



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

HISTÓRICO/CRONOGRAMA		
ATIVIDADE	PERÍODO	OBSERVAÇÃO
FASE PRÉ-CARTA CONSULTA		
Primeira tentativa de formulação de um programa de modernização dos Estados com encaminhamento de Carta-Consulta à COFIEX	08/08/98	
CONSAD reafirmou proposta ao MP	10/07/01	
Reunião do CONSAD com participação do Secretário-Executivo Adjunto do MP, na qual reafirmou-se o propósito do programa;	06/06/02	
I – FASE CARTA CONSULTA		
I Workshop	25/06/02	Objetivo: contando com a presença do Ministro e representantes dos Secretários de Administração sob a coordenação do CONSAD, do Fórum de Secretários de Planejamento e de representantes da Caixa Econômica Federal, teve por objetivo a designação de grupo de trabalho MP sob a coordenação da SE/MP.
Reunião de trabalho com a presença massiva dos representantes do CONSAD, do Fórum de Planejamento e da CAIXA	22/08/02	
II Workshop	17/09/02	Objetivo: conclusão dos subsídios relativos à Carta Consulta
Criação do Grupo de Trabalho Interno para preparação do PNAGE	04/11/02	PORTARIA Nº 444 , DE 04 DE NOVEMBRO DE 2002 - que está disponível no site http://www.planejamento.gov.br/pnage/index.htm
Aprovação da Carta Consulta pela COFIEX- Recomendação nº654/2002	10/12/02	
Seminários Regionais de Sensibilização		
Pernambuco	19 e 20/11/2002	
Espírito Santo	28 e 29/11/2002	
Pará	09 e 10/12/2002	
Paraná	17 e 18/12/2002	
Nova Carta Consulta incluindo o novo arranjo financeiro do Programa.	22/02/05	Recomendação COFIEX nº 775 que altera o arranjo financeiro.



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

II -FASE PRÉ-PLANEJAMENTO		
Neste período pós-mudança de governo e de decisão sobre a continuidade e reorientação estratégica do PNAGE, de acordo com as novas diretrizes de Governo, ocorreram eventos para pactuação da metodologia de trabalho e Missões Especiais do BID		
MISSÕES DO BID		
1ª - Missão Especial de Pré-Identificação do BID	22/04 a 26/04/2003	Objetivo: acompanhar o andamento das atividades iniciais entre o Ministério do Planejamento, Caixa Econômica Federal e Estados brasileiros, com vistas à implementação do Programa Nacional de Apoio à Modernização dos Estados e do Distrito Federal – PNAGE
2ª - Missão Especial de Pré-Identificação do BID	26 a 30/05/2003	Objetivo: acompanhar o andamento das ações de preparação do PNAGE; discutir a metodologia de formulação do PNAGE com foco na proposta de assistência técnica apresentada pelo MP
3ª - Missão Especial de Pré-Identificação do BID	05 a 06/06/2003	Objetivo: discussão da metodologia do diagnóstico.
4ª - Missão Especial de Pré-Identificação do BID	28 a 31/07/2003	Objetivo: O propósito da missão foi discutir e fechar a proposta de metodologia do diagnóstico, conforme acordado na última missão especial PNAGE dos dias 05 e 06 de junho de 2003
5ª - Missão Especial de Pré-Identificação do BID	10/09/03	Objetivos: Acompanhamento da Execução da Pesquisa de Diagnóstico realizada de setembro a dezembro de 2003.
DIAGNÓSTICO		
Entrega do instrumento	13/08/03	
Validação do instrumento	20/08/03	Reunião GT 20 e 21/08
Execução do diagnóstico	10/09 a 20/10/2003	
Entrega Relatório Geral	05/12/03	Distribuição para GT e EE
a – Discussão e revisão do Diagnóstico pelo GT-PNAGE	10/12/03	
b – GT-PNAGE – revisão das estratégias e cronograma das atividades	11/12/03	
c – Validação preliminar do diagnóstico geral – CONSAD (Secretários de Administração)	11/12/03	GT PNAGE se reuniu nos dias 10 e 11/12, para realizar a pré-análise das informações a serem apresentadas aos secretários no CONSAD em 11/12.
d – Relatório do Diagnóstico Geral com os ajustes sugeridos pelo GT-PNAGE	20/12/03	· Encaminhamento para o GT-PNAGE · Encaminhamento para o BID-Washington



