo que representa seus estados. Como fruto de todo esse trabalho, eu não poderia deixar de falar sobre o I Congresso Consad de Gestão Pública que será realizado no mês de maio em Brasília. O evento será um divisor de águas para a entidade, uma vez que por meio dele poderemos, assim como nos fóruns, realizar uma intensa troca de informações acerca do tema gestão pública e, principalmente, inserir definitivamente a discussão sobre o tema na pauta nacional. É com muito orgulho que transiro a presidência do Consad ao secretário Paulo César Medeiros que, tenho certeza, dará continuidade aos princípios já consolidados, assim como manterá a política de grupo presente neste fórum. Um grande abraço a todos e os mais sinceros votos de felicidades e sucesso ao meu sucessor e a todos os membros deste Conselho.

Geraldo de Witto Jr.

Secretário de Administração do Mato Grosso

EXPEDIENTE

Jornal do Consad

SRTVS - Qd. 701 - Lote 4 - Bl. 0 - Entrada A
Salas 128/130 - Brasília-DF
Iracy G. Nunes - Secretária Executiva
Site: www.consad.org.br
E-mail: consad@consad.org.br
Fone: 61 - 3226 6569 / 8151 5150

Paulo César Medeiros - Rio Grande do Norte
Presidente do Consad

Ricardo de Oliveira - Espírito Santo

1º Vice-Presidente do Consad

Redomarck N. Castelo Branco - Amazonas

2º Vice-Presidente do Consad

Junta Fiscal:

Maria Marta R. W. Lunardon - Paraná
Sérgio Ruy B. Guerra Martins - Rio de Janeiro
Valdir Alves da Silva - Rondônia

Membros do Colegiado:

Mâncio Lima Cordeiro - Acre
Adriano Soares da Costa - Alagoas
Wellington de Carvalho Campos - Amapá
Manuel Vitório da Silva Filho - Bahia
Silvana Maria Parente Neiva Santos - Ceará
Ricardo Pinheiro Pena - Distrito Federal
Luiz Edgar Leão Tollini - representante Goiás
Maria Helena Nunes Castro - Maranhão
Geraldo A. de Witto Jr. - Mato Grosso

Thie Hugser V. Santos - Mato Grosso do Sul
Renata Maria Paes de Vilhena - Minas Gerais
Maria Aparecida Barros Cavalcante - Pará
Gustavo Maurício F. Nogueira - Paraíba
Paulo Henrique Saraiva Câmara - Pernambuco
Maria Regina Sousa - Piauí
Maria Leonor Luz Carpes - Rio Grande do Sul
Ana Lucíola Vieira Franco - Roraima
Antônio Marcos Gavazzoni - Santa Catarina
Sidney Beraldo - São Paulo
Jorge Alberto Teles Prado - Sergipe
Sandra Cristina Gondim de Araújo - Tocantins

Jornalista Responsável:

Luciana Lima - (61) 8407 9850

Diagramação - Jorge Ribeiro

Abertura

Representantes de 23 estados da federação estiveram presentes ao LXIX Fórum do Consad realizado nos dias 6 e 7 de março de 2008 em Natal (RN). Ao abrir o evento, o anfitrião e secretário Paulo César Medeiros citou trecho do ensaio escrito em 1877 por Thomas Woodrow Wilson, então professor de Ciência Política de Princeton, que diz: "Difícilmente haverá uma única tarefa de Governo que tendo sido antes simples, não se tenha tornado agora complexa; o Governo antes não tinha senão poucos dirigentes; ele tem agora numerosos dirigentes. As maiorias antes somente sujeitavam-se ao Governo; elas agora conduzem o Governo. Onde o Governo podia antes seguir os caprichos da corte, deve agora seguir as opiniões da Nação." Paulo César disse que a citação serve para demonstrar que apesar do inegável avanço da ciência da administração ao longo do século passado a percepção de para onde vai o estado não se alterou substancialmente. O secretário destacou os avanços na área de gestão realizados no estado e afirmou que acerca do planejamento estratégico do Consad "é preciso ter claro que a nova gestão pública deve perseguir, obstinadamente, a produção de resultados com qualidade para os seus destinatários..." Após citar Francisco Longo e Mark Moore, Paulo César finalizou dizendo que a tarefa de romper com os antigos paradigmas se dará pela mudança cultural.

