

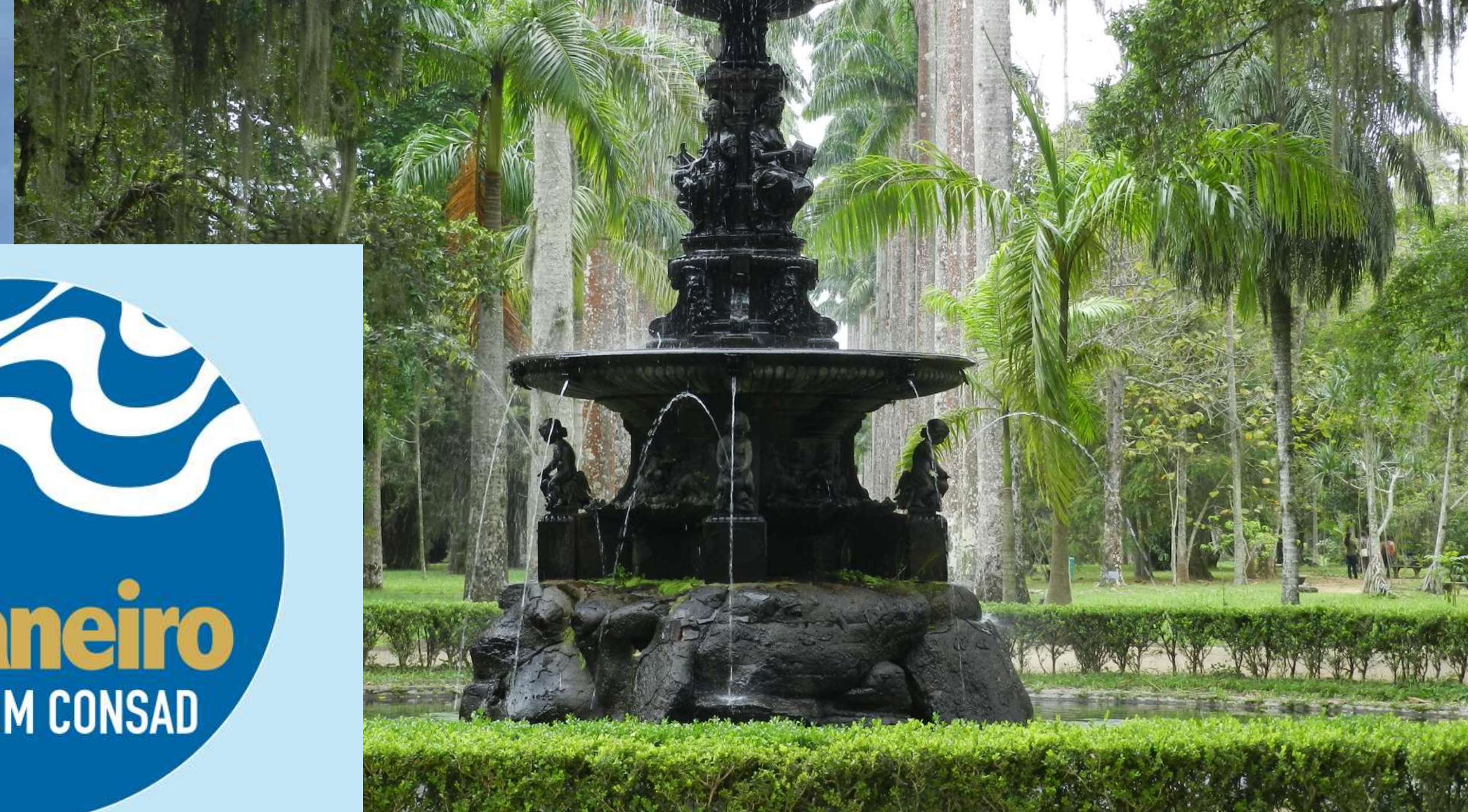


REALIZAÇÃO:



FÓRUM NACIONAL DE SECRETÁRIOS
DE ESTADO DA ADMINISTRAÇÃO

30, 31 DE JULHO E 1 DE AGOSTO
RIO DE JANEIRO / RJ



SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
E GESTÃO



O Projeto de Reestruturação na Área de Compras no Estado do Rio de Janeiro

Fábio Aurélio da Silveira Nunes
Subsecretário Geral de Planejamento e Gestão



SITUAÇÃO INICIAL

- Volume de compras anual de R\$ 4 bilhões;
- Compras descentralizadas;
- Cerca de 80 Unidades Gestoras;
- Ausência de ferramentas de gestão;
- Modelo de gestão centrado nas Comissões de Licitações, com representante do órgão central em cada comissão.