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



**Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE**

e – Validação final conjunta do Diagnóstico Geral – Fórum e CONSAD	15/01/04	Validação do diagnóstico e, também, do documento preliminar do Marco Lógico
6ª - Missão Especial de Pré-Identificação do BID	15/01/04	Objetivo: Video-conferência para apresentação e validação do Diagnóstico Geral do PNAGE, pelo CONSAD e FÓRUM de Secretários de Planejamento
CAPACITAÇÃO E OUTROS EVENTOS		
Workshop do PNAGE visando discutir estratégia de preparação do programa;	23/04/03	Objetivo: discutir a estratégia de preparação do programa
I Reunião Estratégica para nivelamento conceitual do PNAGE;	29 a 30/05/2003	Objetivo: esclarecer e nivelar informações sobre a metodologia de formulação do programa, a proposta de assistência técnica do MP e o objeto conceitual do PNAGE; criação do GT PNAGE
I Reunião do Grupo de Trabalho PNAGE.	05 e 06/06/2003	Objetivo: discutir a metodologia do diagnóstico
I Oficina Temática	10 e 11/11/2003	Objetivo geral: promover o alinhamento estratégico em torno de temas que foram identificados como prioritários e de grande complexidade no âmbito do Programa, visando às soluções e possibilidades de compartilhamento que podem ser alcançadas a partir do PNAGE
Capacitação em diagnóstico	03, 04, 05/09/2003	Reunião GT PNAGE sobre a estratégia de aplicação da pesquisa. Participação da CAIXA.
Validação preliminar do Diagnóstico Geral – Fórum de Secretários de Planejamento	03/12/03	Em Brasília
Reunião Estratégica para validação do Diagnóstico	14/11/03	
III - FASE PREPARAÇÃO		
MISSÕES DO BID		
Missão de Identificação do BID	19 a 23/01/2004	Objetivos: a) apresentar aos Estados a Análise dos Comentários BID/MP ao Diagnóstico Geral; b) Discutir Proposta de Marco Institucional para Execução do PNAGE; c) discutir o Marco Lógico Preliminar do Programa; d) levantar insumos adicionais, necessários para elaboração do "Project Conceptualization Document" (PCD – Perfil II) do Programa.
Missão Especial de Pré-Orientação do BID	17 a 21/5/2004	Objetivos: a) apresentação do questionário SECI do BID.



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

Missão de Orientação	06 a 16/07/2004	Objetivos: Além da orientação aos projetos e aperfeiçoamento técnico do Programa, houve visitas específicas à CAIXA por parte do BID e reuniões no MP sobre o modelo de execução do programa.
Missão de Análise	28/08 a 08/09/2004	Objetivo: reunir a informação complementar requerida para a preparação do Informe de Projeto da operação do Programa PNAGE; participação intensiva da equipe da CAIXA na discussão das condições gerais do contrato e do Regulamento Operativo do Programa. Durante a Missão, houve novo encontro da Comissão de Negociação com a CAIXA.
MARCO LÓGICO		
2 – Elaboração ML do Programa (versão preliminar)	18 a 20/12/2003	
3 – I Revisão do ML	15/01/04	
4 – II Revisão do ML	27/02/04	
5 - III Revisão do ML	11/03/04	
6 - IV Revisão do ML	14/06/04	
7 - V Revisão do ML	03/08/04	
8 - VI Revisão do ML	05/09/04	
PROJETOS ESTADUAIS		
1 – Elaboração dos projetos estaduais	05/04 a 05/07/2004	
1.1. Entrega do Marco de Referência	23/04/04	
1.2. Entrega do Marco Operacional	04/06/04	
1.3. Entrega do Marco Estratégico	18/06/04	
1.4. Entrega do Marco de Execução e apresentação da versão completa do projeto	12/07/04	
APOIO A ELABORAÇÃO DOS PROJETOS ESTADUAIS		
1- Visitas I (Consultores MP / BID) para orientação/suporte à elaboração dos projetos - 1ª Etapa das Visitas	03/05 a 18/06/2004	
2 – Análise dos indicadores de impacto dos projetos (Marco Estratégico)	21/06 a 06/07/2004	
3 - Visitas II (Consultores MP / BID) para finalização dos Projetos após análise conjunta BID/MP e após missão orientação BID + parecer técnico. - 2ª Etapa das Visitas.	19 a 30/07/2004	
4 - Assistência suplementar à elaboração dos projetos PNAGE	26 e 27/07/2004	