Para o então presidente do Consad, Geraldo de Vitto Júnior, que se reportou à imagem da ponte projetada na tela fazendo analogia com o trabalho desenvolvido pelas secretarias, "esse é o grande papel que os secretários têm: construir pontes firmes, altas e fortes para unir as secretarias e suportar as pressões que a máquina pública enfrenta". Salientou que a



Wilma Maria de Faria - Governadora do Rio Grande do Norte



Abertura do LXIX Fórum do Consad em Natal (RN)

finalidade do Conselho representa o desafio de todos na construção da ponte da gestão pública, principalmente neste fórum que irá desenhar a ponte maior, que é o planejamento estratégico do Consad.

Representando o Ministério do Planejamento esteve presente a secretária adjunta de Gestão do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG), Patrícia Souto Audi, que destacou os avanços conquistados na gestão pública com as indicações do professor Francisco Gaetani para a Secretaria Executiva Adjunta do MPOG e o senhor Marcelo Viana Estevão de Moraes para a Secretaria de Gestão do MPOG. Esses avanços também podem ser percebidos com a agenda que contempla a criação da comissão de juristas para a definição do Marco Regulatório da Gestão Pública Brasileira, a identificação das carreiras estruturantes que deverão permear todos os ministérios e o Termo de Conciliação Fiscal que vai substituir a terceirização no governo federal.

Wilma Maria de Faria, governadora do estado do Rio Grande do Norte, apresentou os avanços econômicos e sociais conquistados em sua gestão e ressaltou que só com a integração será possível lutar contra a burocracia da máquina, citando o exemplo do Consad, que se reúne periodicamente. A governadora afirmou ainda que é preciso definir o pacto federativo, "para fortalecer a federação é preciso fortalecer os estados e municípios, que estão mais próximos do povo". Outra preocupação da governadora é evitar o apagão dos recursos humanos; na sua opinião, "o ensino técnico é uma grande saída". Wilma de Faria finalizou parabenizando o Consad pela disposição em definir o planejamento estratégico a longo prazo.

Pesquisa Qualitativa Embasou o Planejamento Estratégico

Ancorado no acervo de iniciativas bem sucedidas de intercâmbio de experiências, de boas práticas de reflexões sobre a gestão pública brasileira, o Consad está concluindo seu planejamento estratégico para 2008-2010 visando a dar um salto de desempenho e a consolidar-se como uma instituição estratégica na modernização e na promoção da administração pública de resultados no Brasil

O planejamento estratégico, tema principal do LXIX Fórum do Consad, baseou-se em uma pesquisa qualitativa realizada junto a 17 secretarias estaduais. A pesquisa mapeou as percepções dos secretários quanto aos grandes gargalos da administração pública brasileira, destacando-se, entre eles, as deformações nos modelos e nas práticas de gestão, especialmente a carência de profissionalização, a concentração de poder na esfera federal, o peso excessivo das estruturas organizacionais, a rigidez orçamentária e o desperdício de recursos. Para superar esses gargalos, os pesquisados indicaram, nesta ordem de importância, os seguintes requisitos: modernização e desburocratização da gestão pública, revisão das políticas de recursos humanos, capacitação de pessoal e intensificação do uso e aprimoramento das tecnologias de informação.