ANTECEDENTES

- Decreto 40.497 de 01/01/2007 estabelecendo obrigatoriedade no uso da modalidade pregão eletrônico nas compras de bens comuns do Poder Executivo;
- Alinhamento estratégico – projeto 39 do Plano Estratégico 2007 – 2027
“Modernizar e racionalizar a organização do Estado, dotá-lo de instrumentos e controles gerenciais, aperfeiçoar os processos administrativos e profissionalizar a gestão pública estadual”;
- Ênfase nos processos, nas pessoas e no uso de tecnologia;
- Set/2008 – Criação da Subsecretaria de Recursos Logísticos.



SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



Secretaria de
Planejamento e Gestão

PRINCIPAIS AÇÕES IMPLANTADAS





SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



Secretaria de
Planejamento e Gestão

MODERNIZAÇÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS



MODERNIZAÇÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS



CRIAÇÃO DE INDICADORES DE COMPRAS



Compras diretas



Visão



Licitação



Penalidade



Contratação

GESTÃO ESTRATÉGICA DE SUPRIMENTOS

Soma ao Projeto SIGA ações para modernização de compras no Estado do Rio de Janeiro

Gerenciamento Efetivo da Demanda

- ☒ Padronizar especificações das compras
- ☒ Racionalizar a diversidade de itens comprados
- ☒ Melhorar os processos de planejamento da demanda
- ☒ Melhor utilização dos volumes para obtenção de ganhos de escala