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

CAPACITAÇÃO, REUNIÕES E OUTROS EVENTOS		
Capacitação Marco Lógico	15 a 17/12/2003	
Capacitação das equipes estaduais em MDI	29/03 a 02/04/2004	
Reuniões Estratégicas		
I Reunião Estratégica para nivelamento conceitual do PNAGE;	29 a 30/05/2003	Objetivo: esclarecer e nivelar informações sobre a metodologia de formulação do programa, a proposta de assistência técnica do MP e o objeto conceitual do PNAGE; criação do GT PNAGE
II Reunião Estratégica	15/01/04	Objetivo: validação do Relatório de Diagnóstico Nacional do PNAGE
III Reunião Estratégica	11/08/04	Objetivo: reafirmar o princípio de que o PNAGE é um programa nacional, bem como esclarecer e discutir a estratégia a ser adotada para possibilitar a participação no Programa de todos os Estados. Participação de uma comissão constituída pelo Fórum e CONSAD para negociação das taxas com a CAIXA. Compromisso da instituição em apresentar proposta formal. Não cumprimento do prazo.
Vª Reunião Estratégica	22/02/05	Objetivo: Nova Recomendação COFLEX nº 775 alterando o arranjo financeiro do PNAGE.
Reuniões do GT		
I Reunião do Grupo de Trabalho PNAGE.	05 e 06/06/2003	Objetivo: discutir a metodologia do diagnóstico
II Reunião do GT	29/07 a 30/07/2003	Objetivo: Discutir a metodologia de diagnóstico elaborada por consultoria externa, contratada pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, de acordo com o que foi deliberado pelo Grupo. Será apresentada, para discussão e validação, a proposta de capacitação para o diagnóstico, elaborada pela ENAP
III Reunião do GT	20 a 22/08/2003	Objetivo: validação do instrumento
IV Reunião do GT	03 a 05/09/2003	Objetivo: apresentação do roteiro da aplicação da pesquisa e simulação do Diagnóstico
V Reunião do GT	06 e 07/10/2003	Objetivos: avaliação da Execução da Pesquisa de Diagnóstico nos Estados; estratégias de Validação dos Relatórios de Diagnóstico; avaliação do I Módulo da Capacitação; programação do II Módulo da Capacitação para o Marco Lógico; organização das Oficinas Temáticas; produção do vídeo PNAGE; e atualização do cronograma de ações PNAGE



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

VI Reunião do GT	10 e 11/12/2003	Objetivo: discutir o Relatório de Diagnóstico Nacional do PNAGE; definir uma metodologia de apresentação dos resultados da pesquisa de diagnóstico aos Secretários de Administração na LII Reunião do CONSAD; definir a estratégia de validação dos relatórios de diagnóstico por unidade da Federação; e atualizar o cronograma de ações do programa.
VII Reunião do GT	19/01 a 23/01/2004	Objetivo: Discussão do Marco Institucional do PNAGE, Análise da consistência do Diagnóstico e do Marco Lógico, Construção de indicadores e estratégia de encaminhamento da questão fiscal.
VIII Reunião do GT	11/03/04	Objetivo: fazer uma revisão do marco lógico preliminar e discutir alguns pontos relacionados à fase atual do PNAGE.
IX Reunião do GT	12 e 13/07/2004	Objetivos: a) discutir a estratégia de negociação sobre arranjo financeiro definida em reunião do Secretário Executivo do MP com os Presidentes do CONSAD e do Fórum de Secretários de Planejamento no MP, no último dia 8 de junho; b) apresentar os avanços na negociação com a CEF sobre os mecanismos de compras compartilhadas; c) definir a estratégia de cooperação do governo federal com os Estados; d) apresentar a proposta de Modelo de Monitoramento e Indicadores do Programa; e) discutir os aspectos financeiros da execução do programa; e f) apresentar um informe sobre os temas tratados entre o MP e o BID durante a missão.
X Reunião do GT	03/09/04	Objetivo: apresentar aos Estados membros do GT-PNAGE os principais pontos de discussão na missão de análise do BID
XI Reunião do GT PNAGE (ampliado)	23/02/05	Objetivo: Apresentação do novo arranjo financeiro e abordagem dos impactos no arranjo institucional do Programa.
XII Reunião do GT (ampliado)	16/12/05	Tema: Balanço das atividades do programa após evento de agosto/2005. Ajuste dos projetos e dos POAs em função da data estimada para assinatura do contrato com o BID. Minuta do contrato de repasse (MP/CAIXA/Estados Participantes). Cronograma de atividades (elaboração dos termos de referência, eventos de capacitação; encaminhamentos após levantamento sobre expectativas de soluções compartilhadas; etc.).