Outro destaque da pesquisa foi a identificação dos principais paradigmas de excelência em gestão pública. Em nível mundial, os secretários destacaram o Canadá (56%) e o Reino Unido (44%) como os países que mais se destacam como modelo de boa gestão pública, seguidos de Chile, Espanha e Nova Zelândia. No Brasil, o estado que mais se destaca é Minas Gerais (88%), seguido por São Paulo e Bahia (56% cada). Gestão de



Cláudio Porto - Consultor da Macroplan

peçoas, gestão por resultados, modernização administrativa e econômica e governo eletrônico foram os temas mais destacados. A pesquisa também identificou os principais temas de uma agenda de melhorias e mudanças de médio e longo prazos no âmbito da gestão pública brasileira, destacando-se, entre eles a modernização e o desenvolvimento das instituições e organizações públicas (com ênfase em mudanças estruturais nos modelos da gestão pública); a redução do



tamanho do Estado, a simplificação de suas relações com o setor produtivo e a ampliação das parcerias; e novas políticas de gestão de pessoal com prioridade à profissionalização dos servidores e gestores públicos.

Animação da dupla de palhaços da escola de circo Grock. Os potiguares abordaram, com doses de humor, assuntos importantes para os gestores públicos



Estratégia define posicionamento e prioridades do Consad

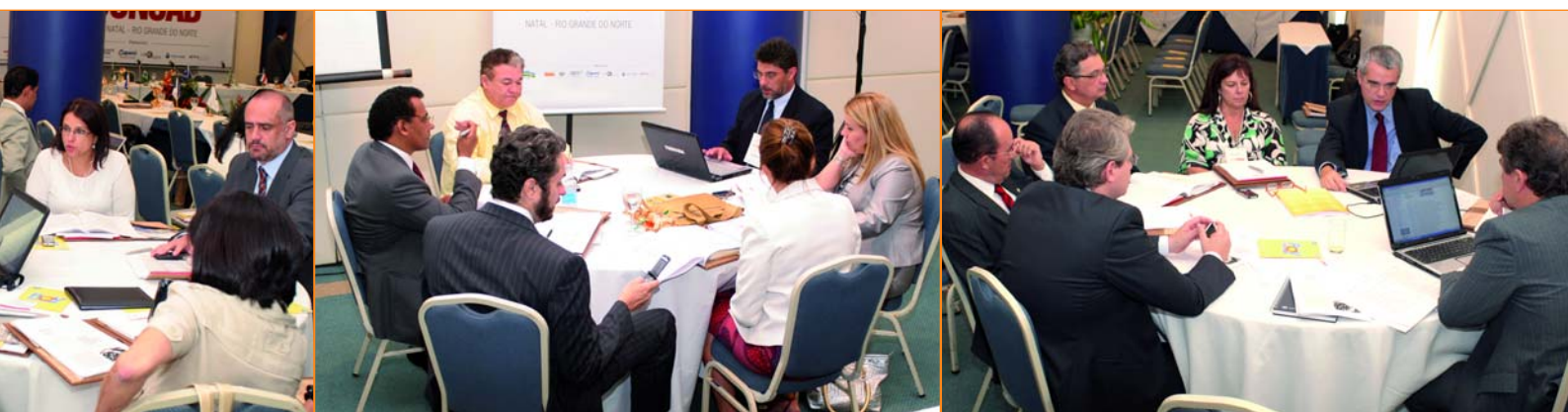
Após a apresentação e discussão da pesquisa realizada junto aos estados, os secretários e representantes das Secretarias de Administração do país foram divididos em quatro grupos compostos por, em média, sete participantes. Os grupos formularam e debateram em três plenárias um conjunto de propostas relativas à Missão e Visão de Futuro do Consad, suas linhas de atuação prioritárias e indicações para uma agenda operacional.

As proposições relacionadas à Missão destacaram o papel do Consad como agente fomentador de padrões de gestão pública baseados na qualidade, na eficiência, no mérito e no comprometimento com resultados que contribuam para o equilíbrio federativo, o desenvolvimento do país e o fortalecimento da democracia.