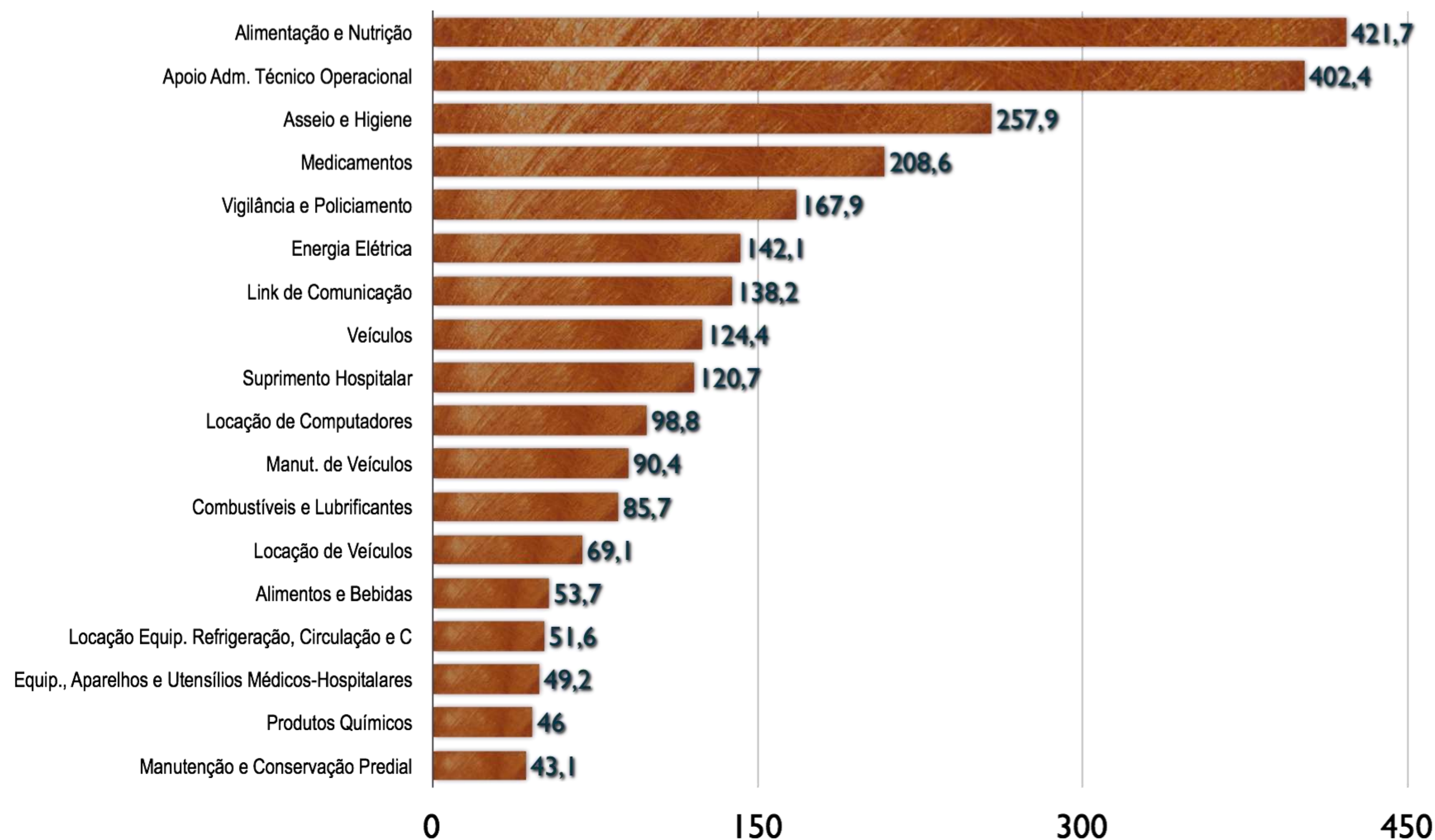
Gerenciamento Efetivo do Fornecimento

- ☒ Obter economia através da análise do custo total de aquisição
- ☒ Reestruturar o relacionamento com fornecedores, passando a medi-los por indicadores de desempenho
- ☒ Examinar decisões estratégicas de fazer, alugar ou comprar (make, lease or buy)