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

Eventos diversos		
II Oficina Temática	11 e 12/03/2004	Tema: Avaliação e controle no ciclo de gestão. Público: PNAGE e PROMOEX
Reunião: MP, STN, CEF	05/05/04	Objetivo: detectar possíveis dificuldades na operação da CAIXA com os Estados; identificação de conceitos de capacidade de pagamento distintos STN e CAIXA; definição de estratégia de apuração de informações para análise/diagnóstico de risco dos estados pela CEF, com apoio do MP (Ofício nº357/2004/SE/MP, 27/05/2004, encaminhado aos estados solicitando envio de informações aos escritórios de representação estadual da CAIXA). Nova Reunião com STN seria agendada com base nos resultados apresentados pela CAIXA.
Reunião entre MP e CEF	14/05/04	Objetivo: identificar os possíveis gargalos no desenvolvimento do Programa e avaliar os procedimentos a serem adotados pelas partes sobre o tema.
Reunião entre MP e CEF	24/05/04	Objetivo: identificar os possíveis gargalos no desenvolvimento do Programa e avaliar os procedimentos a serem adotados pelas partes sobre o tema.
Oficina para Discussão de Indicadores e Soluções de Compartilhamento	05 e 06/08/2004	Ocorrida na ENAP, teve por objetivo: a) apresentar o interesse de compartilhamento por parte dos Estados; b) definições do BID a respeito das regras para o compartilhamento; c) apresentação do Modelo de Monitoramento e Avaliação do BID - SISMA, para discussão; e, d) apresentação do Marco Lógico revisado.
Seminário sobre Compartilhamento de Soluções	10 e 11/05/2005	Objetivo: apresentar e discutir proposta de modelo de ações de compartilhamento e cooperação federativa, definir a metodologia de trabalho e o cronograma de ação dos grupos temáticos.
Seminários Regionais ou Estaduais para sensibilização sobre o PNAGE		
Maranhão	11/05/04	
Rio de Janeiro	19/05/04	
Rondônia	26/05/04	
Rio Grande do Sul	03/06/04	
Goiás	07/06/04	



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

Encontros Correlatos		
Encontro Nacional das Escolas de Governo	27/05/04	Objetivo: aumentar a eficácia das instituições que trabalham com formação e aperfeiçoamento profissional dos servidores públicos dos três níveis de governo; troca de experiências e articulação de ações entre as escolas presentes, tendo em vista as demandas do PNAGE.
I Encontro dos Órgãos de Controle Interno dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal	03 e 04/06/2004	Objetivo: o estabelecimento de uma rede de informações entre os Órgãos de Controle Interno Estaduais; e, a participação desses órgãos no PNAGE.
IV FASE: NEGOCIAÇÃO		
Aprovação do PL nº 29 de 2005, que inclui no PPA o novo arranjo financeiro do programa.	10/11/05	
Pré-negociação das minutas contratuais pelo Governo Federal	17 e 18/11/2005	
Negociação entre o Governo Federal e o BID	29/11/2005 a 01/12/2005	
Apreciação pelo Diretório do BID	8/2/2006	Condição necessária para o cumprimento dos prazos
Parecer do Banco Central sobre o limite de endividamento da União e o credenciamento da operação de crédito externo	fev/06	
Parecer da STN sobre o mérito da contratação pela União e atendimento das condições prévias ao primeiro desembolso	fev/06	Estimativa - fevereiro (aguarda decisão - BID)
Parecer da PGFN sobre os aspectos jurídicos e legalidade da contratação, elaboração de EM para assinatura do Ministro da Fazenda	fev/06	Estimativa - fevereiro (aguarda decisão - BID)
Elaboração de Mensagem Presidencial para encaminhamento ao Senado Federal	fev/06	Estimativa - fevereiro
Encaminhamento a Comissão de Assuntos Econômicos (CAE) e designação de relator	fev/06	Estimativa - fevereiro
Votação do Parecer do Relator pela CAE	fev/06	Estimativa - fevereiro
Votação do Parecer do Relator na Plenária do Senado, Mensagem informando Presidência e publicação no DOU	fev/06	Estimativa - fevereiro
Designação de representante do Ministro da fazenda para Assinatura do Contrato de Empréstimo com o BID	2006	Estimativa - fevereiro