Já no que se refere à Visão de Futuro, os três atributos selecionados foram uma atuação destacada na formulação de políticas relacionadas à gestão pública; intensa difusão de boas práticas e do conhecimento sobre gestão pública, com ênfase no compartilhamento de informações; e a construção de parcerias visando à melhoria do desempenho e a profissionalização da administração pública brasileira. A missão e a visão delineadas serão imple-

mentadas por meio de cinco linhas de atuação prioritárias no triênio 2008-2010: fortalecimento da ação política do Consad e sensibilização de atores relevantes; difusão e intercâmbio de boas práticas, informações, pesquisas e conhecimentos sobre gestão pública; apoio ao desenvolvimento e implantação de ferramentas de gestão pública; articulação e fomento de parcerias entre estados e atores sociais, academia e representantes dos Três Poderes; e atuação e acompanhamento proativo nas questões legislativas afetas à área de gestão. As propostas estão em fase de validação junto aos participantes e serão consolidadas no Plano Estratégico do Consad para 2008-2010 até meados do mês de maio.

O consultor Cláudio Porto, da Macroplan, que coordenou a pesquisa e os debates, destacou a oportunidade e a relevância dessa iniciativa e lembrou que há um espaço estratégico que já está sendo ocupado pelo Consad por ser essa “uma entidade que aglutina a diversidade de gestão pública do país e tem representatividade e densidade de propostas suficientes para torná-lo um dos mais influentes atores na construção de uma nova gestão pública no Brasil, orientada para resultados de interesse da sociedade”.





Congresso Consad de Gestão Pública

O I Congresso Consad de Gestão Pública, que será realizado de 26 a 28 de maio no Centro de Convenções Ulysses Guimarães, em Brasília, promete atrair o maior público já reunido para discutir o avanço da Gestão Pública no país. O evento vai fomentar a produção de conhecimento e a reflexão crítica sobre a gestão pública, permitindo o intercâmbio sobre a gestão governamental dos entes federados e dos Poderes da República, além de criar um importante espaço de discussão para profissionais, especialistas e acadêmicos que se dedicam ao assunto no Brasil.

A coordenadora do Congresso, Dra. Evelyn Levy, afirma que o nível das propostas de painéis e apresentações enviadas irá garantir a qualidade das discussões a serem travadas. Já está confirmada a presença dos conferencistas Francisco Longo, professor do instituto Esade de Dirección y Gestión Pública de Barcelona/Espanha; Luiz Carlos Bresser Pereira, professor emérito da Eaesp/Fundação Getúlio Vargas, ex-ministro da Fazenda, de Administração e Reforma do Estado e de Ciência e Tecnologia; Nick Manning, gerente do Setor Público para América Latina do Banco Mundial; Fernando Abrúcio, professor da PUC/SP e coordenador da Pós-Graduação da Administração Pública e Governo da Eaesp/FGV; Mario Marcel, gerente setorial de Capacidade Institucional e Finanças para a América Latina do BID; Marcos Mendes, consultor de Economia do Senado Federal; Steven Kelman, professor de Gestão Pública da Universidade de Harvard e da JFK School of Government.

No comitê científico estão Maria Arlete

Duarte de Araújo, professora da UFRN; Regina Pacheco, professora da Eaesp/FGV; José Carlos Vaz, professor EACH/USP; Cyro Campos Christo Fernandes, gestor governamental/MP; Fátima Cartaxo, especialista setorial de Modernização do Estado/BID; Evelyn Levy, especialista sênior em Gestão Pública/Banco Mundial.

Para o presidente do Consad, secretário Paulo César Medeiros (RN), a expectativa de sucesso do Congresso pode ser atribuída não só aos conferencistas confirmados e temas abordados, mas também aos parceiros que estão se agregando ao projeto. Apóiam o evento o Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, o Instituto Brasileiro de Direito Público, o Banco Mundial e o BID.



Dra. Evelyn Levy - coordenadora do I Congresso Consad de Gestão Pública

Comitê Científico do Congresso finaliza seleção de propostas de papers e painéis

O Comitê Científico do I Congresso Consad de Gestão Pública se reuniu na sede do Consad em Brasília para concluir a última etapa de seleção das propostas de papers e painéis encaminhadas para o encontro.

Fazem parte do comitê científico a professora da UFRN, Arlete Duarte de Araújo; Regina Pacheco, professora da EAESP/ FGV; José Carlos Vaz, professor da EACH/USP; Cyro Campos Christo Fernandes, gestor governamental/MP; Fátima Cartaxo, especialista setorial de Modernização do Estado/BID; e Evelyn Levy, especialista sênior em Gestão Pública/Banco Mundial.

