



Painel: competências e colaboração entre unidades federativas

Uma agenda para a colaboração Estado-Município (2021-2022)

Fernando S. Coelho



08 de outubro de 2020

Meu muito obrigado pelo convite e oportunidade de interlocução.

Cumprimento o Sec. Fabrício Santos (Consad) e a Sec. Cynthia Lima (Conseplan).

Segunda vez em um Fórum Consad/Conseplan; e terceira em um Fórum Consad.

Agora, a agenda é Reforma Administrativa;

E, de fato, é fulcral discutirmos a colaboração com a gestão pública municipal:

- **Considerando a insuficiência de capacidade estatal nos municípios;**
- **A responsabilidade, na federação, da colaboração da União e dos Estados;**
- **A compreensão da realidade da administração pública municipal no Brasil;**
- **Abordagem do copo vazio (dificuldades/mazelas);**
- **Abordagem do copo cheio (inovações/aprendizagens); e**

Agenda de Políticas Públicas de Gestão na relação entre Estados-Municípios!

1. Curto Prazo: próximos 9 meses.

Transição de Governo, 100 dias e Elaboração do PPA Municipal (2022-2025)



- **Menor tempo, a intrasição e o pós-pandemia;**
- **Continuidade administrativa de projetos/convênios estaduais;**
- **Orientação para secretárias de finanças, planejamento e administração.**

2. Médio Prazo: a partir do segundo semestre de 2021.

Orientação para as Políticas Públicas de Gestão nos Municípios



- **Orientação a partir do temas e GTs do Consad, por exemplo;**
- **Gestão de Pessoas, Transformação Digital, Compras Públicas;**
- **Assim como os OI e a União cumpriu esse papel com os estados, a pergunta é:**
- **Quem cumpre esse papel com os municípios?**

3. Médio e Longo Prazo: 2021-2022 (...).

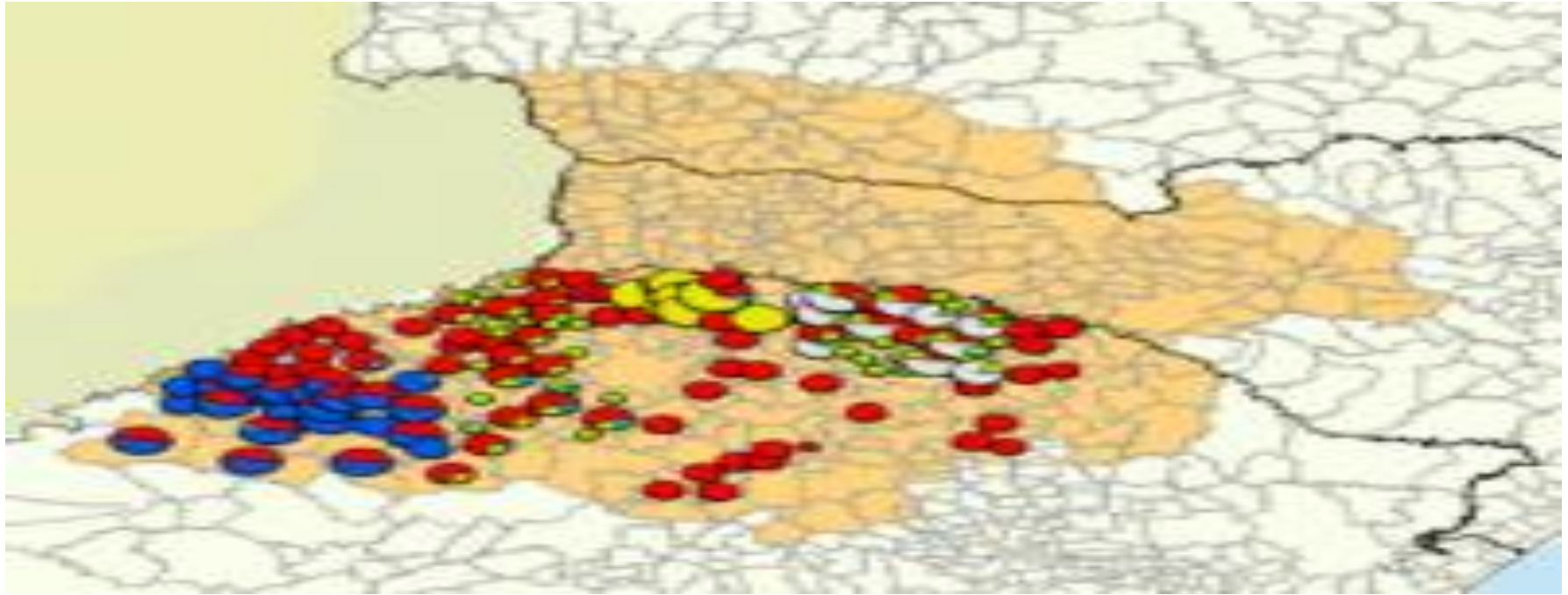
Pactuação de Políticas Públicas para colaboração Estado-Municípios



