



REALIZAÇÃO:



30, 31 DE JULHO E 1 DE AGOSTO
RIO DE JANEIRO / RJ



SECRETARIA DE
PLANEJAMENTO
E GESTÃO



GOVERNO DO
Rio de Janeiro

Secretaria de
Planejamento e Gestão



O Projeto de Reestruturação na Área de Compras no Estado do Rio de Janeiro

Fábio Aurélio da Silveira Nunes
Subsecretário Geral de Planejamento e Gestão



SITUAÇÃO INICIAL

- Volume de compras anual de R\$ 4 bilhões;
- Compras descentralizadas;
- Cerca de 80 Unidades Gestoras;
- Ausência de ferramentas de gestão;
- Modelo de gestão centrado nas Comissões de Licitações, com representante do órgão central em cada comissão.

ANTECEDENTES

- Decreto 40.497 de 01/01/2007 estabelecendo obrigatoriedade no uso da modalidade pregão eletrônico nas compras de bens comuns do Poder Executivo;
- Alinhamento estratégico – projeto 39 do Plano Estratégico 2007 – 2027
 - “Modernizar e racionalizar a organização do Estado, dotá-lo de instrumentos e controles gerenciais, aperfeiçoar os processos administrativos e profissionalizar a gestão pública estadual”;
- Ênfase nos processos, nas pessoas e no uso de tecnologia;
- Set/2008 – Criação da Subsecretaria de Recursos Logísticos.



SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



Secretaria de
Planejamento e Gestão

PRINCIPAIS AÇÕES IMPLANTADAS



MODERNIZAÇÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS



MODERNIZAÇÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS



CRIAÇÃO DE INDICADORES DE COMPRAS



Compras diretas



Visão



Licitação



Penalidade



Contratação

Gerenciamento Efetivo da Demanda

Gerenciamento Efetivo do Fornecimento

GESTÃO ESTRATÉGICA DE SUPRIMENTOS

Soma ao Projeto SIGA ações para modernização de compras no Estado do Rio de Janeiro

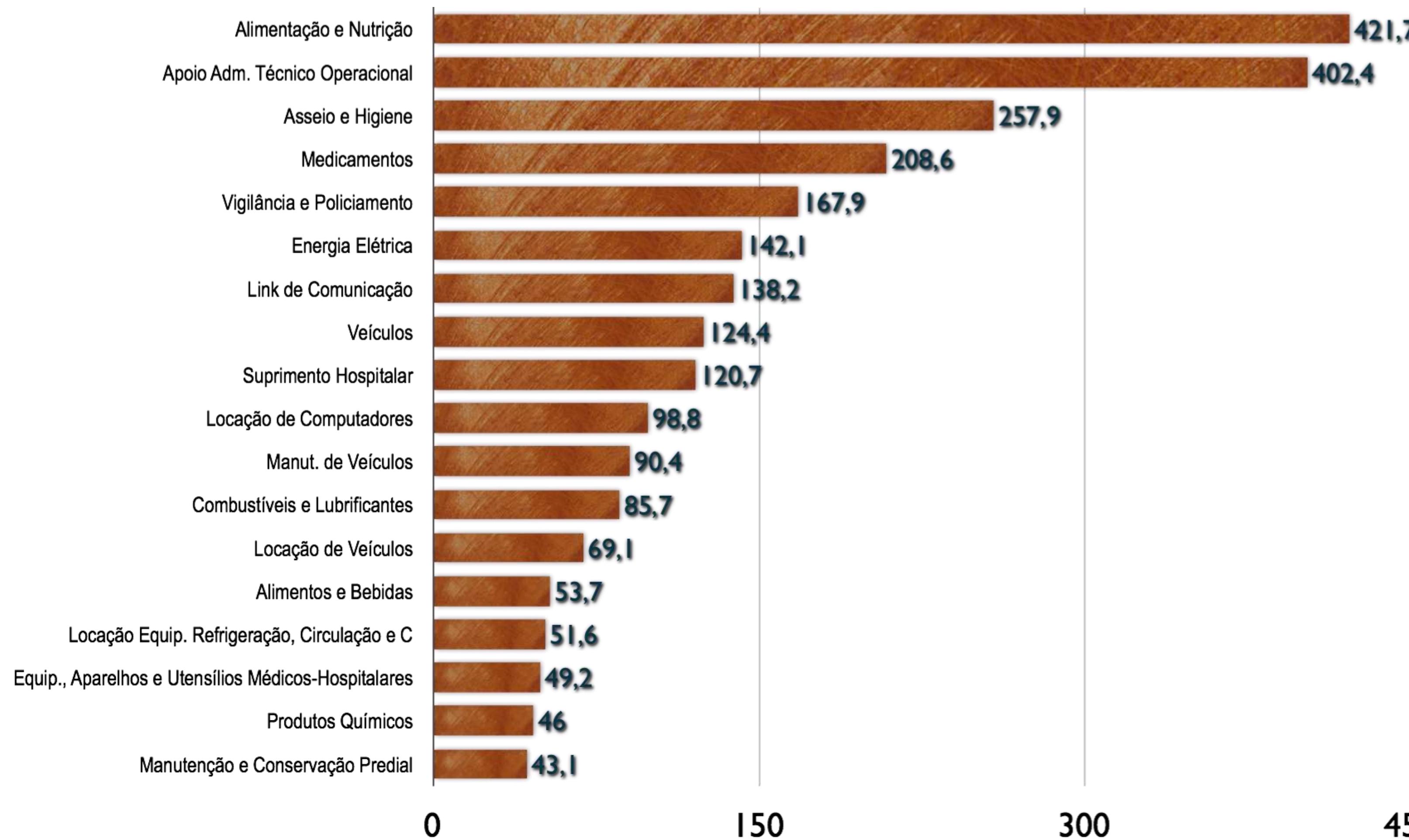
- Padronizar especificações das compras
- Racionalizar a diversidade de itens comprados
- Melhorar os processos de planejamento da demanda
- Melhor utilização dos volumes para obtenção de ganhos de escala