Foram encaminhadas mais de 200 propostas entre papers e painéis para a seleção. Para Evelyn Levy, coordenadora do Congresso, esse número mostra que a divulgação do evento conseguiu chegar a um público além do esperado. "Nós recebemos um volume de trabalhos muito maior do que o esperado, considerando o pouco tempo que foi oferecido para a preparação das propostas. Esse número mostra que a questão da gestão pública vem sendo objeto da preocupação dos entes governamentais, deixando claro que está se formando conhecimento sobre o tema - gestão pública. Há inovação, há experimentação, há reflexão sobre o assunto", informa Evelyn Levy. A coordenadora ressaltou ainda que o Congresso vai ser a oportunidade de tornar públicas essas informações.

Para o gestor Cyro Christo, a participação está bastante representativa e diversificada em termos de origem. "As propostas vieram dos três níveis de governo - administração federal, estadual e municipal. Recebemos material de diferentes origens institucionais, a maioria de administrações públicas. Recebemos também propostas de professores, pesquisadores e de alunos de universidades e consultores que atuam na área", afirmou. Em função



Comitê científico e presidente do Consad, Paulo César Medeiros, se reúnem na sede do Consad, em Brasília

da variedade de temas, Cyro Christo afirmou que foi preciso agregar trabalhos buscando afinidade entre os temas para permitir uma melhor racionalidade da organização do evento. A grande novidade nas propostas ficou por conta de temas inovadores. A professora Arlete se disse surpresa com a novidade na área de segurança pública. "Normalmente não são apresentados trabalhos nessa área - de segurança pública. Recebemos trabalhos até sobre o sistema carcerário, que é um tema árido de ser trabalhado. Isso é muito positivo", finalizou.

Compras e governo eletrônico são temas recorrentes. A educação também conseguiu marcar sua presença junto com a saúde. Para a professora, o Congresso vai cumprir o papel de discutir a reforma do Estado e de torná-lo mais eficiente a serviço do cidadão. "Acho que os temas saúde, educação e segurança, que estão sendo apresentados, formam um tripé muito forte que preocupa qualquer cidadão, e isso rebate nos gestores também. Temos a preocupação em fomentar políticas mais efetivas nessas três grandes áreas que, basicamente, formam o grosso da administração dos estados, que é saúde, educação e segurança."

Termo de Cooperação

O Consad assinou com a companhia aérea Gol termo de cooperação para a aquisição de passagens aéreas com tarifas reduzidas. Para serem contempladas com os valores das tarifas acordadas, as Secretarias de Estado de Administra-

ção deverão assinar termo de adesão ao contrato, conforme documento entregue aos membros do Conselho. A proposta prevê a compra de passagens aéreas com tarifa máxima de 50% em relação à maior tarifa oferecida pela empresa.

CARTA DE NATAL



O Conselho Nacional de Secretários de Estado da Administração (Consad) reuniu-se nos dias 6 e 7 de março de 2008, em Natal (RN), para a edição do LXIX Fórum Nacional de Secretários de Estado da Administração. Com uma dinâmica diferenciada de discussões que possibilitou focar, durante dois dias, o tema Planejamento Estratégico, o Conselho aprova e destaca a seguinte conclusão:

Em face do título que lhe foi conferido ao longo dos anos por seu intenso trabalho em prol da Gestão Pública, a entidade realiza a formatação de seu Planejamento Estratégico, que servirá como referência para os estados no sentido de modelar paradigmas para uma nova Gestão Pública, principalmente estimulando a deflagração desse processo onde ele não existir. Com o planejamento estruturado e com o direcionamento definido, o Consad objetiva interferir, positivamente, no resultado dos serviços prestados ao cidadão, na transparência da gestão e na economia e agilidade dos processos.

Natal (RN), 7 de março de 2008.



PRÓXIMO FÓRUM

**LXX Fórum Nacional de Secretários
de Estado da Administração**

3 e 4 de julho de 2008 - Foz do Iguaçu (PR)