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

Registro da operação de crédito no Banco Central	2006	Estimativa - fevereiro
Cumprimento de Condições prévias ao primeiro desembolso	2006	Estimativa - fevereiro
Assinatura do Contrato	27 a 31/03/2006	Estimativa - março (data limite - Evento em Ouro Preto)
AJUSTE NOS PROJETOS		
Reuniões para Revisão de Projetos		
Pernambuco e Bahia	11/07/05	Local: Salvador
Paraíba e Alagoas	12/07/05	
Piauí e Ceará	13/07/05	
Rio Grande do Norte	14/07/05	
Sergipe	15/07/05	
Paraná	25/07/05	Local: Curitiba
Rio Grande do Sul	26/07/05	
Rio de Janeiro	27/07/05	
São Paulo e Espírito Santo	28/07/05	
Santa Catarina	29/07/05	
Amazonas	08/08/05	Local: Manaus
Pará e Rondônia	09/08/05	
Acre	10/08/05	
Roraima e Amapá	11/08/05	
Maranhão	12/08/05	
Distrito Federal	15/08/05	Local: Brasília
Goiás e Tocantins	16/08/05	
Minas Gerais	17/08/05	
Mato Grosso do Sul	18/08/05	
Mato Grosso	19/08/05	
VI – PLANEJAMENTO da EXECUÇÃO		
CAPACITAÇÃO E OUTROS EVENTOS		
Seminário Compartilhamento de Soluções	10 e 11/05/05	
I Módulo de Capacitação para a Execução: Normas para aquisições e Contratações	31/05 a 03/06/05	
Estados: PE,BA,CE,RN,SE,AL, PB,PI	11/07 a 15/07/05	Local: Recife
Estados: PR, RS, RJ, SP, ES, ES	25/07 a 29/07/05	Local: Curitiba
II Módulo de Capacitação para a Execução: Gestão Financeira para Execução do PNAGE	01/08 a 05/08/05	



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE

Reunião SGP	16/08/05	
Reunião SGP	28/09/05	
Reunião SGP	04/11/05	
Reunião SGP	24/11/05	
Reunião SGP	14 e 15/12/2005	
Visitas Técnicas p/ ajustes nos projetos (em função Novo Arranjo Financeiro) e orientações ao POA (plano operativo anual)		
Estados: AM,PA , RO,AC,RR , AP,MA		Local: Manaus
Estados: DF,GO, TO,MG,MS,MT		Local: Brasília
PRÓXIMOS PASSOS PARA A ASSINATURA DO CONTRATO DE EMPRÉSTIMO E DOS CONTRATOS DE REPASSES ESTADUAIS		
Estratégico		
1 - Atuação via Forum e Consad junto a União para negociar condições especiais.	a partir de 15/01/2006	
2 - Atuação Forum e Consad junto ao BID para antecipação do encaminhamento ao diretório.	de 10 a 30/01/2006	
3 - Atuação Forum e Consad junto ao Ministério do Planejamento para pressionar o BID.	de 10 a 30/01/2006	
4 - Atuação dos Estados junto às Secretarias de Fazenda e Gestores dos Convênios para garantir a adimplência, com vistas a assinatura dos contratos de repassse.	até 24/02/2006	
5 - Atuação dos Estados junto ao Senado (CAE) para agilizar a aprovação do Acordo de Empréstimo.	de 15 a 28/02/2006	
Operacional		
Envio pelo MP da Planilha do POA/2006 e quadro resumo SIASG	até 19/12/2005	
Envio ao MP pelos Estados da relação custeio x investimento	até 02/01/2006	
Reunião virtual do Grupo de Compartilhamento. Assunto: TI	04/01/06	
MP informa a nova distribuição de custeio x investimento	06/01/06	



CONSAD

Conselho Nacional de Secretários de Administração



**Programa Nacional de Apoio à Modernização da Gestão e do Planejamento
dos Estados Brasileiros e do Distrito Federal – PNAGE**

Caixa encaminha ao MP para divulgação a relação das Gerências de Filial e dos documentos a serem solicitados aos Estados.	até 15/01/2006	
Assinatura do convênio de cooperação MP/CAIXA	até 30/01/06	
Avaliação da possibilidade de disponibilização para os Estados do Módulo SGP (documentação) e teste.	até 30/01/06	
Data limite para formalização e comprovação da criação das UCE's junto ao MP.	30/01/06	
Reunião do CTC para os Estados que aderirem a compra compartilhada de equipamentos de informática.	30/01/06	
Reunião de apresentação e sugestões ao SGP - PNAGE.	31/01/06	
Reunião SGP - Validação (Módulo POA)	01 e 02/02/2006	
Devolução do Projeto e POA/2006 revisado pelas UCE's	até 15/02/2006	
Capacitações		
SGP e primeira seção do manual de execução do Programa (Gestão do Projeto)	entre 06 e 10/03/2006	Com a participação da Caixa
COMPRASNET	30 e 31/03/2006	
Aquisições e Missão de Arranque	de 03 a 10/4/2006	
Orientação de TORs e especificação de indicadores p/a linha de base	24/4/2006	
Eventos e Capacitações em articulação com os grupos técnicos do Consad para implementação do Programa.		

LEGENDA	
Atividades concluídas	
Atividades a serem realizadas	