- Obter economia através da análise do custo total de aquisição
- Reestruturar o relacionamento com fornecedores, passando a medi-los por indicadores de desempenho
- Examinar decisões estratégicas de fazer, alugar ou comprar (make, lease or buy)

GASTOS DAS 18 CATEGORIAS POR ANO¹

Nota 1: Valores correspondem à média de consumo
de 2010, 2011 e 2012

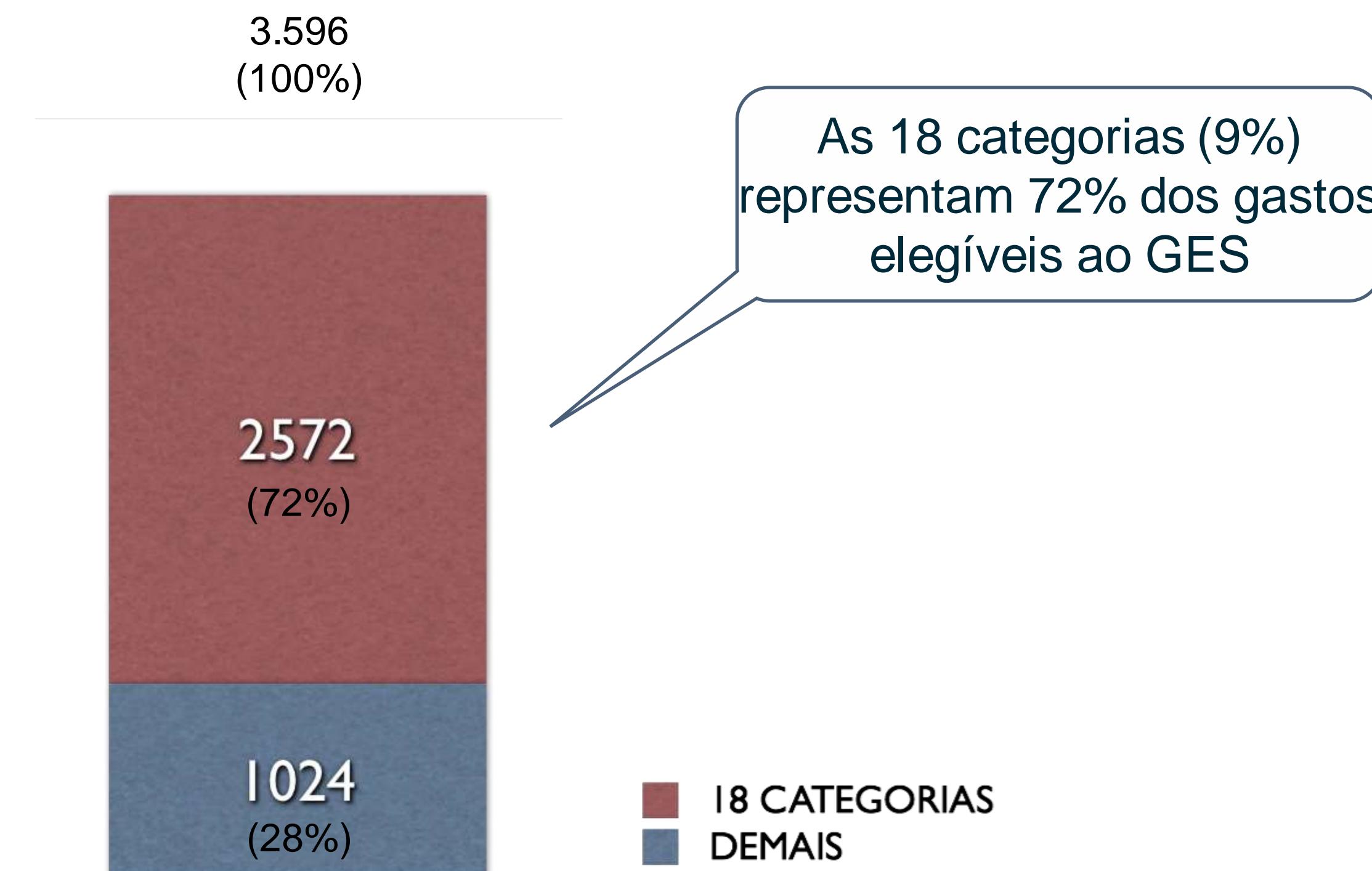
Fonte: Base SIAFEM



GASTOS DAS 18 CATEGORIAS POR ANO¹

Nota 1: Valores correspondem à média de consumo
de 2010, 2011 e 2012

Fonte: Base SIAFEM





PROGRAMAÇÃO DE CAPACITAÇÃO DA REDE LOGÍSTICA

1. Aproveitamento das Carreiras SEPLAG

EPPGG
Analista Executivo
Assistente Executivo

2. Rede Integrada de Gestão – Redes Logística

SIGA
Pregoeiros
Gestores de Contratos

3. Programa de Capacitação/Qualificação em Logística

Parceria com a PGE – AGE - CECIERJ

PROGRAMAÇÃO DE CAPACITAÇÃO EM LOGÍSTICA

MÊS	NÚMERO DE CURSOS	NÚMERO DE TURMAS	CARGA HORÁRIA	CAPACITAÇÕES REALIZADAS
2013 2º SEMESTRE	7	18	228	379
2014 1º SEMESTRE	12	16	188	324
TOTAL	19	34	416	703

TEMAS 2013 - 2º Semestre
Legislação Aplicada à Logística na Administração Pública do ERJ
Gestão de Frotas no Âmbito da Administração Pública do ERJ
Elaboração de Termos de Referência para Aquisições no Setor Público
Ética no Serviço Público
Liderança e Trabalho em Equipe
Técnicas de Negociação
Oratória, Técnicas de Aprendizagem e Marketing Pessoal

TEMAS 2014 - 1º Semestre
Gestão de Contratos
Oficina de Contratos
Oficina de Prestação de Contas