- **(Re)dimensionamento da Prestação de Serviços Públicos: políticas sociais**
- **Padrão de Qualidade e Objetivos/Metas de Desempenho**
- **Pensemos, por exemplo, o resultado do IDEB recém-divulgado.**

4. Médio e Longo Prazo: 2021-2022 (...).

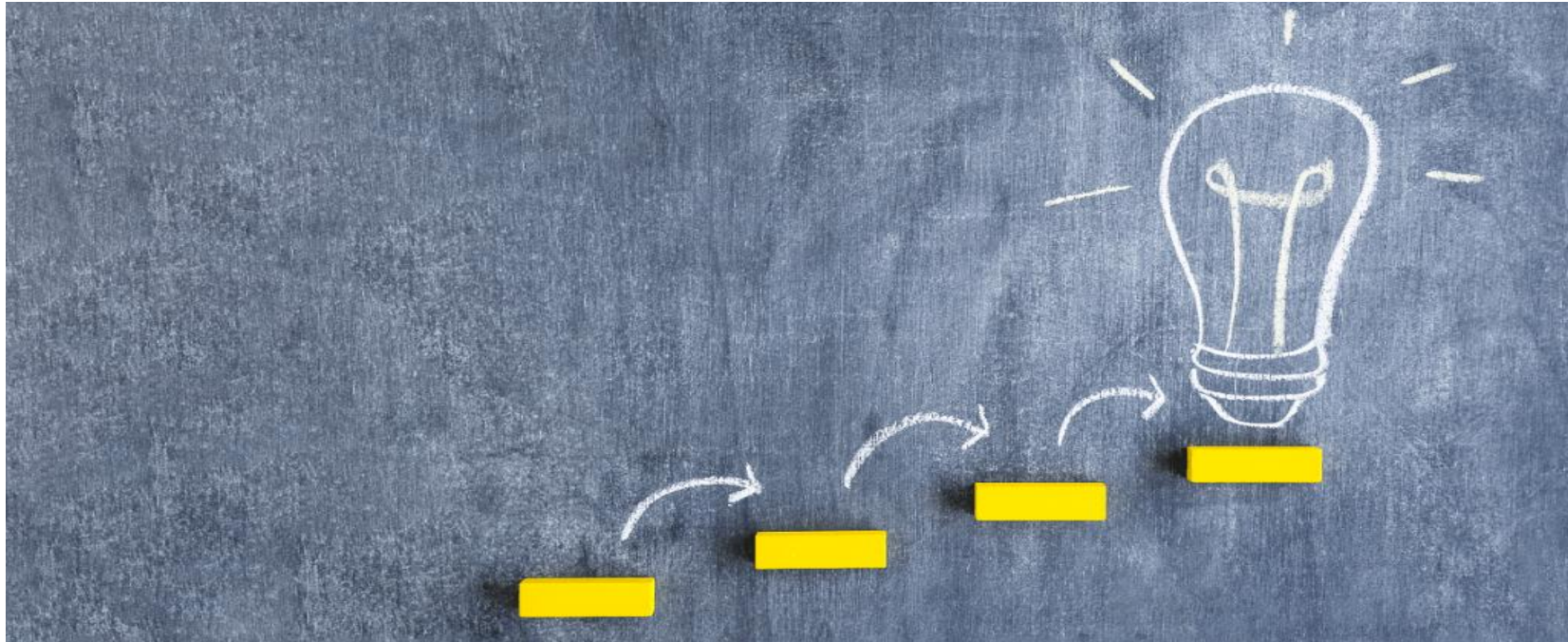
Articulação Territorial, Governança e Arranjos



- **Coordenação Estadual em temas-chave**
- **Indução dos consórcios e arranjos associativistas.**
- **Ainda que tenhamos muitas experiências, apenas 15% dos municípios estão em algum consórcio.**

5. Médio Prazo: 2022

Identificação e Reconhecimento de Boas Práticas/Inovações



- **Municípios tem boas práticas; são inovações que estão abaixo do radar político.**
- **Considerar, por exemplo, a agenda do Consad/Conseplan;**
- **Incluir, retomar ou criar um prêmio de inovação sobre planej./gestão local**

Muito Obrigado!

fernandocoelho@usp.br