GASTOS DAS 18 CATEGORIAS POR ANO¹

Nota 1: Valores correspondem à média de consumo de 2010, 2011 e 2012

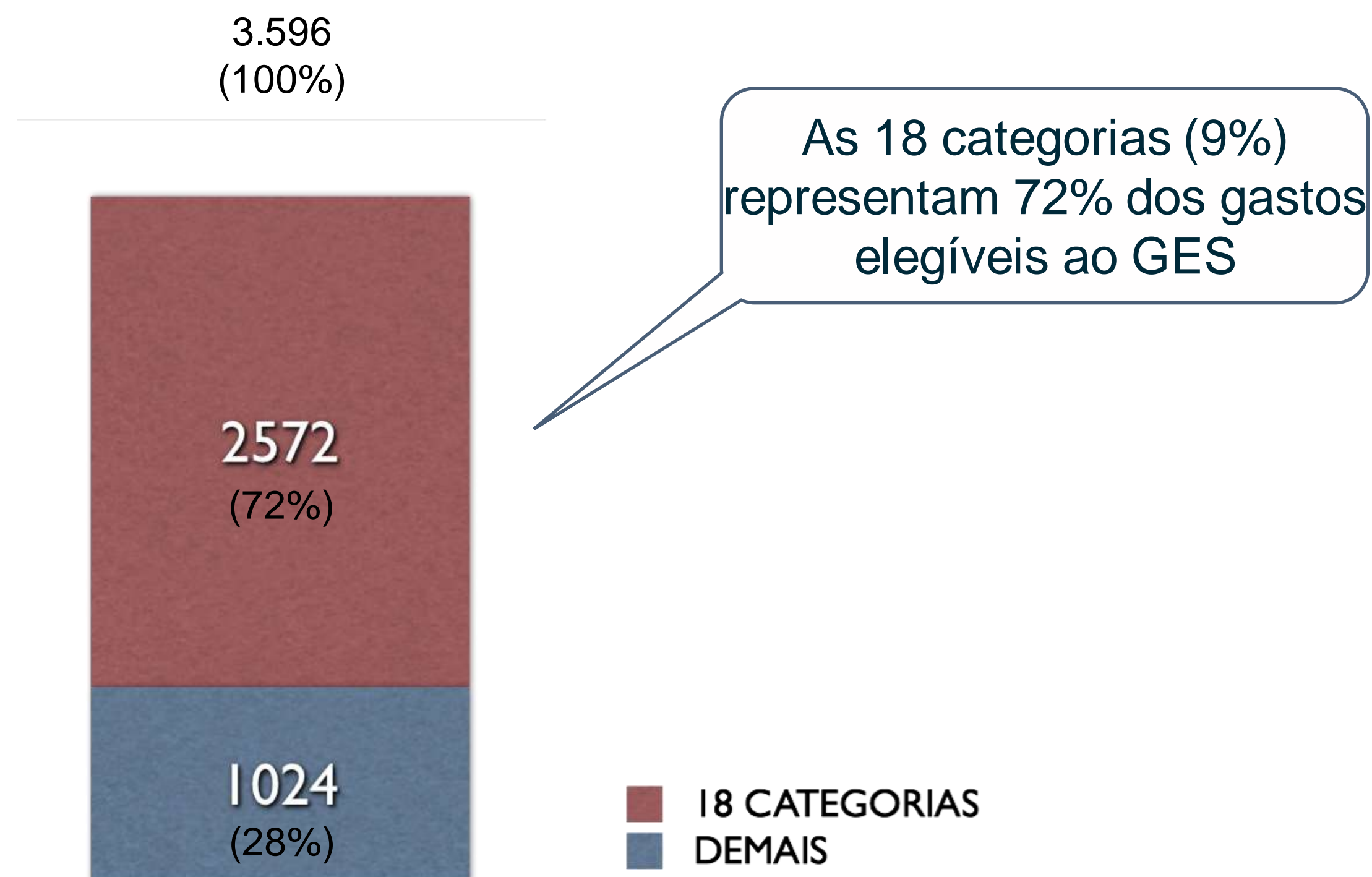
Fonte: Base SIAFEM



GASTOS DAS 18 CATEGORIAS POR ANO¹

Nota 1: Valores correspondem à média de consumo de 2010, 2011 e 2012

Fonte: Base SIAFEM



PROGRAMAÇÃO DE CAPACITAÇÃO DA REDE LOGÍSTICA

1. Aproveitamento das Carreiras SEPLAG

EPPGG

Analista Executivo

Assistente Executivo

2. Rede Integrada de Gestão – Redes Logística

SIGA

Pregoeiros

Gestores de Contratos

3. Programa de Capacitação/Qualificação em Logística

Parceria com a PGE – AGE - CECIERJ





SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



Secretaria de
Planejamento e Gestão

PROGRAMAÇÃO DE CAPACITAÇÃO EM LOGÍSTICA

MÊS	NÚMERO DE CURSOS	NÚMERO DE TURMAS	CARGA HORÁRIA	CAPACITAÇÕES REALIZADAS
2013 2º SEMESTRE	7	18	228	379
2014 1º SEMESTRE	12	16	188	324
TOTAL	19	34	416	703

TEMAS 2013 - 2º Semestre

Legislação Aplicada à Logística na Administração Pública do ERJ

Gestão de Frotas no Âmbito da Administração Pública do ERJ

Elaboração de Termos de Referência para Aquisições no Setor Público

Ética no Serviço Público

Liderança e Trabalho em Equipe

Técnicas de Negociação

Oratória, Técnicas de Aprendizagem e Marketing Pessoal

TEMAS 2014 - 1º Semestre

Gestão de Contratos

Oficina de Contratos

Oficina de Prestação de Contas

Gestão de Frotas no Âmbito da Administração Pública do ERJ

Registro de Ocorrências no SIGA

Básico de Licitações e Contratos

Gestão da Cadeia de Suprimentos (UERJ)