Gestão de Frotas no Âmbito da Administração Pública do ERJ
Registro de Ocorrências no SIGA
Básico de Licitações e Contratos
Gestão da Cadeia de Suprimentos (UERJ)
Ética no Serviço Público
Liderança e Trabalho em Equipe
Técnicas de Negociação
Oratória, Técnicas de Aprendizagem e Marketing Pessoal
Escrita, Gramática e Comunicação Institucional

REDE DE PREGOEIROS



- Turmas de Qualificação/Certificação - 4
- Pregoeiros Qualificados/Certificados - 385
- Pregoeiros Ativos no SIGA - 374



SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO



Secretaria de
Planejamento e Gestão



COMPRA MAIS

PROGRAMA DE COMPRAS GOVERNAMENTAIS
PARA AS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS NO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

AGOSTO DE 2011





OBJETIVOS DO PROGRAMA

1. Aumentar a participação das micro e pequenas empresas nas compras públicas;
2. Preparar e orientar as pequenas empresas fluminenses a participar de licitações;
3. Permitir que os recursos oriundos das compras do Governo do Estado e dos municípios gerem renda.

PRÓXIMOS PASSOS

Compra Mais 2
(ago/2014)

Portal de Compras
(set/2014)



SIGA 2
(dez/2014)



GOVERNO DO
Rio de Janeiro

Secretaria de
Planejamento e Gestão

OBRIGADO

Fábio Aurélio da Silveira Nunes
Subsecretário Geral de Planejamento e Gestão



SIGA - Sistema Integrado de Gestão de Aquisições
GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

www.compras.rj.gov.br

Rio de Janeiro, 31 de julho de 2014