Ética no Serviço Público

Liderança e Trabalho em Equipe

Técnicas de Negociação

Oratória, Técnicas de Aprendizagem e Marketing Pessoal

Escrita, Gramática e Comunicação Institucional

REDE DE PREGOEIROS



Turmas de Qualificação/Certificação - 4



Pregoeiros Qualificados/Certificados - 385



Pregoeiros Ativos no SIGA - 374



SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



Secretaria de
Planejamento e Gestão



COMPRA MAIS

PROGRAMA DE COMPRAS GOVERNAMENTAIS
PARA AS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

AGOSTO DE 2011



OBJETIVOS DO PROGRAMA



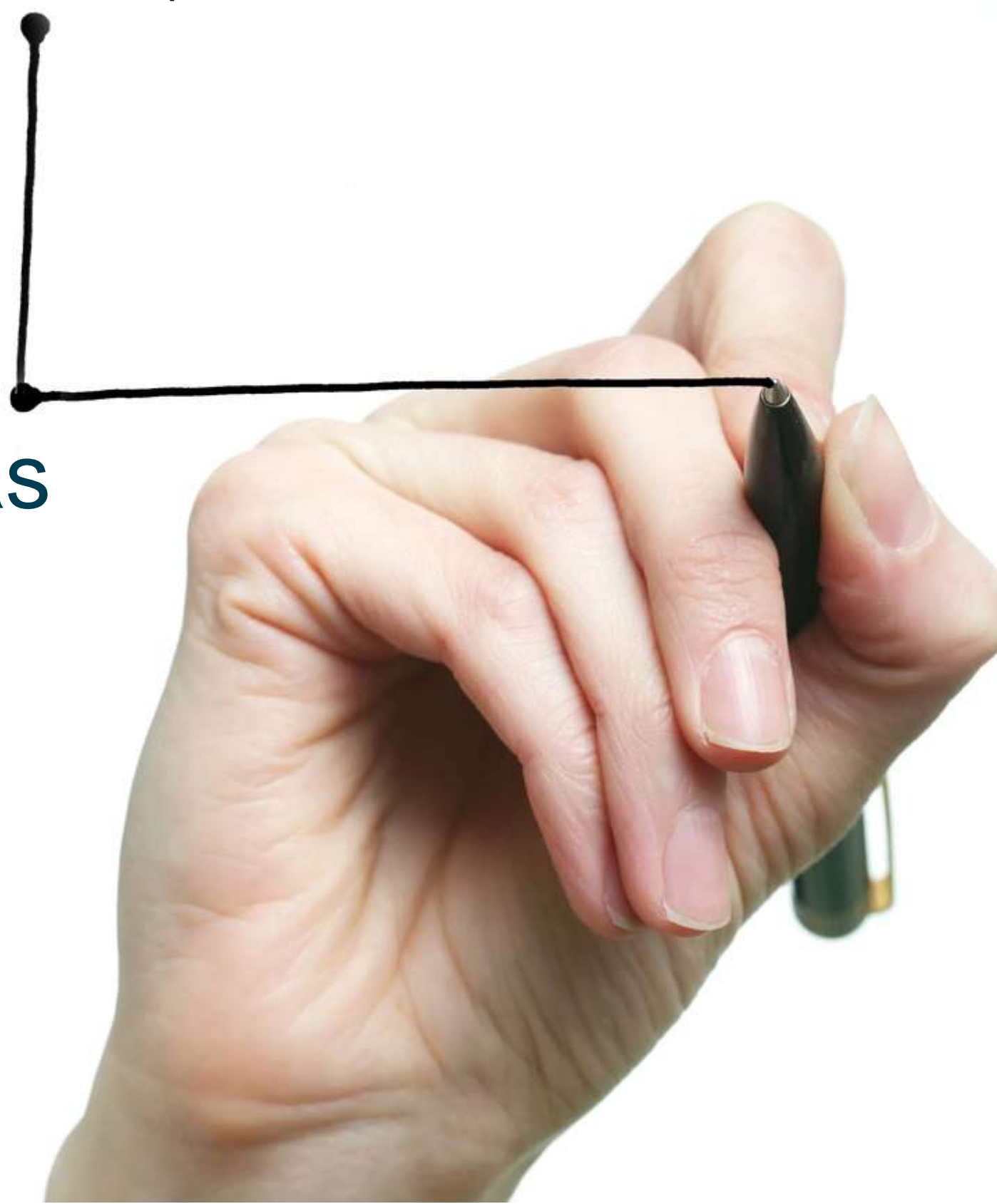
1. Aumentar a participação das micro e pequenas empresas nas compras públicas;
2. Preparar e orientar as pequenas empresas fluminenses a participar de licitações;
3. Permitir que os recursos oriundos das compras do Governo do Estado e dos municípios gerem renda.

PRÓXIMOS PASSOS

Compra Mais 2
(ago/2014)

SIGA 2
(dez/2014)

Portal de Compras
(set/2014)



OBRIGADO

Fábio Aurélio da Silveira Nunes
Subsecretário Geral de Planejamento e Gestão



SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

www.compras.rj.gov.br

Rio de Janeiro, 31 de julho de 2014